



صورت جلسه کمیسیون تخصصی کارگروه اقتصادی برنامه جامع شهر اصفهان

شماره: ۰۶	روز: دوشنبه	تاریخ: ۱۴۰۳/۰۵/۲۹	ساعت: ۱۱:۳۰-۸:۰۰	مکان: کتابخانه مرکزی شهرداری اصفهان	شماره دعوت نامه: ۱۵/۱۴۰۳/۲۱۸۳۵
-----------	-------------	-------------------	------------------	-------------------------------------	--------------------------------

الف) دستور جلسه:

۱. ارائه گزارش ظرفیت‌های احصاء شده به تفکیک موضوعات اقتصادی
۲. شناسایی روندهای تاثیرگذار بر شهر با در سطوح اثرگذاری شهری / ملی / بین المللی
۳. ارائه فهرست نوآیندهای بخش اقتصادی

ب) اعضای جلسه:

- شورای شهر اصفهان: احسان مالکی پور (مدیر هماهنگی برنامه جامع)
- اداره کل راه و شهرسازی استان: علی هنردان (رئیس اداره طرح‌های توسعه شهری و معماری)
- شهرداری اصفهان: وجیهه کاجی اصفهانی، مصطفی دهقانی، فریاد پرهیز، سید شهریار حسینی
- سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان اصفهان: مسعود صفاری پور
- اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری: کورش وکیلی، ندا احمدی، ریحانه تقوی
- خانه کشاورز اصفهان: محمد صادقی
- سازمان جهاد کشاورزی استان: عاطفه ارجی
- اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان: ابراهیم حبیب الهی
- اداره کل امور اقتصاد و دارایی استان: محمد میثم کریمی
- اداره کل دفتر فنی، امور عمرانی و حمل و نقل و ترافیک استانداری: محمد حسین مرندی
- خبرنگاری ایمننا: نفیسه یزدانی
- تیم نظارت طرح جامع: رضا نصر اصفهانی
- مشاور تسهیلگر برنامه: بابک صفاری (سرگروه اقتصادی)، ندا ترابی فارسانی (همکار گروه اقتصادی)، اعظم جلائی (همکار گروه اقتصادی)، فاطمه سادات عسکریان (همکار گروه اقتصادی)، مهسا یوسفیان (همکار گروه اقتصادی).

پ) شرح جلسه:

در ششمین نشست کمیسیون تخصصی اقتصادی برنامه جامع اصفهان، جناب آقای دکتر مالکی پور ضمن عرض خیر مقدم به حاضرین، توضیح دادند در کمیسیون برگزار شده پیشین (واقع در تالار گفت و گوی موزه اصفهان- (کارخانه ریسباف)) به طور تخصصی گزارش بندهای «۱»، «۲» و «۳» شرح خدمات توسط مشاور محترم گروه اقتصاد جناب آقای دکتر صفاری ارائه گردید. در جلسه حاضر نیز گزارشی مبنی بر بخش‌های مرتبط با بند «۳» و «۴» شرح خدمات طرح جامع مطرح خواهد شد. همچنین لازم به توضیح است، با ملاحظه نظرات اعضای شورای راهبری و منعقد شدن قرارداد نظارت با دانشگاه اصفهان تیم نظارت تشکیل شده است. از این رو، جناب

آقای دکتر نصر اصفهانی رئیس سابق دانشگاه هنر اصفهان و استاد دانشکده کارآفرینی به عنوان سرگروه اقتصادی تیم نظارت در جمع حضور خواهند داشت. جناب آقای دکتر طغیانی نیز به عنوان مدیر پروژه نظارت معرفی شده‌اند.

در ادامه، جناب آقای دکتر صفاری ضمن عرض خیر مقدم به اعضای محترم کمیسیون تخصصی اقتصادی، با تأکید بر نگاه مشارکتی در تدوین طرح جامع اصفهان مجدداً اهمیت نظرات سازنده و تجارب اعضای محترم کمیسیون را یادآور شدند. در واقعیت، علاوه بر دیدگاه مشاور به موضوعات در طرح جامع، انعکاس دیدگاه دستگاه‌های اجرایی و ذینفعان در ادامه مسیر نیز بسیار تأثیرگذار خواهد بود. بنابراین، فرآیند گردآوری نقطه نظرات در جلسات، مشارکت پویا و مستمر اعضای محترم را می‌طلبد.

ایشان در ادامه پیرو مباحث مطرح شده در کمیسیون‌های تخصصی اقتصاد پیرامون تشخیص و تحلیل وضع موجود و روندهای حاکم بر سطح شهر - منطقه توضیح دادند سعی شده است یک نگاه کلی نسبت به وضعیت شهر - منطقه اصفهان در قالب تحلیل مشکلات و استخوان ماهی‌ها ارائه گردد. افزون بر آن، در گام بعدی طرح جامع، تدوین دستور کار (ترسیم آینده شهر اصفهان (۱۵ سال آینده) و ملاحظه انتظارات ذینفعان) نیز از اهمیت بسیاری برخوردار است. بنابراین، در ادامه به طور کامل به شناسایی ظرفیت‌ها، روندها و نوآیندهای بخش‌های اقتصادی شهر اصفهان پرداخته خواهد شد.

در بند (۴-۲) شرح خدمات تحت عنوان «پیش بینی روندها و تصویرسازی آینده‌های ممکن شهر بر حسب مولفه‌ها و موضوعات راهبردی» ابتدا سعی شده است به شناسایی و احصاء ظرفیت‌های شهر و سپس روندها پرداخته شود.

- به طور خلاصه، داشته‌های شهر اصفهان چه به صورت بالفعل و چه به صورت بالقوه به عنوان ظرفیت تلقی می‌گردد. ظرفیت‌های شناسایی شده مبنی بر ارزیابی منابع و توان مرتبط با درون و نواحی اطراف شهر به منظور توسعه شهر می‌باشد.

- بنابراین، اولین دستور کار در جلسه‌ی امروز، ارائه ظرفیت‌های احصاء شده به تفکیک موضوعات اقتصادی توسط مشاور می‌باشد. خواهشمند است در ادامه اعضای محترم نقطه نظرات خود را مبنی بر اضافه یا حذف موارد ارائه شده اعلام نمایند.

- به عنوان دومین دستور کار در این جلسه، ساختار دیگری تحت عنوان «روندها» که فراتر از الگوی درون شهری است در ادامه مطرح می‌گردد. درحقیقت ما با یکسری روندهایی از گذشته مواجه هستیم که آینده شهر را نیز تحت تأثیر قرار خواهند داد. بنابراین، سعی شده است روندهایی که شهر را متأثر می‌کنند در سه سطح (شهری / ملی / بین المللی) شناسایی گردند.

- مبحث نوآیندهای بخش اقتصادی نیز به عنوان سومین مورد با اهمیتی است که در این جلسه بدان اشاره خواهد شد. تقریباً طی دو دهه گذشته شاهد تحولات بنیادین دنیای پیرامون به ویژه در ساختارها و الگوهای اقتصادی بوده‌ایم و مشخصاً اغلب این تغییرات ریشه در تحولات فناوری داشته است. فناوری‌ها به طور پیوسته و مستمر در حال تغییر هستند بنابراین از تغییر ساختارهای برنامه‌ریزی نیز نمی‌توان چشم پوشی کرد. قاعدتاً به منظور برنامه‌ریزی و تصویرسازی شهر اصفهان برای بازه زمانی ۱۵ سال آینده به صورت عملیاتی مطلوب است نوآیندهای مهم حوزه اقتصادی را در طرح نیز بررسی نمود. همچنین، از ظرفیت نوآیندها برای توسعه پایدار شهر می‌توان بهره مند شد. البته باید در نظر داشت که نوآیندها عمدتاً در سطح بین المللی مطرح می‌شوند و همه ساختارهای اقتصادی ملی و شهری را تحت تأثیر قرار خواهند داد.

