شورای راهبری برنامه جامع شهر اصفهان

گزارش مرحلهٔ اول برنامهٔ جامع شهر اصفهان با رویکرد نوین

تابستان ۱۴۰۰

گزارش مرحلهٔ اول برنامهٔ جامع شهر اصفهان با رویکرد نوین

همراه با بیانیهٔ چشم‌انداز اصفهان ۱۴۱۰

چشم‌انداز اصفهان ۱۴۱۰

اصفهان، پایتخت فرهنگ و تمدن ایران اسلامی، شهری است سرزنده و بانشاط با محیط‌زیستی سالم و پاک، اقتصادی پررونق و خلاق و مردمانی اخلاق‌مدار و شهره به مهمان‌نوازی که حافظ میراث فرهنگی اصیل شهرشان هستند.

برنامه جامع شهر اصفهان

به‌نام خداوند جان‌آفرین

خداوند نصف‌جهان‌آفرین

فصلی نوین در برنامه‌ریزی مشارکتی در ایران

برنامه جامع شهر اصفهان

گزارش مرحلهٔ اول
برنامهٔ جامع شهر اصفهان
با رویکرد نوین

همراه با بیانیهٔ چشم‌انداز اصفهان ۱۴۱۰

تابستان ۱۴۰۰

اصل پنجاه‌وششم قانون اساسی:

حاکمیت مطلق بر جهان و انسان از آن خداست و هم او، انسان را بر سرنوشت اجتماعی خویش حاکم ساخته است. هیچ‌کس نمی‌تواند این حق الهی را از انسان سلب کند یا در خدمت منافع فرد یا گروهی خاص قرار دهد.



از منت خدای توانای مهربان
طرحی نوین شروع شد از نیمه جهان

با همت و مشارکت مردم نجیب
از مرد و زن گرفته و از پیر تا جوان

از کاسب و مهندس تا زارع و وکیل
تا کارمند و تاجر و معمار و پاسبان

دانشجو و معلم و مسئول و حوزوی
از اجتماع کارگران تا مهاجران

«یک شهر گفت‌وگو» شد و برنامه ریختیم
تا باز هم نگین جهان باشد اصفهان

همگامی شماست نشان صد افتخار
همراهی شماست مزید صد امتنان



گزارش مرحلهٔ اول برنامهٔ جامع شهر اصفهان با رویکرد نوین

شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان:

استانداری اصفهان
شورای اسلامی شهر اصفهان (ریاست)
شهرداری اصفهان (دبیرخانهٔ اجرایی)
اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان (دبیرخانهٔ اداری)
سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان اصفهان
شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان
اداره‌کل میراث‌فرهنگی، صنایع‌دستی و گردشگری استان اصفهان
اداره‌کل حفاظت محیط‌زیست استان اصفهان
سازمان جهاد کشاورزی استان اصفهان
اداره‌کل امور اقتصادی و دارایی استان اصفهان
اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان
اتاق اصناف استان اصفهان
خانهٔ صنعت، معدن و تجارت استان اصفهان
خانهٔ کشاورز استان اصفهان
خانهٔ کارگر اصفهان
سازمان‌های مردم‌نهاد استان اصفهان

دست‌اندرکاران تدوین برنامه:

مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر اصفهان، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان، معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایهٔ انسانی شهرداری اصفهان، معاونت شهرسازی و معماری اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان، جهاد دانشگاهی واحد اصفهان، مهندسان مشاور نقش محیط و سایر اشخاص و گروه‌های حقوقی و حقیقی

تمامی حقوق این اثر متعلق به شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان و استفاده از آن با ذکر منبع بلامانع است.

www.isfahanplan.ir
instagram: isfahan.plan
aparat: isfahanplan
telegram: isfahanplan

فهرست

فصل اول ۱۴

معرفی اجمالی رویکرد نوین ۱۴

اصفهان، پیشتاز رویکرد نوین برنامه‌ریزی شهری در ایران ۱۶

طرح جامع یا برنامهٔ فضایی راهبردی؟ ۱۷

ویژگی‌های کلیدی برنامه‌ریزی فضایی راهبردی ۱۷

فرایند کلان برنامه‌ریزی ۱۸

تحقق مردم‌سالاری و مشارکت شهروندان در رویکرد نوین ۲۲

الگوی مشارکت شهروندان در برنامهٔ جامع شهر ۲۳

ساختار فضایی شهر ۲۴

شورای راهبری برنامه ۲۷

فصل دوم ۳۰

خلاصه گزارش تشخیص ۳۰

تحلیل مطلوبیت‌ها ۳۲

تحلیل ظرفیت‌ها ۹۴

فصل سوم ۱۰۰

خلاصه سند دستورکار مقدماتی ۱۰۰

چارچوب نظری محتوایی ۱۰۲

تحلیل روندها (دورنما) ۱۰۲

ماموریت شهر اصفهان ۱۰۲

ارزش‌ها ۱۰۲

چشم‌انداز شهر اصفهان ۱۰۴

اهداف کلان ۱۰۵

فهرست منابع ۱۱۰

پیوست‌ها ۱۱۲

چرا سهم‌داران؟ ۱۱۴

فرایند تفصیلی گزارش تشخیص و سند دستورکار مقدماتی ۱۱۸

روند زمانی اقدامات برنامهٔ جامع ۱۲۰

میثاق‌نامه ۱۲۲

باشگاه شهریاران ۱۲۴

افراد و نهادهای دست‌اندرکار تدوین برنامه ۱۲۶

فهرست اشکال و جداول

اشکال:

فصل اول ۱۴

شکل ۱: فرایند کلان تدوین و تصویب برنامهٔ جامع شهر اصفهان ۱۹

شکل ۲ : فرایند تدوین برنامهٔ جامع شهر اصفهان ۲۰

شکل ۳ :سطوح و تکنیک های مشارکت در برنامه ریزی ۲۳

شکل ۴: موضوعات کلان و خرد ساختار فضایی برنامهٔ جامع شهر اصفهان ۲۴

شکل ۵ : ساختار نهادی شورای راهبری برنامه و نهاد های زیرمجموعه آن ۲۷

فصل دوم ۳۰

شکل ۶ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ اقتصاد کشاورزی ۳۴

شکل ۷ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ فضای کسب و کار ۳۵

شکل ۸ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ مسکن ۳۶

شکل ۹ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔگردشگری ۳۷

شکل ۱۰ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ بازرگانی ۳۸

شکل ۱۱ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ صنعت ۳۹

شکل ۱۲ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ مالیه شهری ۴۰

شکل ۱۳ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ نقش منطقه‌ای شهر ۴۱

شکل ۱۴ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ آب ۴۳

شکل ۱۵ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ هوا ۴۴

شکل ۱۶ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ بهداشت و سلامت ۴۵

شکل ۱۷ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ حمل و نقل ۴۷

شکل ۱۸ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ فناوری اطلاعات و ارتباطات ۴۸