* در ادامه اعضای محترم کمیسیون تخصصی اقتصادی دیدگاه‌های خود را پیرامون دستور جلسات به شرح زیر بیان داشتند:

ت) نظرات جلسه:

ردیف	نظرات	شخص	سازمان
۱	<p>با علم به گستردگی و تنوع بسیار بالای ظرفیت‌های حوزه گردشگری سعی شده است در این مرحله باملاحظه اولویت بندی‌های صورت گرفته، با اهمیت‌ترین ظرفیت‌های این بخش در لیستی به شرح زیر مطرح گردد:</p> <ol style="list-style-type: none"> ۱) زاینده رود جاری؛ ۲) محور چهارباغ و میدان نقش جهان؛ ۳) انواع گردشگری (موسیقی، ادبی، مشروطه، اقلیت‌های دینی، ورزشی، تاریک، مذهبی و صنعتی)؛ ۴) مناسبت‌های شناخته شده مرتبط با اصفهان؛ ۵) مراکز درمانی و سلامتی و پزشکان قابل توجه؛ ۶) خانه‌های تاریخی؛ ۷) آژانس‌های مسافرتی فعال؛ ۸) سابقه تاریخی اصفهان در جذب گردشگر؛ ۹) فرش و صنایع دستی. 	صفاری	مشاور
۲	<p>ضمن تایید مواردی که به درستی در زمینه ظرفیت‌های بخش گردشگری انتخاب شده است به چند نکته دیگر اشاره خواهد شد. همانگونه که مستحضرید شهر اصفهان به عنوان یک شهر گردشگر پذیر با ظرفیت‌های بسیار در جذب گردشگر شناخته شده است، افزون بر آن کسب و کارهای اقتصادی نیز یکی از محرک‌های مهم این بخش بشمار می‌آیند.</p> <ul style="list-style-type: none"> • در واقعیت، علیرغم وجود ظرفیت‌های بسیار، در مرحله اجرا با مشکلاتی مواجه خواهیم بود. • مدت اقامت گردشگران داخلی در اصفهان با شروع مسئله خشکسالی و قطع رودخانه زاینده رود کاهش داشته است (به طور متوسط مدت اقامت گردشگران از ۲ شبانه روز به ۱.۵ شبانه روز رسیده است)، بنابراین، شاهد اثرگذاری مستقیم و غیر مستقیم این مسئله در کاهش رونق زمینه‌های مختلف به ویژه موضوعات اقتصادی نیز بوده‌ایم. افزایش مدت ماندگاری گردشگران و بهره مند شدن از ظرفیت‌ها مسئله مهمی است که می‌بایست مورد توجه قرار گیرد. • محور چهارباغ به عنوان یک گذر گردشگری، می‌تواند محلی برای ایجاد کسب و کارهای اقتصادی باشد. بنابراین، تعریف مدل‌هایی برای ساماندهی و مدیریت این محورها از اهمیت برخوردار است. • یکی از رسالت‌های مهم شهرداری بحث «گردشگری شهری» است. از این رو، توسعه زیرساخت‌هایی متناسب با گردشگری از جمله بحث حمل و نقل (راه اندازی سیتی تور، اتوبوس‌های دو طبقه با تعریف ایستگاه‌های مختلف در شهر و ...) در رونق این بخش اثرگذاری مثبتی دارد. در چند دهه اخیر کشورهای پیشرو، خواهان موفقیت و نوظهور در زمینه گردشگری بر توسعه زیرساخت‌هایی از این جنس متمرکز بوده‌اند که به دنبال آن اشتغال زایی نیز ایجاد خواهد شد. • با ملاحظه ظرفیت‌های موجود یکی از مباحث بسیار مهم و تاثیرگذار بر اقتصاد شهر اصفهان، مبحث گردشگری رویدادها (MICE tourism) (از جمله ورزشی، سیاسی، فرهنگی، گردشگری، پزشکی و ...) می‌باشد که توجه ویژه به این موضوع مزایای خوبی برای شهر به دنبال خواهد داشت از طرفی می‌تواند از سایر ظرفیت‌ها نیز پشتیبانی کند. 	وکیلی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری
۳	<ul style="list-style-type: none"> • با ملاحظه خشک شدن رودخانه زاینده رود اصفهان در شهری با قابلیت‌های بسیار در زمینه گردشگری، موضوعاتی از جمله رشد سیستم صنعت، شیوه آبیاری نامناسب فضای سبز و ... توجهی ندارد. • عدم بهره‌گیری از ظرفیت‌ها و منابع موجود در جذب گردشگر مانند ماسه‌های شرق اصفهان، مستلزم مدیریت صحیح و تخصصی می‌باشد. 	صادقی	خانه کشاورز اصفهان

<p>اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان</p>	<p>حبیب الهی</p>	<p>• ظرفیت توریستی صنعت و صنایع خاص در اصفهان از جمله موضوعاتی است که می‌بایست مورد توجه قرار گیرد. شناسایی برخی صنایع خاص (مانند فولاد، ذوب آهن، کفش چرم، طلا، سنگ‌های قیمتی و ...) می‌تواند در جهت تعریف ظرفیت‌هایی خاص برای اصفهان نیز بکار گرفته شود.</p> <p>• ظرفیت‌های شهرک‌های صنعتی استان اصفهان نیز از جمله موارد دیگری است که می‌تواند مورد توجه قرار گیرد.</p> <p>• در ادامه، نمایشگاه‌ها و سایت‌های نمایشگاهی برای شهر اصفهان با توجه به حضور بازدیدکننده‌های متفاوت نیز می‌تواند به عنوان یکی دیگر از ظرفیت‌های این بخش در نظر گرفته شود.</p>	<p>۴</p>
<p>مشاور</p>	<p>صفاری</p>	<p>• در بحث گردشگری، کمیسیون تخصصی اقتصاد در تاریخ ۱۴۰۳/۰۲/۲۰ در اداره کل راه و شهرسازی استان برگزار شده است و به طور مفصل موضوعات مختلف و همین‌طور ظرفیت‌های موجود این بخش ارائه شده و مورد بررسی قرار گرفته است. خواهشمند است اعضای محترم از دستگاه‌های مختلف به صورت ثابت و مستمر در جلسات کمیسیون‌ها در راستای آگاهی از مباحث و روند طی شده تا کنون، مشارکت فعال داشته باشند.</p> <p>• علاوه بر مزایا و ظرفیت‌های بخش صنعت که در ادامه مطرح خواهد شد به عنوان یکی از پتانسیل‌های قابل توجه در گردشگری بخش صنعت نیز ملاحظه شده است.</p> <p>• همانگونه که مستحضرید در بند سوم که به انواع گردشگری (موسیقی، ادبی، مشروطه، اقلیت‌های دینی، ورزشی، تاریک، مذهبی و صنعتی) اشاره شد موضوع صنعت مورد توجه قرار گرفته است.</p> <p>• در مطالعات مرتبط با بخش صنعت نیز ظرفیت‌هایی که می‌تواند منجر به توسعه شهر اصفهان شود ملاحظه شده است.</p>	<p>۵</p>
<p>سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان</p>	<p>صفاری پور</p>	<p>• نمایشگاه‌های بین‌المللی به صورت بالفعل و بالقوه می‌توانند به عنوان ظرفیت برای بخش گردشگری تعریف شوند.</p> <p>• اقامتگاه‌ها و هتل‌ها نیز می‌توانند در حوزه گردشگری منجر به ایجاد ظرفیت شوند. بنظر می‌رسد هتل‌ها و اقامتگاه‌ها نیز به عنوان ظرفیت گردشگری می‌توانند در لیست تعریف شوند.</p>	<p>۶</p>
<p>شهرداری اصفهان</p>	<p>پرهیز</p>	<p>• جزیره‌ای عمل کردن، نبود یک متولی خاص و عدم همگرایی بین دستگاه‌ها یکی از مسائل بسیار مهم در حوزه گردشگری اصفهان است که در مقایسه با سایر شهرهای ایران منجر به پسرفت اصفهان در سال‌های اخیر شده است. در نتیجه آن گونه که شایسته است نتوانسته‌ایم از ظرفیت‌های موجود در شهر اصفهان به نحو احسن استفاده نمائیم.</p> <p>• در کنار محور چهارباغ ۹ محور تاریخی وجود دارد که به نوبه خود ظرفیت نیز محسوب می‌شوند. بنابراین نباید صرفاً بر محور چهارباغ که البته جهانی و شناخته شده نیز هست تاکید شود. در طرح جامع می‌توان علاوه بر محور چهارباغ، سایر محورهای تاریخی نیز در نظر گرفته شوند.</p> <p>• مجموعه‌های تاریخی (مانند مجموعه تخت فولاد، مجموعه دولتخانه صفوی و ...) نیز به عنوان ظرفیت می‌تواند لحاظ شود.</p> <p>• همانگونه که جناب آقای دکتر صفاری مطرح کردند در کمیسیون تخصصی مرتبط با گردشگری سرکار خانم دکتر ترابی به ارائه کاملی پیرامون موضوعات و ظرفیت‌های موجود شهر اصفهان پرداختند.</p> <p>• علاوه بر صنعت، استفاده از پتانسیل‌های صنایع خلاق نیز در حوزه گردشگری می‌تواند تأثیرات بسزایی داشته باشد.</p>	<p>۷</p>
<p>تیم نظارت</p>	<p>نصراصفهانی</p>	<p>• اقتصاد علمی است که بر پایه واقعیت‌ها شکل گرفته است. با ملاحظه بررسی ۵ دوره قبل و تعریف بازه‌های زمانی ۲۰ ساله (از سال ۱۳۰۰ تا حال حاضر) در اصفهان دچار توهم شده‌ایم که هر آنچه خوب است باید اجرا شود.</p> <p>• سوالی که مطرح می‌شود این است که گردشگری در حال حاضر چه سهمی از اقتصاد دارد و قرار است چه سهمی داشته باشد و برای دستیابی به این سهم چه الزاماتی لازم است. داده‌هایی از وضعیت موجود در دسترس نیست و نمی‌دانیم اقتصاد شهر اصفهان چه قدر است و گردشگری چه سهمی از این اقتصاد خواهد داشت؟</p>	<p>۸</p>

		<ul style="list-style-type: none"> • مبحث ظرفیت‌ها را بر مبنای اتفاقات رخ داده در تاریخچه صد سال گذشته نیز از این منظر که چه ظرفیت‌هایی وجود داشته و کدامیک از بین رفته است می‌توان در نظر گرفت. • برنامه‌های نوشته شده پیشین بر مبنای دیتاهای صحیحی نبوده است به همین خاطر تناقض‌های ساختاری در برنامه‌ریزی به وجود آمده است که الزامی نیز برای سازمان‌ها ایجاد نمی‌کند. به نظر می‌رسد شاید به صورت تعاملی و براساس واقعیت‌ها، برنامه‌ها اجرایی‌تر نیز باشند. 	
مشاور	صفاری	<ul style="list-style-type: none"> • یکی از توصیه‌های اینگونه طرح‌ها می‌تواند مبتنی بر اصلاح نظام جمع آوری، ثبت و ذخیره آمار باشد. • در این دوره روش طرح جامع برخلاف الگوی مکانیکی (قضاوت بر اساس اعداد و ارقام)، بر پایه رویکرد مشارکتی تعریف شده است. متأسفانه در حوزه اقتصاد شهری در بسیاری از زمینه‌ها آمار و اطلاعاتی در دسترس نیست بنابراین سعی بر آن است با ملاحظه برآیند نظرات اعضای محترم، خبرگان و ذینفعان و ... خروجی و الگوی مناسبی تعریف شود. • مشکل برنامه‌های قبلی، در تدوین برنامه نیست بلکه در مرحله اجرا نهفته است. بنابراین، در واقعیت این موضوع از برنامه‌ریز سلب مسئولیت نخواهد کرد که جهت‌های کلی و درست را نشان ندهد. تدوین برنامه، یک فرآیند منسجم و مشخص دارد که سعی می‌شود به صورت گام به گام انجام شود. 	۹
شورای شهر اصفهان	مالکی پور	<p>با ملاحظه مباحث مطرح شده در کارگروه روش شناسی، نکاتی در ادامه توضیح داده خواهد شد:</p> <ul style="list-style-type: none"> • نزدیک به ۴۰ موضوع به عنوان موضوعات سازمان فضایی تعریف شده است. برای این موضوعات به عنوان ابعاد مختلف شهر، مشکلات و ظرفیت‌ها نیز شناسایی شده است. در این مرحله، هدف «پایش سریع» است و به دنبال آن، تحلیل‌ها اغلب جنبه کیفی خواهد داشت. احتمال دارد با مشخص شدن حوزه‌های تمرکز راهبردی هنگام برنامه‌ریزی بسیاری از مشکلات به دلیل اولویت نداشتن از لیست کنار گذاشته شوند بنابراین، آن دسته از ظرفیت‌هایی که متناظر با مشکلات تعریف شده‌اند نیز مناسب خود را دست خواهند داد. • در این مرحله انتظار کار کمی دقیق وجود ندارد. اگر فرضاً مشخص شد حوزه آب یک حوزه موضوعی مشکل دار استراتژیک است و گردشگری نیز یک حوزه استراتژیک ظرفیت است وقتی قرار است تجویزها انجام شود خود به خود نیاز به اطلاعات دقیق خواهیم داشت بنابراین، نمی‌توان به صورت کیفی تجویز کرد. به خصوص هنگامی که می‌خواهیم شاخص‌ها را هدف گذاری کنیم وضع موجود را نیاز خواهیم داشت. • انتظار از مشاور برنامه جامع این نیست که کار میدانی مبنی بر جمع آوری داده‌هایی از قبیل تعداد گردشگران ورودی، روزهای پاک سال و ... انجام دهد. دستگاه‌ها می‌بایست به عنوان بازیگرانی که سال‌ها در زمینه‌های متعدد در استان مشغول به فعالیت هستند اطلاعات را در اختیار مشاور قرار دهند. البته ممکن است دستگاه‌ها اطلاعات به روز نداشته باشند یا اطلاعات نداشته باشند یا اطلاعات آن‌ها دقیق نباشد و این مسئله واقعیتهایی است که نمی‌توان آن را کتمان کرد. با این حال، یک استثناء در حوزه کاربری‌ها نیز وجود دارد و اگر لازم باشد مشاور می‌بایست برداشت میدانی نیز انجام دهد. • در گزارش مرحله اول ظرفیت‌های در دسترس شهر اصفهان قید شده است به این معنی که الزاماً ظرفیت در حدود جغرافیایی محدوده و حریم شهر اصفهان نیست. به طور مثال، آقای فرشچیان ظرفیت نمادین شهر اصفهان شناخته می‌شود یا ظرفیت‌های گردشگری پیرامون شهر اصفهان نیز می‌تواند بر ظرفیت‌های شهر اصفهان تاثیرگذار باشد. البته می‌بایست به مطالعات موجود نیز مراجعه شود. 	۱۰
سازمان جهاد کشاورزی استان	ارجی	<p>ظرفیت گردشگری کشاورزی یکی از انواع گردشگری نوین به شمار می‌آید و منجر به درآمدهای اقتصادی نیز خواهد شد. با ملاحظه معضل آلودگی هوا و شهرنشینی در شهر اصفهان به نظر می‌رسد بتوان از این ظرفیت به خوبی بهره‌مند شد.</p>	۱۱
مشاور	ترابی فارسانی	<ul style="list-style-type: none"> • همانگونه که اشاره شد به طور مفصل در کمیسیون گردشگری مطابق با مستندات ارائه شده، مباحثی از قبیل پتانسیل‌های اکوموزه‌های کشاورزی (با ملاحظه محور نازوان)، اکوموزه برنج (مجاورت با محدوده 	۱۲