شکل ۱۹ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ انرژی و تاسیسات شهری ۴۹

شکل ۲۰ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ سیما و منظر شهری ۵۱

شکل ۲۱ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ کیفیت محیط شهری ۵۲

شکل ۲۲ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ محلات ناکارآمد ۵۳

شکل ۲۳ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ الگوی رشد شهر ۵۴

فهرست اشکال و جداول

شکل ۲۴ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ نظام فرهنگی ۵۶
شکل ۲۵ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ هویت ۵۷
شکل ۲۶ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ عدالت ۵۸
شکل ۲۷ : نمودار استخوان ماهی سلامت اجتماعی ۵۹
شکل ۲۸ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ حکمروایی(از موضوع کلان اجتماع و فرهنگ) ۶۰
شکل ۲۹ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ موضوعی کلان حکمروایی ۶۲
شکل ۳۰: گروه‌های مردمی «مشارکت‌کننده» در برنامهٔ جامع شهر اصفهان ۸۹

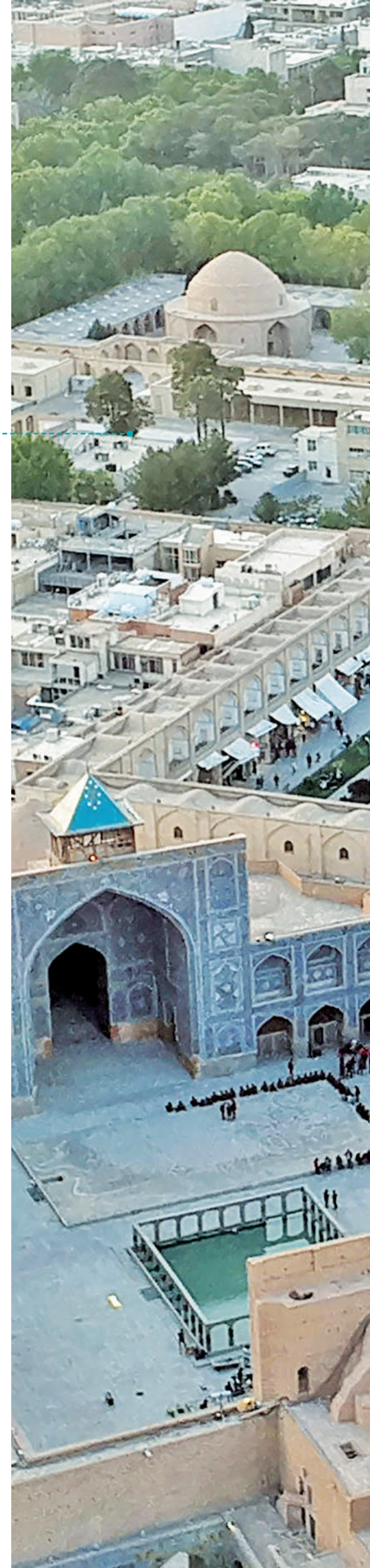
فصل سوم ۱۰۰
شکل ۳۱: ارزش‌های برنامهٔ جامع شهر اصفهان ۱۰۲
شکل ۳۲:کلان روندهای مؤثر بر حال و آیندهٔ شهر اصفهان ۱۰۳
شکل ۳۳: محورهای اولویت‌بندی‌شده چشم‌انداز بر اساس نظر خبرگان ۱۰۴
شکل ۳۴: چشم‌انداز شهر اصفهان ۱۰۵
شکل ۳۵: پیش‌نویس اهداف کلان ۱۰۵

پیوست‌ها ۱۱۲
شکل ۳۶: فرایند تدوین گزارش تشخیص برنامه جامع شهر اصفهان ۱۱۸
شکل ۳۷: فرایند تدوین دستورکار مقدماتی برنامهٔ جامع شهر اصفهان ۱۱۹
شکل ۳۸: آمار مشارکت در برنامهٔ جامع شهر اصفهان ۱۸۷

جداول:

جدول ۱ : مشکلات کلیدی به تفکیک موضوع‌های کلان و خرد ساختار فضایی شهر ۶۳
جدول ۲ : تیغه‌های اصلی، دسته‌ریشه‌ها و ریشه‌ها به تفکیک موضوع‌های کلان و خرد ۶۴
جدول ۳ : اولویت‌بندی مؤلفه‌های شهر مطلوب از منظر شهروندان ۹۵
جدول ۴: سطح‌بندی ظرفیت‌های در دسترس شهر اصفهان ۹۹
جدول ۶: واژگان منتخب برای چشم‌انداز شهر اصفهان از منظر شهروندان ۱۰۵
جدول ۵: محورهای منتخب با بالاترین امتیاز برای چشم‌انداز ۱۰۵
جدول ۷: روند زمانی اقدامات برنامهٔ جامع به تفکیک ماه ۱۲۱





پیشگفتار

درحالی‌که تهیهٔ برنامه‌های جامع شهری به شیوهٔ سنتی نزدیک به نیم‌قرن پیش در کشورهای پیشرفتهٔ دنیا کنار گذاشته شده است، در کشور ما با وجود همه نقدهایی که به این رویکرد برنامه‌ریزی وارد می‌شود، همچنان تهیهٔ طرح‌های جامع در دستورکار قرار دارد. گرچه طرح‌های جامع ویژگی‌های مثبتی هم دارند، اما مواردی همچون برخورد قطعی با آینده، مشارکت‌محورنبودن و ارائهٔ راهکارهای صرفا کالبدی ازجمله دلایل ناکارآمدی نسبی آن‌هاست.