		<p>لنجان) در گردشگری شهری که البته می‌تواند درآمدزا نیز باشد مورد توجه قرار گرفته است. همچنین، تمام نیچ مارکت‌هایی (Niche Market) که در شهر می‌تواند شکل بگیرند نیز مطرح شده است.</p> <ul style="list-style-type: none"> • یکی از پیشنهاداتی که مطرح کرده‌ایم آن است که گل سرخ به عنوان برند اصفهان در محور چهارباغ و در معرض دید گردشگران کاشته شود. • به عنوان سرمایه‌گذاری‌های آتی، هتل‌های موضوعی (موسیقی، ادبی، صنایع دستی و ...) را در شهر اصفهان در نظر گرفته‌ایم. همچنین خانه‌های تاریخی نیز به جای آنکه بدون خلاقیت و صرفاً به شیوه بوم‌گردی اداره شوند می‌توانند به صورت هتل‌ها یا اقامتگاه‌های موضوعی مدیریت شوند. این موضوعات، به عنوان طرح‌های سرمایه‌گذاری که در آینده می‌تواند ارائه شود در نظر گرفته خواهد شد و به نظر می‌رسد نتوان به عنوان پتانسیل و ظرفیت گردشگری در این سطح از آن‌ها نام برد. • همه سرمایه‌گذاری‌هایی که در طرح جامع در نظر می‌گیریم در بازه زمانی حداقل ۱۵ سال آینده باید پایدار باشد. 	
<p>اداره کل دفتر فنی، امور عمرانی و حمل و نقل و ترافیک استانداری</p>	<p>مردمی</p>	<ul style="list-style-type: none"> • میراث فرهنگی و ماهیت تاریخی اصفهان در حوزه گردشگری از اهمیت برخوردار است و همواره نیز بر آن تاکید شده است. از سویی دیگر اگر سختگیرانه عمل شود بافت فرسوده افزایش یافته و اقتصاد شهر نیز سرمایه‌گریز خواهد شد. بنابراین، مباحث باید همواره به صورت علمی و کارشناسانه در جهت اقتصادی پویاتر بررسی شوند. • گردشگری محیط زیست (به طور نمونه مناطق محافظت شده، انواع گونه‌ها، حیات وحش و ...) نیز می‌تواند مورد توجه قرار گیرد. • اصفهان در زمینه گردشگری هنر، گردشگری مشاهیر ادبی، سیاسی و مذهبی دارای جاذبه است. 	<p>۱۳</p>
<p>مشاور</p>	<p>صفری</p>	<p>ظرفیت‌های موجود و با اهمیت بخش اقتصاد فرهنگ و هنر عبارتند از:</p> <ol style="list-style-type: none"> ۱) رشته‌های متعدد و متنوع صنایع دستی؛ ۲) گره خوردن نام اصفهان با فرهنگ و هنر؛ ۳) دانشگاه هنر اصفهان با رشته‌های مرتبط؛ ۴) کارگاه‌های فراوان و هنرجویان زیاد؛ ۵) استادکاران و مشاهیر فرهنگی و هنری؛ ۶) نمایشگاه‌های شناخته شده صنایع دستی. 	<p>۱۴</p>
<p>اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری</p>	<p>تقوی</p>	<ul style="list-style-type: none"> • اصفهان به عنوان اولین شهر جهانی صنایع دستی در ایران و دومین شهر جهانی صنایع دستی در دنیا ثبت شده است. از این رو، به عنوان یکی از بزرگترین پتانسیل‌های بخش صنایع دستی می‌توان این موضوع را در نظر داشت. همچنین، اصفهان اولین شهر خلاق صنایع دستی و هنرهای مردمی ایران نیز می‌باشد. • اصفهان دارای بیشترین صنعتگر در ایران است. در حوزه صنایع دستی نیز اشتغال مرد محور است و شغل اصلی هنرمندان و خانواده‌ها حول این رشته‌ها شکل گرفته است در حالی که در سایر استان‌ها مشاغل خانگی اغلب توسط زنان اداره می‌شود. • با ملاحظه ظرفیت‌های موجود می‌توان به تعداد بالای فروشگاه‌های صنایع دستی نیز اشاره نمود. • دارا بودن بالاترین آمار اخذ مهر اصالت ملی و بین‌المللی توسط شورای جهانی صنایع دستی؛ • ثبت ۲۷ رشته صنایع دستی نشان جغرافیایی ملی و ثبت ۳ نشان جغرافیایی بین‌المللی؛ • اصفهان $\frac{1}{3}$ رشته‌های صنایع دستی دنیا و $\frac{2}{3}$ رشته‌های صنایع دستی کشور را به خود اختصاص داده است. • اصفهان به عنوان بزرگترین تولیدکننده آثار صنایع دستی ایران نیز مطرح است. • به مرکزیت میدان نقش جهان وجود جمع زیادی از فروشگاه‌های صنایع دستی نیز می‌تواند مزایایی در برداشته باشد. 	<p>۱۵</p>

سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان	صفاری پور	با ملاحظه ظرفیت اشاره شده اقتصاد فرهنگ و هنر در بند (۳) تحت عنوان «دانشگاه هنر اصفهان با رشته‌های مرتبط»، هنرستان هنرهای زیبا و هنرستان موسیقی نیز از جمله ظرفیت‌های مهم شهر به حساب می‌آیند.	۱۶
تیم نظارت	نصراصفهانی	بخش آموزش به طور کلی در حوزه اقتصاد فرهنگ و هنر مسئله با اهمیتی است.	۱۷
مشاور	صفاری	باملاحظه اولویت بندی‌های صورت گرفته در زمینه اقتصاد علم و فناوری، با اهمیت‌ترین ظرفیت‌های این بخش در ادامه به شرح زیر مطرح می‌گردد: (۱) سهم قابل توجه استان از شرکت‌های دانش بنیان و فناوری؛ (۲) تعداد قابل توجه اعضای هیات علمی و دانشجویان تحصیلات تکمیلی؛ (۳) شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان به عنوان بنیانگذار پارک‌های علم و فناوری ایران؛ (۴) حمایت صنایع بزرگ استان از موضوع علم و فناوری؛ (۵) صنایع با فناوری بالا در نزدیکی شهر اصفهان؛ (۶) دانشگاه‌های با تراز ملی و بین‌المللی؛ (۷) مراکز تحقیقاتی دولتی مطرح در سطح ملی؛ (۸) مهاجرت نیروی کار کارآمد شهرهای اطراف به اصفهان؛ (۹) تاکید بر توسعه استان با محوریت اقتصاد دانش بنیان در اسناد بالادست.	۱۸
تیم نظارت	نصراصفهانی	<ul style="list-style-type: none"> با وجود در دسترس نبودن برخی داده‌ها پیشنهاد می‌شود برآورد کلی از ظرفیت‌ها نیز صورت گیرد. به طور نمونه، در زمینه اقتصاد علم و فناوری، گردشگری و اقتصاد فرهنگ و هنر کدامیک اولویت است و محور خواهد شد و در چه سطحی. آیا هم عرض هم دیده می‌شوند؟ فعالیت کارگاه‌های کوچک، فردمحور با آلایندگی شهری بالا و مغایر با محیط زیست آیا باید ادامه‌دار باشد؟ در این مرحله به نظر می‌رسد باید اولویت‌بندی صورت گیرد. آیا اقتصاد علم و فناوری اولویت است یا گردشگری؟ 	۱۹
مشاور	صفاری	<ul style="list-style-type: none"> با توجه به اینکه اصفهان ماهیتاً یک شهر چندکارکردی است در نگاه بلندمدت همه این بخش‌ها هم‌عرض هستند. با اولویت‌بندی در این مرحله برخی جنبه‌های کارکردی مهم حذف خواهد شد. بنابراین جهت حفظ شأن هریک از بخش‌ها در حوزه برنامه‌ریزی ضروریست به هریک از بخش‌ها با ظرافت پرداخته شود. ممکن است ظرفیت‌ها در بخش‌های متفاوت سهم‌های متفاوتی داشته باشد. از سویی دیگر، با ملاحظه دینفعان متفاوت نمی‌توان سهمی را حذف کرد. در مفهوم اولویت‌بندی، رقبا اولویت‌بندی می‌شوند. در حالی که این ساختارهای شهری موازی هستند و در تخصیص منابع نیز منابع کاملاً جدا دارند. به بیانی دیگر، هر کدام از بخش‌ها کارکردهای منحصر به خود را خواهند داشت. نگاه ما تخصیص منابع نیست. در صورتی اولویت‌بندی انجام می‌شود که تخصیص منابع برای بخش‌های متفاوت تعریف شود. ما فقط جهت‌ها را تعریف می‌کنیم. به طور مثال، در فضاهای شهری چه تخصیص‌هایی برای بخش‌های مختلف تعیین می‌شود. به طور نمونه حوزه علم و فناوری هیچگاه در تخصیص فضا رقیب حوزه گردشگری نخواهد بود بلکه مکمل نیز هستند. در ادامه با مطرح شدن روندها، نوآیندها، ظرفیت‌ها و مشکلات و بررسی‌های روش شناسی، فرآیند پیشبرد موضوعات در هر بخش مشخص تر خواهد شد. 	۲۰
شورای شهر اصفهان	مالکی پور	<ul style="list-style-type: none"> ابتدا باید جهت‌گیری‌های کلان شناسایی شود. در این مرحله صرفاً به یک احصاء کلی پرداخته خواهد شد. بعد از مرحله تجویز، با مشخص شدن جهت‌گیری‌ها و اولویت‌بندی‌ها خودبه خود بسیاری از موضوعات نیز شفاف‌تر خواهد شد. اگر منابع محدود باشد آنگاه بخش‌ها نیز رقیب یکدیگر خواهند شد. به طور مثال، برای ارتقا هر بخش اگر بخواهید پروژه‌هایی تعریف کنید وقتی منابع محدود باشد ناچاراً 	۲۱