خوشبختانه در بهار۱۳۹۷ طی تفاهم‌نامه‌ای که میان وزارت راه و شهرسازی، اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان، شورای شهر و شهرداری اصفهان منعقد شد، شرایطی پیش آمد تا شهر اصفهان به محلی برای آزمون شیوه‌ای جدید در تهیه برنامه‌های شهری در ایران بدل شود. حصول این توافق از یک سو، مرهون عزم جدی وزارتخانه و همراهی اداره‌کل برای تغییر رویکرد و از سوی دیگر، نتیجهٔ آمادگی شورای شهر و شهرداری اصفهان برای گام‌گذاشتن در این مسیر مهم بود. نیاز به یک برنامهٔ شهری مشارکت‌محور، مشکل‌سو و مبتنی بر درک جایگاه شهر اصفهان در ارتباط با محیط پیرامون آن، از دورهٔ چهارم شورا در مرکز پژوهش‌ها مطرح و در دورهٔ پنجم در قالب طرح تدوین برنامهٔ آمایش شهری متبلور شد؛ طرحی که در چارچوب تفاهم‌نامهٔ مذکور، در قالب برنامهٔ جامع شهر اصفهان با رویکرد نوین پیگیری شد. پس از آن و در خردادماه همان سال، بر اساس مصوبهٔ شورای عالی شهرسازی و معماری، اصفهان رسما به‌عنوان یکی از شهرهای پایلوت رویکرد نوین انتخاب شد. در مهرماه، مراسم اعلان عمومی شروع فرایند تهیه برنامهٔ جامع شهر برگزار و مرحلهٔ اول برنامه با شعار «یک شهر گفت‌وگو» رسما آغاز شد.

در رویکرد جدید، سندی که توسعه شهرها را تبیین می‌کند، از نوع راهبردی فضایی است که البته همچنان به دلیل ملاحظات قانونی، ذکر عنوان «جامع» برای آن ناگزیر است. بر اساس سیاست‌های وزارت راه و شهرسازی، این برنامه به‌منظور پیگیری عدالت اجتماعی و سیاسی در راستای ارتقای کیفیت زندگی و پایداری اجتماعی، مبتنی بر تصمیم‌های جمعی و اجماع افراد حقیقی و حقوقی تهیه می‌شود. برنامهٔ توسعه فضایی شهر با هدف رفع مسائل و پاسخ به نیازهای شهر، طی فرایندی علنی، شفاف و دموکراتیک برای تخصیص منابع موجود و توزیع عادلانهٔ هزینه و منافع حاصل از اجرای برنامه در بازهٔ زمانی موردتوافق تهیه می‌شود.

اصفهان، یکی از پرمسئله‌ترین کلان‌شهرهای ایران است که با رکود اقتصادی، مشکلات زیست‌محیطی ازجمله کم‌آبی و آلودگی هوا و آسیب‌های اجتماعی مختلفی دست‌به‌گریبان است. قرار است برنامه حاضر که دومین برنامهٔ جامع شهر اصفهان پس از انقلاب است، با نگاهی راهبردی به مشکلات و راه‌حل‌های آن‌ها، این شهر را در مسیر توسعه پایدار قرار دهد. اصلی‌ترین ویژگی فرایندی برنامه جدید، مشارکتی‌بودن آن است. مشارکت مردم در هر برنامه‌ای، مستلزم اعتماد آن‌ها به مسئولان و امید به آینده است؛ اما متأسفانه فرایند تدوین مرحله اول برنامه، با تحریم‌های آمریکا، بیماری کرونا و اتفاق‌های ناخوشایند دیگری هم‌زمان بود که سخت‌ترین سال‌های کشور و شهر را به لحاظ اقتصادی و اجتماعی رقم زد. با این وجود، مقایسه حضور مردم و نمایندگان بخش عمومی، بخش خصوصی و جامعه مدنی در این مرحله از برنامه با برنامه‌های جامع قبلی کشور، مؤید پیشرفتی چشمگیر در زمینه مشارکت است.

طبق برنامه‌ریزی‌ها قرار بود گزارش مرحله اول (شامل گزارش تشخیص و سند دستورکار مقدماتی) ظرف مدت شش ماه تهیه شود؛ ولی چالش‌های مختلف ازجمله شرایط سخت اجتماعی و اقتصادی و کمبود تجربه و دانش کافی در نظام برنامه‌ریزی کشور در ارتباط با برنامه مشارکتی در این مقیاس، فرایند تدوین را زمان‌بر کرد؛ همچنین برخی از چالش‌های مذکور منجر به عدم پذیرش گزارش تشخیص ارائه‌شده توسط مشاور در پاییز ۱۳۹۸ از سوی شورای راهبری برنامهٔ جامع و دفتر طرح‌ریزی شهری و طرح‌های توسعه و عمران وزارت راه و شهرسازی شد؛ بنابراین طی توافق نمایندگان وزارتخانه و شورای راهبری برنامه، مقرر شد گزارش مرحله اول، تحت نظارت این شورا و با استفاده از ظرفیت‌های تخصصی در اصفهان و همکاری مشاور، تهیه شود.

بر این اساس، اشخاص و گروه‌های حقیقی و حقوقی مختلفی دست‌به‌کار شدند و در قالب چندین پروژه، محتوا و اسناد پشتیبان لازم را برای تهیه گزارش اصلی تولید نمودند. بالاخره در پایان تابستان ۱۳۹۹ گزارش نهایی، تولید و در شورای راهبری برنامه تأیید شد؛ اما متأسفانه بررسی آن در گروه‌کاری و کارگروه مربوط در شورای برنامه‌ریزی استان تا پایان سال به طول انجامید؛ همچنین، چشم‌انداز تدوین‌شده در سند دستورکار مقدماتی، به‌عنوان چشم‌انداز شهر اصفهان در شورای اسلامی شهر به تصویب رسید. فرایند انتخاب مشاور مرحله دوم، در خرداد ۱۳۹۹ آغاز شد؛ ولی تا لحظه تنظیم این متن -مرداد ۱۴۰۰- هنوز مشاور این مرحله مشخص نشده است.

آنچه پیش رو دارید، خلاصه‌ای است از تلاش‌های بی‌دریغ و همراهی مجدانه نزدیک به شش‌هزار نفر از شهروندان، متخصصان، مدیران و کارشناسان نهادهای مختلف که گرچه در شرایطی دشوار تهیه شده و قطعا همچون هر مصنوع بشری دیگر، دارای نواقصی است، اما تحسین صاحب‌نظران را به‌همراه داشته و به‌عنوان تحولی بزرگ در نظام برنامه‌ریزی کشور ارزیابی شده است. امید است آنچه به دست آمده است، نه‌تنها سنگ‌بنای محکمی برای مرحله دوم برنامه، که الگویی آموزنده و مفید برای سایر شهرهای کشور باشد.



امضای تفاهم‌نامه بازنگری برنامهٔ جامع شهر اصفهان، اردیبهشت۱۳۹۷





همایش اعلان عمومی آغاز فرایند تدوین برنامهٔ جامع شهر اصفهان، مهرماه ۱۳۹۷



تأیید گزارش مرحلهٔ اول برنامه در شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان، شهریور ۱۳۹۹





بررسی گزارش مرحلهٔ اول برنامه در گروه کاری تلفیقِ کارگروه زیربنایی شورای برنامه‌ریزی استان، بهمن ۱۳۹۹



فصل اول

معرفی اجمالی رویکرد نوین

درک محتوای گزارش مرحله اول برنامه جامع شهر اصفهان، مستلزم آشنایی کلی با ویژگی‌های نظری، روش‌شناسی و نهادی رویکرد نوین تهیه برنامه‌های جامع شهری و چگونگی طبقه‌بندی زیرسیستم‌های شهری (برپایه الگوی ساختار فضایی شهر) در این رویکرد است که تفاوت آن را با طرح‌های جامع سنتی، تبیین می‌کند.

اصفهان، پیشتاز رویکرد نوین برنامه‌ریزی شهری در ایران

اصفهان به‌عنوان شهر پایلوت (آزمونه) تغییر رویکرد برنامه‌ریزی در کشور انتخاب شده و اولین شهری است که به‌طور رسمی، فرایند تدوین برنامهٔ جامع با رویکرد نوین در آن آغاز شده و در حال انجام است. قدم‌نهادن اصفهان در این راه مرهون همکاری شورای شهر و شهرداری اصفهان از یک‌سو و وزارت راه و شهرسازی و اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان از سوی دیگر است.
پیرو پیشنهاد ارائه‌شده توسط گروه پژوهشی شهری و منطقه‌ای دانشگاه اصفهان، در آبان‌ماه ۱۳۹۴ تدوین سند «چشم‌انداز شهر اصفهان با رویکرد آمایش شهری» در شورای پژوهشی مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان به تصویب رسید؛ اما این ایده توسط شهرداری عملیاتی نشد. در دوره پنجم شورای شهر، موضوع تدوین برنامه آمایش شهری مجددا با محوریت علمی مرکز پژوهش‌ها، پیگیری‌ها و تلاش‌های مجدانه کمیسیون اقتصادی و حمایت کمیسیون شهرسازی مطرح و در ابتدای اسفندماه ۱۳۹۶ در قالب طرحی در صحن علنی شورا اعلام وصول شد. کلیات این طرح در اواخر اسفند همان سال در کمیسیون تلفیق تصویب و مقرر شد شرح خدمات آن توسط مرکز پژوهش‌های شورا تدوین شود.
از سوی دیگر، در جلسه‌ای با حضور معاون معماری و شهرسازی وزارت راه و شهرسازی و رؤسای کمیسیون‌های اقتصادی و شهرسازی شورای شهر اصفهان، موضوع آمایش شهری توسط رئیس کمیسیون اقتصادی شورا مطرح شد. با توجه به هم‌پوشانی آمایش شهری با رویکرد نوین وزارتخانه برای تدوین برنامه‌های شهری این موضوع با استقبال معاون وزیر مواجه شده و با توجه به پیگیری‌های قبلی اداره‌کل راه و شهرسازی استان، انتخاب شهر اصفهان به منزلهٔ پایلوت پیاده‌سازی رویکرد نوین در تدوین برنامهٔ جامع، به‌طور جد مورد توجه قرار گرفت.
درنتیجه، در اردیبهشت ۱۳۹۷ در حاشیهٔ دورهٔ آموزشی پروژه‌های محرک توسعه که توسط معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان برگزار شده بود، با تلاش اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان، تفاهم‌نامه‌ای بین معاونت معماری و شهرسازی وزارتخانه، اداره‌کل راه و شهرسازی استان، شورای شهر و شهرداری منعقد شد و طرفین متعهد شدند در تدوین برنامهٔ جامع شهر اصفهان با مشارکت همهٔ سهم‌داران همکاری کنند. در خردادماه همان سال، بر اساس مصوبه شورای عالی شهرسازی و معماری، اصفهان به‌عنوان شهر پایلوت رویکرد نوین انتخاب شد. پس از آن مشاور برنامه انتخاب شد و با برگزاری مراسم اعلان عمومی شروع فرایند تهیهٔ برنامهٔ جامع شهر اصفهان با رویکرد نوین در مهر ماه ۱۳۹۷، تدوین برنامه آغاز گردید.



امضای تفاهم‌نامه بازنگری برنامهٔ جامع شهر اصفهان، اردیبهشت۱۳۹۷

طرح جامع یا برنامهٔ فضایی راهبردی؟

اگرچه نصّ صریح قانون به تهیهٔ «طرح جامع» اشاره دارد، اما برنامهٔ جامع شهر اصفهان با رویکرد نوین، برنامه‌ای فضایی راهبردی است. از آنجا که عبارت جامع سال‌هاست توسط بازیگران کلیدی تدوین طرح‌های شهری به‌کار می‌رود و از آن مهم‌تر، به دلیل جایگاه قانونی عنوان «جامع»، در توصیف برنامهٔ حاضر نیز از این عبارت استفاده می‌شود. اما برای اینکه جنبهٔ فضایی برنامه (در برابر کالبدی‌بودن صرف برنامه‌های جامع سنتی) پررنگ‌تر شود، از عنوان برنامهٔ جامع برای نامیدن برنامهٔ حاضر استفاده می‌شود، هرچند در مصوبات نهایی احتمالا عنوان قانونی «طرح جامع» به‌کار خواهد رفت. برنامه‌ریزی فضایی ابزاری است که برای میانجی‌گری رقابت بر سر استفاده از زمین یا املاک و مستغلات، تخصیص حقوق توسعه، تنظیم مقررات مربوط به تغییر و ایجاد شکل شهری و فضایی مطلوب به کار می‌رود. برنامه‌ریزی فضایی راهبردی شکلی از برنامه‌ریزی فضایی است که بر گزینش‌گری و انتخاب مهم‌ترین اولویت‌های مداخله، مشارکت و همکاری نهادهای عمومی، خصوصی و مدنی مختلف در راستای هم‌سویی و هم‌افزایی اقدامات، پرهیز از بخشی‌نگری در موضوعات و اهداف، ارتقای کیفیت فنی و افزایش پذیرش برنامه نهایی در میان سهم‌داران تأکید می‌کند.