		اولویت‌بندی نیز مطرح خواهد شد. با این حال دقت شود که بعد از مرحله تجویز، این موضوعات مطرح خواهد شد.	
سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان	صفاری پور	با توجه به ظرفیت اشاره شده در حوزه علم و فناوری تحت عنوان «مراکز تحقیقاتی دولتی مطرح در سطح ملی»، در بخش خصوصی نیز مراکز تحقیقاتی و R&D با اهمیتی نیز وجود دارد که می‌تواند به این عبارت اضافه شود.	۲۲
مشاور	صفاری	در حقیقت، R&Dهایی که انجام می‌شود عمدتاً از سمت بودجه دولتی تامین می‌شود. با ملاحظه لیست مراکز پژوهشی، اغلب مراکز تحقیقاتی دولتی هستند. اگر در حوزه خصوصی نیز مورد موفقی وجود دارد خواهشمند است اعلام شود تا بر اساس نظرات اصلاحات اعمال شود.	۲۳
شهرداری اصفهان	دهقانی	<ul style="list-style-type: none"> • بنظر می‌رسد ظرفیت‌ها باید اولویت بندی شود. زیرا نهایتاً اولین مرحله تجویز، چشم انداز است و بعد از چشم انداز نیز اهداف و راهبردها مطرح خواهد شد. اگر بخواهیم بعد از مرحله تجویز، اولویت‌بندی انجام دهیم این سوال مطرح خواهد شد که چشم انداز بر چه اساسی بوده است. • باید بررسی شود چه قدر ظرفیت وجود دارد، از این ظرفیت‌ها چه تعدادی در دسترس است و این ظرفیت‌ها چه بخشی از اقتصاد شهری را پاسخ خواهد دهد و چه قدر اثر هم افزایی بر سایر موضوعات خواهد داشت. 	۲۴
مشاور	صفاری	با شکل‌گیری این سوال در ذهن آیا می‌توان در زمینه اولویت بندی ظرفیت کارگاه‌های تولیدی بخش صنایع دستی با ظرفیت بنگاه‌های بزرگ اقتصادی در حوزه علم و فناوری مقایسه‌ای انجام داد؟ با اولویت بندی و با ملاحظه تنوع اهداف و گستردگی موضوعات در این مرحله دچار خطا خواهیم شد. البته، هنگام تخصیص منابع و تعریف پروژه‌ها اولویت بندی می‌تواند کاربرد داشته باشد.	۲۵
اداره کل راه و شهرسازی استان	هنردان	<ul style="list-style-type: none"> • در خصوص شناخت مزیت‌ها بر اساس داده‌ها و اطلاعات، با توجه به این موضوع که داده‌ها در مقیاس شهری وجود ندارند، می‌توان از داده‌ها در مقیاس شهرستان و استان اگرچه ممکن است از دقت کافی برخوردار نباشند با حذف اعداد پرت در مقیاس کلان شهر اصفهان به داده‌های قابل اتکا برای شهر دست یافت. آن چیزی که اهمیت دارد این است که شاید داده‌ها به‌نگام نباشد و یا شاید جزئیات مورد بررسی در برنامه‌ریزی را پوشش ندهد. همانگونه که جناب آقای دکتر ابطی نیز اشاره کردند نگاه کیفی و تخصصی می‌تواند در این زمینه کمک کننده باشد (مانند فرایند برنامه‌ریزی BRT اصفهان). • در زمینه ظرفیت‌ها دو شاخص کلی اعم از سرمایه‌های انسانی و نقدی (یا پولی) وجود دارد. آمارهای موجود مبنی بر وجود سرمایه‌های انسانی (دانشگاه‌ها و مراکز علمی، فارغ التحصیلان و ...) و سرمایه‌های نقدی (سپرده‌های بانکی و سرمایه‌های موجود در شهر اصفهان) نشان دهنده برخورداری از ظرفیت‌های مذکور است. در حال حاضر علت کاهش ظرفیت‌های انسانی و نقدی، از منظر بخش شهرسازی به ویژه دیدگاه سرمایه‌گذاران بخش مسکن «هزینه‌های مبادله» عنوان شده است. با توجه به محدودیت‌هایی که وجود دارد هزینه مبادله برای سرمایه‌گذاران بخش مسکن بالا است در نتیجه به منزله کاهش هزینه مبادله و همین‌طور کوتاه شدن زمان به سرانجام رسیدن پروژه سرمایه‌گذاران سایر شهرها را به اصفهان ترجیح خواهند داد. خروج سرمایه‌های انسانی و نقدی و شکل‌گیری ارزش افزوده خارج از مرزهای شهر قابل تأمل است. در یک مفهوم کلی در بخش ظرفیت‌ها، حفظ سرمایه‌های انسانی و نقدی از اهمیت برخوردار است. • در خصوص مبحث اولویت‌ها نیز زمانی که ما با شکست دولت‌ها مواجه هستیم با ملاحظه برنامه‌ریزی دقیق و انتظارات اعتبارات، بازار محور کردن فعالیت‌ها اهمیت خواهد داشت. وقتی بخواهیم فعالیت‌ها را بازار محور کنیم اولین موضوعی که باید به آن توجه شود رفتار عقلایی بازیگرانی است که در شهر هستند و توابع مطلوبیت و مزیت‌های نسبی آن‌ها شاید با آنچه ما در نظر داریم نیز متفاوت باشد. بنابراین، شاید اولویت بندی به خطا منجر شود زیرا نظام برنامه ریزی و نظام تخصیص دیگر دست ما نیست مگر آنکه حجم اعتبارات دولتی (در سطح ملی و استانی) آنقدر زیاد باشد که بخش قابل توجهی 	۲۶

		<p>از گردش مالی شهر اصفهان را به خود اختصاص دهد که البته به نظر پایدار نیست. بنابراین، چاره‌ای جز بازار محور کردن فعالیت‌ها وجود ندارد.</p> <ul style="list-style-type: none"> • طرح جامع در مقیاس راهبردی و نه در مقیاس جزء و مکانیابی تنها کمکی که می‌تواند انجام بدهد کاهش هزینه‌های مبادله تا حد قابل توجهی است. • آنچه اهمیت دارد این است که همه مباحث چه به صورت کیفی و چه به صورت بازار محور در نهایت به طرحی منتج شود که این طرح کاهش دهنده هزینه مبادله باشد. در طرح با شناسایی و تشخیص مزیت‌ها به طور کیفی، بازار محور کردن فعالیت‌ها و اقدامات نیز در نظر گرفته شود تا در صورت شکل‌گیری یک فعالیت از لحاظ تغییر کاربری، صدور پروانه و مجوز و مشخص نبودن راهی که دیگران بتوانند به آن استناد کنند (تا تصمیم‌گیری را آسان‌تر کند)، هزینه‌بر نباشد. • کاهش هزینه‌های مبادله در بازار محور کردن فعالیت‌ها می‌تواند در ضوابط طرح جامع مطرح شود. به طور مثال تعریف شود در پهنه‌های مسکونی، کاربری‌ها و ... چه اتفاقاتی و چه مواردی می‌تواند رخ دهد و کمک‌کننده باشد. البته کنترل اثرات مثبت و منفی که می‌تواند به دنبال داشته باشد نیز می‌بایست مورد توجه قرار گیرد. شهر را باید به سرمایه‌ها و عقل جمعی مردم اصفهان سپرد. 	
مشاور	صفری	<ul style="list-style-type: none"> • با ملاحظه اولویت‌بندی‌های صورت گرفته در حوزه صنعت، با اهمیت‌ترین ظرفیت‌های این بخش در ادامه مطرح می‌گردد: <ol style="list-style-type: none"> ۱) صنایع بزرگ با ارزش افزوده بالا (فولاد، پالایشگاه، پتروشیمی و ...) ۲) قطب فولاد کشور؛ ۳) سهم قابل توجه صنایع با فناوری بالا؛ ۴) صادرات صنعتی قابل توجه؛ ۵) سابقه تاریخی شهر اصفهان در صنعت و صنعتگری؛ ۶) شهرک‌های صنعتی تخصصی، موفق و متعدد در نزدیکی شهر اصفهان؛ ۷) تنوع صنعتی بالای صنایع استان؛ ۸) نیروی کار ماهر و باتجربه در صنایع؛ ۹) مزیت نسبی در تعداد قابل توجهی از صنایع استان. • همانگونه که مستحضرید صنعت در شهر تقریباً مفهومی ندارد و نزدیک‌ترین صنعت به شهر پالایشگاه و نیروگاه اصفهان است که هیچکدام در اقتصاد شهر اصفهان لحاظ نمی‌شود. به همین منظور، اعداد و ارقام مرتبط از اهمیت کمتری برخوردار خواهد بود. • در برنامه‌ریزی باید ردپاهایی برای برنامه‌ریزی‌های آتی تعریف شود. به طور نمونه، پالایشگاه اصفهان قدمت بیشتری در مقایسه با فولاد دارد منتهی سهم آن در اقتصاد شهر اصفهان به دلیل نحوه اداره بسیار کمتر از صنعت فولاد است. بنابراین، باید ردپایی تعریف شود که بتوان در برنامه‌های بعدی نیز به این اعتبارات و نظام مالی نیز توجه شود. • در حوزه علم و فناوری، شرکت پشتیبانی فناوری فولاد مبارکه اصفهان در سال گذشته اعتباری معادل هزار میلیارد تومان که با بودجه مجموع دانشگاه‌های بزرگ استان برابری می‌کند تخصیص داده است. بنابراین این صنایع، پتانسیل‌های بسیار خوبی نیز برای شهر به همراه خواهند داشت. 	۲۷
سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان	صفری پور	<p>می‌توان به طور خلاصه به عنوان یک ظرفیت به عبارت کلی «بالا بودن سهم صنعت در اقتصاد استان» اشاره نمود.</p>	۲۸
سازمان جهاد کشاورزی استان	ارجی	<p>با ملاحظه جانمایی‌های نامناسب برخی صنایع پیشین، تاکید بر توسعه صنایع سبز، با توجه به مسائل زیست محیطی نیز می‌تواند مسئله مهمی باشد.</p>	۲۹