ویژگی‌های کلیدی برنامه‌ریزی فضایی راهبردی

تدوین برنامه‌های فضایی راهبردی، شیوه‌های مختلفی دارد که تابع شرایط محیط برنامه‌ریزی است اما می‌توان برخی ویژگی‌های کلیدی و مشترک را برای چنین برنامه‌هایی برشمرد. در این قسمت از گزارش، از مقالهٔ ارزشمند آلبرشت و بلدوچی (۲۰۱۳) برگرفته شده است. سعی‌شده در فرایند تولید مرحلهٔ اول برنامه، این ویژگی‌ها مبنای کار باشند.

۱. محتوای برنامه‌ریزی فضایی راهبردی

محتوای برنامه‌ریزی فضایی دارای دو ویژگی اساسی است:

۱،۱. برنامه‌ریزی فضایی با اتخاذ یک چشم‌انداز کلان و بلندمدت، مستلزم حرکت از جامعیت[1] به سمت گزینش‌گری[2] است

جامعیت یکی از نقاط ضعف برنامه‌ریزی سنتی است. وقتی سعی می‌کنیم جامع نگاه کنیم، تمرکز خود را از جنبه‌های کلیدیِ نیازمند مداخله از دست می‌دهیم. در برنامه‌ریزی راهبردی، تصویر کلی که گزینه‌ها بر اساس آن انتخاب می‌شوند، مبتنی بر تحلیل‌های جامع نیست، بلکه وابسته به چشم‌انداز ترکیبی بلندمدت است. در عمل نمی‌توان همهٔ کارهایی را که لازم هستند انجام داد. بخش عمده‌ای از فرایند که ماهیتا سیاسی است، دربرگیرندهٔ اتخاذ تصمیم‌های دشوار دربارهٔ مهم‌ترین موضوعات و تدبیر واکنش‌های عادلانه و ساختارمند در ارتباط با مشکلات، چالش‌ها، آرمان‌ها و پتانسیل‌هاست. بنابراین، برنامه‌ریزی راهبردی دربرگیرندهٔ انتخاب، ارزش‌گذاری، قضاوت و تصمیم‌هایی است که به اهداف تعیین‌شده مربوط می‌شوند. پس از آن، باید مطلوب‌ترین ابزارها برای دستیابی به آن اهداف انتخاب شوند.

۲،۱. برنامه‌ریزی فضایی اقدام‌سو یا پروژه‌سو است

برنامه‌ریزی فضایی سنتی در واکنش به مشکلات، چالش‌ها یا صرفا وضعیت مطلوبی که یک مکان می‌خواهد بدان دست یابد، به تولید برنامه می‌پردازد. برنامه‌ریزی فضایی راهبردی صرفا یک واکنش پیش‌نگرانه به نیروهای کلان‌تر نیست، بلکه ممکن است خود به نیرویی فعال در ایجاد تغییر تبدیل شود. برنامه‌ریزی فضایی راهبردی به اقدام و اجرا وابسته است. این وابستگی به اقدام، یافتن ارتباطات مؤثر میان مراجع سیاسی و بازیگران اجرایی (برنامه‌ریزان، شهروندان، سازمان‌های مدنی، شرکت‌های خصوصی، توسعه‌گران و دستگاه‌های عمومی) را الزامی می‌کند (هیلیر[3] ، ۲۰۰۲؛ آلبرشت[4]، ۲۰۰۳b). اکثر بازیگران در بلندمدت با برنامه همراه نمی‌شوند مگر اینکه فرایندی با شواهد متقاعدکننده، در بازهٔ زمانی معقول و با احتمال دستیابی به اهداف قابل‌قبول را مشاهده کنند. در نتیجه، برای ایجاد اعتماد و اعتبار به نتایج کوتاه‌مدت نیاز است تا فرایند در بلندمدت پایدار مانده و چشم‌اندازها بر اساس شرایط واقعی به آزمون گذاشته شود (کاتر[5]، ۱۹۹۶؛ کاتر و راثبرگر[6]، ۲۰۰۵). درعین‌حال، برنامه‌ریزی راهبردی نباید نتایج کوتاه‌مدت را به قیمت ازدست‌رفتن آینده تضمین کند. این بدین معناست که می‌بایست از تغییرات اپیزودی به تغییرات مداوم حرکت کنیم (کاتر، ۲۰۰۸:۱۷).

۲. شکل فرایند برنامه‌ریزی فضایی راهبردی

فرایندهای برنامه‌ریزی فضایی راهبردی نباید به مثابهٔ تشریح ایستای مشکلات، چالش‌ها و چشم‌اندازها نگریسته شوند؛ بلکه می‌بایست ماهیت پویای توسعه، قیود ساختاری و چالش‌ها و بافتارهای در حال تغییر را دریابند و به تصویر بکشند. نمی‌توان با واقعیت‌های پیچیده و پویای شهرها و مناطق امروز با زبانی که برای مشکلات ساده و ایستا طراحی شده است، مواجه شد (سنج[7]، ۱۹۹۰). این ماهیت پویای فرایند برنامه‌ریزی راهبردی را می‌توان با تشریح دو ویژگی آن تبیین کرد.

۱،۲. صیرورت (شدن)

«شدن» به شکلی غیر خطی چشم‌اندازها و چارچوب‌های مرجع را تعریف می‌کند. بر این اساس، برنامه‌ریزی راهبردی به فعالیتی تبدیل می‌شود که (با درنظرگرفتن قیود ساختاری) که آنچه باید باشد، بر آنچه هست «تحمیل» می‌شود تا جایگزین آن شود. «شدن» تغییر را بر تداوم، فعالیت را بر سکون، فرایند را بر محصول و نوآوری را بر پیگیری مسیرهای پیشین ارجح می‌شمرد (چیا[8]، ۲۰۰۲:۸۶۶). این به معنای حرکت از هستی‌شناسی «بودن» که نتیجه و وضعیت نهایی را مهم می‌داند، به سوی هستی‌شناسی «شدن» که اقدام، حرکت، ارتباط، فرایند و ظهور پدیده‌های جدید را مورد تأکید قرار میدهد، است (چیا، ۱۹۹۵:۶۰۱؛ ۱۹۹۹:۲۱۵؛ هیلیر، ۲۰۱۱). تمرکز بر «شدن» در زمینه‌های زیر، تفاوت‌هایی را با نگرش سنتی به برنامه‌ریزی ایجاد می‌کند:

- برنامه‌ها: برنامه‌های راهبردی در مقابل برنامه‌های جامع یا کاربری زمین؛
- نوع برنامه‌ریزی: تدوین چارچوب‌ها و توجیه اقدامات در برابر وضع مقررات فنی یا قانونی؛
- نوع حکمروایی: حکمرانی دولت‌سو در برابر شکلی از حکمروایی که در عین دولت‌سویی، همکارانه نیز هست.

۲،۲. اقدام در وضعیت عدم قطعیت و بازبودن نسبت به مفاهیم جدید

برنامه‌ریزی راهبردی ادعا نمی‌کند که عدم قطعیت را با انجام پیش‌بینی‌ها از بین می‌برد، بلکه در جست‌وجوی آن است که تا حد امکان تصمیمات مطلوبی در شرایط عدم قطعیت بگیرد و بازیگران را نسبت به طیف احتمالات متفاوت آگاه و پذیرا کند. بازیگران یک فرایند راهبردی نیازمند ذهنیتی هستند که به کشف مفاهیم و ایده‌های جدید علاقه‌مند است و گزینه‌های مختلف را مورد واکاوی قرار می‌دهد. این بازیگران می‌بایست ورای شرح وظایف شغلی، دانش مرسوم و ساختارهای سنتی دولتی بیندیشند تا بتوانند مشکلات را به شیوه‌های جدید مورد رسیدگی قرار دهند و بپذیرند که گذشته تصویر کامل و دقیقی برای تدوین مسیر حرکت به سوی آینده نیست. دولت‌ها و برنامه‌ریزان می‌بایست به خلاقیت سطوح پایین یا همان خرد جمعی اعتماد کنند (سوروویکی[9]، ۲۰۰۵).

۳. ماهیت ارتباطی برنامه‌ریزی راهبردی

سومین گروه از ویژگی‌های برنامه‌ریزی فضایی راهبردی به ماهیت نسبی برنامه‌ریزی فضایی باز می‌گردد که شامل سه ویژگی ۱. تمرکز بر خلق مشترک؛ ۲. قابلیت تغییر و صورت‌بندی مجدد ذهنیت بازیگران و ۳. قابلیت بهره‌گیری از فرصت‌هاست.

1. comprehensiveness
2. selectivity

3. Hillier
4. Albrechts
5. Kotter
6. Rathberger
7. Senge
8. Chia
9. Surowiecki

۱،۳. تمرکز بر خلق محصول مشترک

برنامه‌ریزی فضایی به مزایای بالقوهٔ همکاری با نظرات و رفتارهای گوناگون و اغلب متعارض بازیگران بها می‌دهد و در پی ایجاد هم‌گرایی میان آن‌ها است. خلق مشترک بدین معناست که بازیگران متقابلا به یکدیگر وابسته بوده و هر یک برای مشارکت دلایلی دارند. خلق مشترک فرایند گفت‌وشنود و مباحثه دربارهٔ معنای موضوعات، مشکلات، چالش‌ها، شواهد، چشم‌اندازها، راهبردها، اهداف مطلوب و حتی مفاهیم آرمانی همچون عدالت است. این فرایند همه‌شمول است؛ زیرا نیازمند حضور همهٔ افراد دارای دانش مرتبط است (آلبرشت، ۲۰۱۳) .خلق مشترک نیازمند فضای سیاسی دموکراتیک است که پذیرای واقعیت تفاوت، نابرابری و... باشد (هاکسلی[1]، ۲۰۰۰).

خلق مشترک در اصل تلاشی دموکراتیک برای فراگیری رویه‌های دموکراتیک، شفافیت مبادلات دولتی، حساب‌پذیری حکومت و برنامه‌ریزان نسبت به شهروندان، حق شهروندان برای شنیده‌شدن و مداخله در اموری که بر منافع و دغدغه‌های آنان در مقیاس‌های مختلف تأثیر می‌گذارد و در نهایت، کاهش یا حذف ساختارهای قدرت نابرابر بین گروه‌ها و طبقات اجتماعی مختلف است (فریدمن و داگلاس[2]، ۱۹۹۸).

۲،۳. قابلیت تغییر و صورت‌بندی مجدد ذهنیت بازیگران

برنامه‌ریزی راهبردی با ایده‌ای انتزاعی از برنامه‌ریزی و حکمروایی آغاز نمی‌شود، بلکه با فعالیت واقعی و ملموس شهروندان، سیاست‌مداران و برنامه‌ریزان شکل می‌گیرد. مشارکت فعال در اقدام جمعی چشم‌اندازسازی ممکن است ایجاد اعتماد کند؛ زیرا این احتمال را بالا می‌برد که شرکت‌کنندگان در فرایند دریابند که برخی چشم‌اندازها حاوی تصویری از آینده هستند که برای برخی مطلوب و برای برخی نامطلوب است. این فرایند کمک می‌کند که شرکت‌کنندگان به شکلی کلان‌تر دربارهٔ آینده و نیروهای پیشران آن بیندیشند و دریابند که اقدامات خود آن‌ها می‌تواند یک مکان را به سوی شکل خاصی از آینده هدایت کند. این فرایند به شرکت‌کنندگان امکان می‌دهد که از نظرات به ظاهر تغییرناپذیر پیشین خود دست بکشند و آینده‌های مثبتی را که می‌توانند در خلق آن همکاری کنند شناسایی نمایند. این فرایند احساس مالکیت نسبت به نتیجهٔ نهایی را افزایش می‌دهد و نشان می‌دهد که شهروندان در خلق آیندهٔ مطلوب مسئول هستند (شوارتز، ۱۹۹۱)[3].

۳،۳. قابلیت بهره‌گیری از فرصت‌ها

فرصت را می‌توان به امکان‌پذیری (اقتصادی، اجتماعی، روان‌شناختی، فناورانه، فضایی و سیاسی) یک سیاست یا پروژه نسبت داد. امکان‌پذیری نسبت به زمان حساس است. رابطهٔ میان زمان و امکان‌پذیری نه‌تنها خطی نیست، بلکه در یک مسیر مشخص نیز ثابت یا مداوم نیست (آلبرشت، ۱۹۷۵). برخی از بازیگران فرایند برنامه‌ریزی باید بتوانند از فرصت‌ها بهره بگیرند (یا حتی آن‌ها را خلق کنند).