شهرداری اصفهان	پرهیز	<ul style="list-style-type: none"> • در حوزه فرهنگ و هنر علاوه بر موضوع صنایع دستی نیاز است به سایر موضوعات مانند موسیقی، جشنواره بین المللی کودکان و ... نیز توجه شود. • در بخش اقتصاد علم و فناوری، توجه به ظرفیت بنیاد نخبگان نیز در اصفهان حائز اهمیت است. زیرا در ادامه و در مرحله تجویز و در بخش کالبدی، شاید بتوان پهنه‌های شرکت‌های دانش بنیان یا کل نفراتی که در بنیاد نخبگان عضو هستند را در محدوده پهنه‌های بافت فرسوده تعریف کرد تا به دنبال مستقر شدن اعضای بنیاد نخبگان و شرکت‌های دانش بنیان در کاربری‌های مسکونی، عملیات نوسازی و بازآفرینی در بافت‌های فرسوده نیز تقویت شود. • بر اساس سند آمایش کشوری مبحث کریدور علم و فناوری اصفهان نیز موضوع دیگریست که باید مورد توجه قرار گیرد. 	۳۰
شهرداری اصفهان	حسینی	صنعت اگرچه برای کشور ظرفیت به شمار می‌آید ولی برای شهر اصفهان با ملاحظه آلودگی خاک، آب و هوا تهدید محسوب می‌شود.	۳۱
شهرداری اصفهان	پرهیز	در حال حاضر از آنجایی که صنعت به عنوان یک ظرفیت بر سیستم کاربری، کسب و کار و در کل بر جنبه‌های اقتصادی شهر اثر گذار است ضروری است مورد توجه قرار گیرد. جنبه‌های زیست محیطی صنعت به نوبه خود در کمیسیون تخصصی محیط زیست مورد ارزیابی قرار خواهد گرفت.	۳۲
اداره کل امور اقتصاد و دارایی استان	کریمی	<ul style="list-style-type: none"> • اثرگذاری مثبت و مزایای صنایع بر اجتماع و اقتصاد شهر بر کسی پوشیده نیست. به نظر می‌رسد سایر استان‌ها نیز با معضلات بخش صنعت مواجه خواهند بود. مدیریت صنایع مستقیماً به عهده تهران و مرکز قرار می‌گیرد و طبیعتاً نسبت به شهر و استان در راستای پاسخگویی و مسئولیت به گونه‌ای صحیح برنامه‌ریزی نشده است. • تعریف و اجرای پروژه‌های موفق به واسطه استقرار برخی صنایع (مانند احداث اتوبان ذوب آهن - اصفهان) و همین‌طور پاسخگویی صنایع به منطقه و شهر از اهمیت و ارزش برخوردار است. بر این واقعیت که صنایع به دلیل آلودگی‌هایی که تولید می‌کنند باید یکسری تعهداتی نیز نسبت به شهر و منطقه داشته باشند تمرکز نشده است. • در جلسات استانداری حتی نماینده‌های این صنایع حضور فعالی ندارند و شاید مدیریت استان بر پاسخگویی این صنایع نسبت به شهر یا استان خیلی تأثیرگذار نیست. 	۳۳
مشاور	صفاری	<ul style="list-style-type: none"> • در حوزه بازرگانی، با اهمیت‌ترین ظرفیت‌های این بخش در ادامه مطرح می‌گردد: <ol style="list-style-type: none"> (۱) موقعیت جغرافیایی اصفهان در مرکز کریدور شرقی - غربی و شمالی - جنوبی کشور؛ (۲) دسترسی کافی به جاده‌ها، خطوط ریلی و فرودگاه فعال؛ (۳) مراکز خدمات مالی و بیمه (به عنوان خدمات با ارزش افزوده بالا)؛ (۴) تصویب دهکده لجستیک و منطقه ویژه اقتصادی در شرق اصفهان؛ (۵) وجود گمرک عمومی و تخصصی؛ (۶) مراکز عمده فروشی با سابقه و پشتوانه قوی؛ (۷) سهم بالای ارزش افزوده بخش خدمات. • به طور کلی و در روندهای بلند مدت، دنیا به سمت رشد و توسعه مسئله خدمات در کلان شهر در حرکت است و تقریباً مسئله تولید، صنعت و کشاورزی در کلان شهرها حذف شده‌اند. بنابراین، باید یک برنامه‌ریزی دقیق هنگام توسعه خدمات انجام شود تا در اصل، خدمات بتوانند از لحاظ اجتماعی، اقتصادی و کالبدی در راستای شکل‌گیری فعالیت‌ها پشتیبانی شوند. 	۳۴
سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان	صفاری پور	«تعداد بالای واحدهای صنفی به نسبت جمعیت و خانوار» و «تنوع اصناف و تعدد اتحادیه‌های صنفی شهر اصفهان» به عنوان ظرفیت بخش بازرگانی و خدمات می‌تواند مورد توجه قرار گیرد.	۳۵