٤. دلالت‌های نهادی برنامه‌ریزی راهبردی

۱،۴. سازگارشدن با حکمروایی چندسطحی

این ویژگی به معنای مدیریت روابط و وابستگی‌های متقابل در جهان متنوع، پیچیده و سیاسی است. پژوهش‌ها (فلایوبرگ[4]،۱۹۹۸؛ آلبرشت، ۲۰۰۵) نشانگر آن هستند که تدوین برنامه و تصمیم‌گیری سیاسی و اجرای آن در عرصه‌های متفاوت صورت می‌گیرند و بازیگران گوناگونی در آن درگیر هستند. تصمیم‌گیری سیاسی و اجرای آن نیز به نوبهٔ خود فرایندهایی غیرخطی هستند که بازیگران مختلف با خردمایه‌های متفاوت و منطق‌های مختلف بخشی، محلی و منطقه‌ای در آن‌ها حضور دارند. بازیگران جدید، دستورکارهای جدید، اهداف جدید و راهبردهای جدید در فرایند تصمیم‌گیری سیاسی و اجرای آن ظاهر می‌شوند. تدوین برنامه و تصمیم‌گیری سیاسی و اجرای آن از شبکه‌های خود به‌عنوان شیوه‌هایی برای بسیج نیروها و منابع، تعریف ائتلاف‌ها برای اهداف خود و دستیابی به اجماعی قابل‌قبول بهره می‌گیرند. یک فرایند برنامه‌ریزی امکان‌پذیر و کارا می‌بایست بر دستیابی به یک دیالکتیک میان سیاست‌های ساختاری بالا به پایین و ویژگی‌های منحصربه‌فرد پایین به بالای محلی که برای هر دو طرف سودبخش باشد، متمرکز شود. این دیالکتیک جوهر حکمروایی چندسطحی است.

۲،۴. سازگاری با مرزهای در حال تغییر

بسیاری از مشکلات امروز با نظام‌ها و مرزهای سیاسی، اداری و مدیریتی انطباق ندارند. (هایر و واگنار[5]، ۲۰۰۳) امروزه شهرها و مناطق دریافته‌اند که مرزهای آن‌ها چقدر سیال شده‌اند. آن‌ها پیوند میان تعامل، همکاری و نتایج را به خوبی مشاهده کرده‌اند و درنتیجه به تدبیر سازوکارهایی برای همکاری و هماهنگی در ارتباط با مشکلاتی که فراتر از مرزهای داخلی هر یک از آن‌هاست، اهتمام ورزیده‌اند. مرزهای سیاسی، منطقه‌ای و شهری و نظام‌های اداری که براساس آن‌ها تعریف شده‌اند، دیگر نمی‌توانند پاسخ‌گوی «جریان سیال» مشکلات باشند و برای مقابله با مشکلاتی که از مرزها فراتر می‌روند، همکاری و هماهنگی در برنامه‌ریزی و اجرا ضروری است.

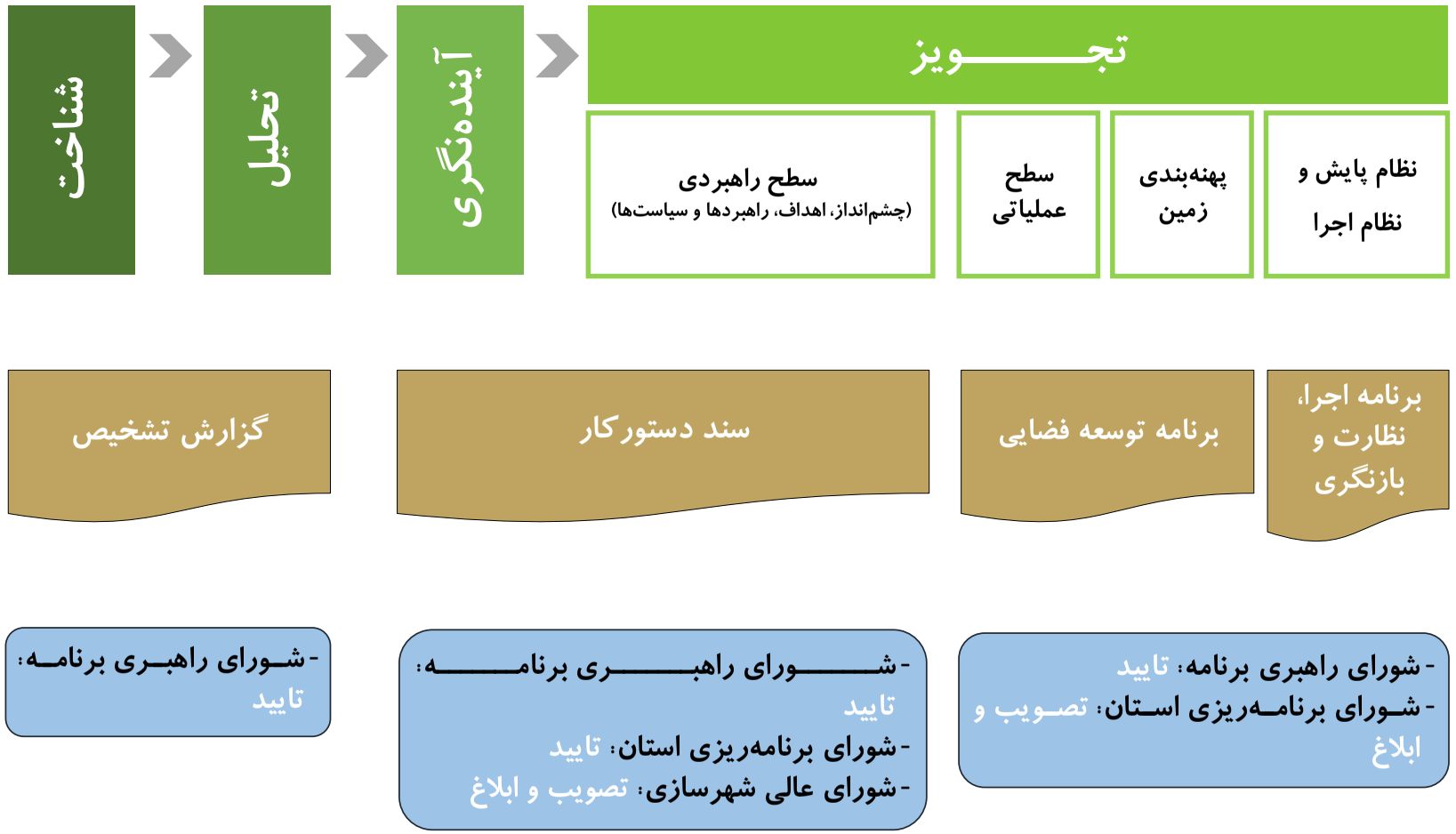
۳،۴. ایجاد امکان انتقال ایده‌ها و مفاهیم جدید