مشاور	صفاری	<p>در حوزه مالیه شهری، با اهمیت‌ترین ظرفیت‌های این بخش عبارتند از:</p> <p>(۱) روش‌های جدید اخذ مالیات در راستای ایجاد درآمدهای پایدار برای شهرداری؛</p> <p>(۲) انواع جدید سرمایه‌گذاری‌ها توسط شهرداری، مانند: سرمایه‌گذاری مشارکت؛</p> <p>(۳) مالیات بر ارزش افزوده (می‌تواند الگوی مناسبی برای تبدیل جریان درآمد شهری به درآمدی پایدار برای شهرداری باشد)؛</p> <p>(۴) تبدیل عوارض نوسازی به عوارض ماهیانه و اتصال آن به خدمات شهرداری و خدمات عمومی؛</p> <p>(۵) تدوین مدل‌های مشارکتی جهت دریافت هزینه پروانه ساخت به صورت الگویی برای دریافت ارزش افزوده در پایان کار (که منجر به کاهش قیمت تمام شده و سهمین شدن شهرداری در ارزش افزوده می‌گردد)؛</p> <p>(۶) دریافت هزینه ایجاد مشکلات شهر از افرادی دخیل در بروز آن (مانند: ترافیک و ...)</p> <p>(۷) ایجاد باشگاه شهروندی جهت اعتباردهی به شهروندان و تدوین سیستم تشویق و تنبیه.</p>	۳۶
شهرداری اصفهان	کاجی اصفهانی	سهم اقتصادی شهرداری در شهر را به عنوان عاملی جهت شناسایی ظرفیت‌ها می‌توان در نظر گرفت.	۳۷
تیم نظارت	نصر اصفهانی	<ul style="list-style-type: none"> • به منظور ارزیابی مالیه شهری، باید بررسی کرد سهم دولت از مالیه شهری چقدر است؟ ظرفیت مالیه شهری بخشی از ظرفیت‌های اقتصادی شهر به حساب می‌آید. • پیشنهاد می‌شود در برنامه طرح جامع موضوعات مرتبط با ظرفیت‌های مالیه شهری بر مبنای شهر دیده شود و نه صرفاً شهرداری. 	۳۸
مشاور	صفاری	<ul style="list-style-type: none"> • همانگونه که اشاره شد همه دستگاه‌ها در شهر به عنوان زیرساخت هزینه می‌کنند مشکل اساسی این است که در نهایت شهرداری با ساخت‌وساز یا به عبارتی با کالبد مواجه است و به نظر می‌رسد متولی اصلی کالبد در شهر شهرداری است. واقعیت این است که باید تاثیر دستگاه بر اداره شهر را لحاظ کرد. به همین جهت، مالیه شهرداری مورد توجه قرار گرفته است. • اعضای محترم کمیسیون پیشنهادات خود را در ادامه مبنی بر ظرفیت مالیه شهر مطرح نمایند تا اعمال شود. در حوزه مالیه شهرداری نیز ظرفیت‌ها به صورت بالقوه و به صورت خوشبینانه نوشته شده است. 	۳۹
شهرداری اصفهان	کاجی اصفهانی	<ul style="list-style-type: none"> • شهرداری به صورت دو طرفه هم از اقتصاد شهر تاثیر می‌پذیرد و هم تاثیرگذار است. با هر کنشی توسط شهرداری نتیجه به گونه‌ای شهر را نیز متأثر خواهد کرد. بنابراین، جایگاه شهرداری در مقایسه با سایر دستگاه‌ها وزن بیشتری خواهد داشت زیرا اقتصاد شهر را تحت تاثیر قرار می‌دهد. • اگر قرار است ساختار دولت محلی در بازه ۲۰ ساله در نظر گرفته شود شاید بتوان برای سایر سازمان‌ها و متولیان اقتصاد ظرفیتی را نیز تعریف کرد. به عبارتی، از عناصر دیگر به عنوان متولیان اقتصاد شهر کمک بگیریم یعنی جایگاه و ظرفیت‌های آن‌ها را نیز ملاحظه کرده تا به تدریج نقش آن‌ها پذیرفته شود. 	۴۰
شهرداری اصفهان	پرهیز	با تایید اهمیت شهرداری و تاثیرات آن بر اقتصاد شهر، از تاثیرگذاری سایر دستگاه‌ها نیز نباید غافل شد و باید در طرح جامع مورد توجه قرار گیرند. مناسب‌تر است یکسری دستورالعمل‌ها و راهنماها برای آینده دیده شود.	۴۱
مشاور	صفاری	تمام تغییرات مثبتی که در دیوان سالاری دولت ایجاد شده است ناشی از همین طرح‌ها و ایده‌هایی است که با تلاش سعی شده است این ساختار اصلاح شود. متأسفانه شهرداری به علت پنهان بودن ناکارایی‌ها تمایلی به اصلاح ساختار ندارند. اگر می‌خواهیم کلان شهرها و شهرها به سمت مدل توسعه مبتنی بر درآمد پایدار بروند باید الگوی درآمد شهرداری تغییر کند و برای اداره شهر این مسئله بسیار حیاتی است. باید وزارت کشور و وزارت راه و شهرسازی در کنار هم قرار گیرند تا الگوی درآمدهای	۴۲

		شهرداری را مانند (ارزش افزوده‌ای که به صورت خودکار از فعالیت‌های اقتصادی شهر عوارض اخذ می‌کند) تبدیل نمایند. البته هزینه ارائه خدمات شهرداری به شهروندان نیز باید از شهروندان اخذ گردد.	
سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان	صفاری پور	<ul style="list-style-type: none"> • درآمد شهرداری به دو دسته عوارض عمومی و عوارض اختصاصی تقسیم خواهد شد. با ملاحظه اینکه چه سهمی هر کدام از زیر بخش‌های عوارض عمومی یا اختصاصی در شهرداری اصفهان دارد پیشنهاد می‌شود بعضی از موارد مانند مالیات بر ارزش افزوده در یک دسته تعریف و به طور مشخص، ظرفیت و وضعیت‌های فعلی و سهم آن‌ها نیز بررسی شود. • سهم درآمد شهرداری اصفهان نسبت به بودجه عمومی شهرستان یا کل استان اصفهان رقم بالایی است و به عنوان یک ظرفیت می‌تواند در فهرست ذکر شود. 	۴۳
شهرداری اصفهان	دهقانی	ظرفیت‌های حقوقی و اجتماعی تاثیر گذار بر اقتصاد شهری (مانند قانون خاص، باورپذیری، جذب سرمایه‌های سرگردان) را چگونه در نظر خواهیم گرفت؟	۴۴
مشاور	صفاری	این جنس موضوعات اغلب در حوزه اجتماعی بررسی خواهد شد ولی با توجه به اینکه پیامد اقتصادی دارند می‌تواند در این کمیسیون نیز به آن پرداخته شود.	۴۵
مشاور	صفاری	<p>در حوزه کشاورزی، با اهمیت‌ترین ظرفیت‌های این بخش در ادامه مطرح می‌گردد:</p> <ol style="list-style-type: none"> (۱) اراضی کشاورزی قابل توجه در اطراف شهر اصفهان؛ (۲) رشد مثبت و بالاتر از استان در سطوح زیرکشت قطره‌ای؛ (۳) بالابودن ضریب مکانیزاسیون؛ (۴) تعدا قابل توجه دام سنگین و سبک؛ (۵) رتبه اول تولید شیر استان و رتبه اول از لحاظ تولید گوشت قرمز استان؛ (۶) سرانه تولید تخم مرغ بالاتر از متوسط استان؛ (۷) سرانه تولید عسل بالاتر از استان. 	۴۶
سازمان جهاد کشاورزی استان	ارجی	<ul style="list-style-type: none"> • با ملاحظه اینکه اغلب اراضی کشاورزی در شمال و شرق اصفهان تغییر کاربری داده و از بین رفته‌اند شایسته است برای حفظ اراضی کشاورزی باقیمانده به ویژه در غرب تدابیری اندیشید. به طور نمونه، عبور رینگ چهارم از اراضی کشاورزی به شیوه‌ای برنامه‌ریزی شود تا مانع تخریب و از بین رفتن ماهیت اراضی کشاورزی گردد. • راهکارهایی اتخاذ شود که در کنار توسعه به پایداری وضعیت اراضی کشاورزی نیز توجه کافی صورت گیرد. 	۴۷
اداره کل راه و شهرسازی استان	هنردان	کشاورزی با حفظ محیط زیست و نگاه حفاظتی مسئله مهمی است ولی نمی‌توان توسعه را نیز منکر شد. در حقیقت، ارزش افزوده‌ای که محصولات زراعی می‌تواند به رفاه و معیشت خانوار بیافزاید با موقعیتی که یک محور یا رینگ اجرا شود با یکدیگر مقایسه خواهد شد. بنابراین، تراز اقتصادی در اجرای تصمیمات نیز اثرگذار خواهد بود. به صورت عقلایی و منطقی هنگام تصمیم گیری هزینه و منفعت سنجیده می‌شود.	۴۸
شهرداری اصفهان	دهقانی	اگر صرفاً ارزش ذاتی میراث و کشاورزی را و نه ارزش مبادله‌های آن را در نظر بگیریم هیچگاه توسعه اتفاق نمی‌افتد. در نهایت، بده بستان‌هایی صورت خواهد گرفت.	۴۹
مشاور	صفاری	<p>در ادامه فهرست کلان روندهای بخش اقتصادی در سه سطح مرتبط با شهر اصفهان، ملی و بین المللی به شرح زیر گردآوری شده است:</p> <ul style="list-style-type: none"> • کلان روندهای بخش اقتصادی / مرتبط با شهر اصفهان: <ol style="list-style-type: none"> (۱) کاهش منابع آبی به عنوان نهاده اصلی تولید بخش‌های اقتصادی؛ (۲) تبدیل شدن زاینده رود به رودخانه فصلی؛ (۳) کاهش یافتن توان اقتصادی و قدرت خرید اقشار عمده جامعه؛ (۴) کاهش یافتن مزیت‌های اصلی شهر اصفهان؛ 	۵۰

		<p>۵) تمایل صنعت به اصلاح و بهبود از طریق توسعه فناوری؛</p> <p>۶) توسعه گردشگری سلامت؛</p> <p>۷) کاهش یافتن سهم ارزش افزوده بخش کشاورزی و افزایش سهم ارزش افزوده بخش خدمات و صنعت؛</p> <p>۸) جایگزینی خرده فروشی با فروشگاه‌های بزرگ زنجیره‌ای؛</p> <p>۹) خروج سرمایه‌ها (انسانی و نقدی) از شهر اصفهان؛</p> <p>• کلان روندهای بخش اقتصادی/ ملی:</p> <p>۱۰) کاهش توان مالی دولت در تامین مالی پروژه‌ها؛</p> <p>۱۱) تورم زیاد و کاهش یافتن قدرت خرید مردم؛</p> <p>۱۲) افزایش تنوع پذیری در ساختارهای اقتصادی و اشتغال؛</p> <p>۱۳) رشد کسب و کارهای نوپا؛</p> <p>۱۴) افزایش سهم بخش خدمات در مقابل بخش کشاورزی و صنعت؛</p> <p>۱۵) رشد اقتصادی پایین و همراه با نوسان؛</p> <p>۱۶) افزایش پیوسته قیمت ارز و کاهش ارزش پول ملی؛</p> <p>۱۷) حمایت از فعالیت‌های بخش خصوصی در خدمات گردشگری، تامین مالی و ...؛</p> <p>۱۸) سرمایه گذاری بخش خصوصی برای توسعه گردشگری سلامت؛</p> <p>۱۹) حذف صنایع با فناوری سطح پایین؛</p> <p>۲۰) مهاجرت سرمایه انسانی به خارج از کشور؛</p> <p>• کلان روندهای بخش اقتصادی/ بین المللی:</p> <p>۲۱) افزایش توان اقتصادی چین و کشورهای نوظهور در رشد اقتصادی (هند، برزیل و ...)</p> <p>۲۲) ارتباطات مستمر بین المللی و جهانی شدن اقتصاد؛</p> <p>۲۳) توجه به توسعه پایدار با گسترش کسب و کارهای سبز؛</p> <p>۲۴) پیشرفت شتابان فناوری در عرصه‌های مختلف؛</p> <p>۲۵) انعطاف پذیری محیط‌های کاری؛</p> <p>۲۶) رشد شتابان اقتصاد دیجیتال؛</p> <p>۲۷) پیشرفت مستمر در قدرت پردازش و کلان داده‌ها؛</p> <p>۲۸) رشد شتابان کشورهای منطقه و جذب سرمایه از کشور؛</p> <p>۲۹) تغییر الگوهای رشد اقتصادی از صنایع بزرگ به فناوری‌های روز.</p>	
تیم نظارت	نصر اصفهانی	بی توجهی دولت مرکزی به موضوعات و چالش‌های محلی به تدریج تبدیل به یک روند شده است.	۵۱
مشاور	صفاری	<p>نوآیندهای بخش اقتصادی عمدتاً در سطح بین المللی شکل می‌گیرند و منجر به تغییرات اساسی در جوامع و شهرها می‌شوند. به همین خاطر، در ادامه لیست گردآوری شده پیرامون نوآیندهای بخش اقتصادی با توضیحات کامل ارائه گردید:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Widespread Collection Of Big Data • Metaverse Technology • Multifunctional Robots 	۵۲

	<ul style="list-style-type: none"> • Block chain-Based Tech • AR-Powered Public Service Information • E-career Centers, Digital Hiring Platforms • Digital Administrative Processes for Small Businesses • Data-driven Education, Online Retraining • Apps Connecting the Pubic to Local Government • New, Dynamic Mobility Options • Additive Manufacturing (3D Printing) • Modular Housing Manufacture • Vertical Farming, Rooftop Gardens, and Hydroponics • Telemedicine • Precision Medicine • Quantum Computing and Communication • Advanced Artificial Intelligence (AAI) • Climate Intervention Technologies • Drone Delivery • Neuro Technology • Nano Technology • Bio Technology • Recycle Techs (E-waste Recycling Technology, Chemical Recycling, ...) • Remote Sensing 	
--	---	--

تاریخ	مسئول	مصوبات	ردیف
۱۴۰۳/۰۵/۳۱	مشاور	مقرر گردید اعضای محترم حاضر در جلسه نظرات خود را پیرامون موضوعات مطرح شده ظرف مدت ۴۸ ساعت آینده به صورت مکتوب و رسمی نیز ارسال نمایند. در غیر این صورت، موارد مطرح شده در جلسه به منزله تأیید نهایی است.	۱


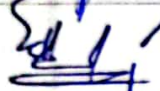


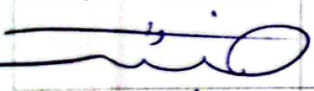
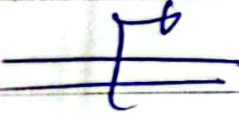
حاضران در جلسه کسب و کار کسب و کار کسب و کار کسب و کار کسب و کار

شماره: ۵ روزه: درسته تاریخ: ۰۳/۰۵/۲۹ ساعت: ۸ مکان: کتابخانه کتبی شماره دعوت نامه:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سازمان	تلفن همراه	امضاء
۱	رضی نصرانی	تفاهات جامع	۰۹۱۳ ۳۱۵۲۴۴۴	
۲	محمد حسن مریدی	فرهنگی (کتابدار)	۰۹۱۳ ۱۱۳۸۱۶۴	
۳	مصطفی دهقان	گروهی اصفهان	۰۹۱۳ ۱۸۴۳۱۵۲	
۴	سعود صفاوی	سازمان مدیریت و برنامه ریزی	۰۹۱۳ ۳۱۹۰۶۴۴	
۵	محمد صادقی	خانه کشاورزی	۰۹۱۳ ۱۱۸۹۰۴۹	
۶	عاطفه ارجی	سازمان کسب و کار استان	۰۹۱۳ ۲۱۵۱۸۴۳	
۷	امیرتیراز حسینی	تلودر سائر	۰۹۱۳ ۱۴۱۲۴۴	
۸	فریاد پرهیز	معاونت آموزش و محاسبات گروه اصفهان	۰۹۱۹ ۷۹۷۵۰۲۷	
۹	رضا طحی اصفهانی	مجموعه کسب و کار - اصفهان مجموعه اصفهان	۰۹۱۳ ۱۸۸۷۵۳۸	
۱۰	بیت هنر	شماره	۰۹۱۳ ۵۱۹۷۹۴۷	
۱۱	فدایتراپی فارسی	دانشگاه اصفهان	۰۹۱۳ ۰۶۰۲۷۸	
۱۲	اعظم جلالی	شماره	۰۹۱۰ ۳۵۵۰۴۹۷	
۱۳	فاطمه حسینی	شماره	۰۹۱۳ ۸۰۳۰۸۱۷	
۱۴	سپهر حسینی	شماره	۰۹۰۳ ۲۷۲۰۹۹۹	
۱۵	رویا تقوی	معاونت کسب و کار - اصفهان گروه اصفهان	۰۹۱۳ ۰۵۹۸۰۴	

حاضران در جلسه ... کمیته انجمن اولیاد و مربیان

شماره:	روز:	تاریخ:	ساعت:	مکان:	شماره دعوت نامه:
	روز	۱۴۰۲/۰۵/۲۱	۸	کتابخانه مرکزی	

ردیف	نام و نام خانوادگی	سازمان	تلفن همراه	امضاء
۱۶	ندا امیری	اناره اولیاد و مربیان معاونت تربیت	۰۹۱۳۱۴۹۱۹۴۷	
۱۷	کوروش وکیلی	"	۰۹۱۳ ۳۱۶۹۸۸۰	
۱۸	ابراهیم حبیب الهی	اتاق بازرگانی	۰۹۱۳ ۱۲۷۳۵۸۹	
۱۹	محمد منیر کریمی	اقتصاد دارایی	۰۹۱۳۳۱۰۲۰۹۳	
۲۰	علیرضا حسینی	راه و شهرداری	۰۹۱۳ ۲۱۳ ۷۲۰۸	
۲۱	لقمیس نژادالی	حزب کارکنان	۰۹۱۳۱۱۵ ۳۸۰۳	
۲۲				
۲۳				
۲۴				
۲۵				
۲۶				
۲۷				
۲۸				
۲۹				
۳۰				