امروزه انتقال ایده‌ها و مفاهیم جدید به بافتارهای گوناگون برای تغییر فرهنگ غالب ضرورت یافته است. همه می‌دانیم که فرایندهای راهبردی را نمی‌توان صرفا از بافتاری دیگر بیرون کشید و بدون توجه به شرایط بومی در جای جدید به کار گرفت (هیلی[6]، ۲۰۱۲:۱۹۰). فرایندهای برنامه‌ریزی راهبردی دربرگیرندهٔ ابداع یا خلق سیاست‌ها و اقداماتی است که مستقیما با بافتار و ارزش‌های اجتماعی و فرهنگی آن مرتبط هستند. برای اجرای این سیاست‌های جدید، جوامع نیازمند بسیج همهٔ منابع لازم به گونه‌ای هستند که ایده‌های جدید بتوانند به‌خوبی به عرصه‌های واقعی مکان مقصد «برگردان» شوند. یکی از مهم‌ترین پیش‌نیازهای برگردان ایده‌های جدید، اطمینان‌یافتن از درک یکسان بازیگران کلیدی از مسیر اجرای آن‌هاست. تا زمانی که ایده‌ها و مفاهیم جدید از طریق نهادینه‌شدن در ساختارها، نظام‌ها، هنجارهای اجتماعی، ارزش‌های مشترک و از همه مهم‌تر فرهنگ جا نیفتند، احتمال تنزل و تضعیف آن‌ها با کنارفتن محرک‌های فردی خواهان تغییر، زیاد خواهد بود (کاتر، ۱۹۹۶:۲۰۸). ایده‌ها و شیوه‌های تفکری که قدرت کافی برای تبدیل به امر روزمره را پیدا می‌کنند، می‌توانند در بستر فرهنگی جامعه رسوب کنند و به تدریج وارد فرایندهای جدید شوند (هیلی، ۲۰۰۶:۲۴۱؛ هایر، ۱۹۹۵؛ آلبرشت و لیووا[7]، ۲۰۰۴). بنابراین، لازم است به نهادهای حکمروایی نه به‌مثابهٔ مجموعه‌ای از سازمان‌ها و رویه‌های رسمی شکل‌گرفته بر اساس قانون، بلکه همچون نهادهای برخاسته از هنجارها، استانداردها و اصول اخلاقی یک جامعه نگریسته شود (هیلی،۲۰۰۴:۹۲).

فرایند کلان برنامه‌ریزی

برنامه‌ریزی فضایی راهبردی فرایندی است چرخه‌ای که مراحل و گام‌های مختلفی را دربر می‌گیرد. مراحل کلان برنامه‌های مختلف ممکن است شباهت‌های زیادی با هم داشته باشند اما شیوهٔ پیمودن این مراحل و تکنیک‌ها و روش‌هایی که مورد استفاده قرار می‌گیرند، آن‌ها را از یکدیگر متمایز می‌کند. آنچه با قطعیت درمورد فرایند برنامه‌ریزی راهبردی می‌توان بیان کرد، متغیربودن این فرایند در بافتارها یا شرایط گوناگونی است که برنامه‌ریزی در آن‌ها رخ می‌دهد. به بیان دیگر، نمی‌توان یک فرایند برنامه‌ریزی راهبردی جهان‌شمول معرفی کرد. به‌خصوص در سطح جزئیات و روش‌ها و فنون، انعطاف‌پذیری زیادی مورد نیاز است. نه‌تنها روش تدوین برنامهٔ راهبردی می‌بایست بر اساس بافتارهای مختلف تغییر یابد، بلکه حتی ممکن است روشی که در یک مقطع زمانی برای تدوین برنامهٔ راهبردی یک شهر مناسب تشخیص داده شده است، در مقطع زمانی دیگر برای همان شهر قابل استفاده نباشد. فرایند طراحی‌شده برای برنامهٔ جامع شهر اصفهان نیز از این قاعده مستثنی نیست. در ادامه، فرایند تایید و تصویب برنامه در مراجع ذی‌ربط و همچنین فرایند تفصیلی تدوین برنامه معرفی شده است (شکل ۱ و شکل ۲). شایان ذکر است فرایند معرفی‌شده، روندی است که در مرحلهٔ اول تدوین برنامهٔ جامع به‌کار گرفته شده و خروجی این مرحله را که گزارش تشخیص و گزارش دستورکار مقدماتی است دربردارد، اما محدود به آن نیست و گام‌هایی را که در مراحل بعدی برنامه باید پیموده شود نیز پوشش می‌دهد. بااین‌حال، همچنان ممکن است این گام‌ها در ادامه دچار تغییراتی شوند.

1. Huxley
2. Friedmann & Douglas
3. Schwartz
4. Flyvbjerg
5. Hajer & Wagenaar
6. Healey
7. Lievois



شکل ۱: فرایند کلان تدوین و تصویب برنامهٔ جامع شهر اصفهان

۱. تعیین بنیان‌های شناخت‌شناسی و نهادی برنامه‌ریزی

۲.تعیین چارچوب نظری پشتیبان برنامه
(محتوایی، فرایندی، ساختار فضایی)

۳.پایه‌گذاری زمینه‌کاری برنامه‌ریزی
(ساختار سازمانی و دستورالعمل‌های برنامه‌ریزی)

۴. طراحی فرایند تولید برنامه

۵. شناسایی و تحلیل سهم‌داران

۶. طراحی سازوکار درگیری و مشارکت سهم‌داران

۷. معرفی قلمرو موضوعی و ساختار فضایی شهر

- تعیین الگوی طبقه‌بندی زمینه‌های موضوعی
- طبقه‌بندی و تنظیم داده ها و اطلاعات مربوط به هر یک هر از زمینه‌های موضوعی

۱۰. تدوین دستورکار (سطح راهبردی برنامه)

- تدوین بیانیه ارزش‌ها
- تدوین بیانیهٔ ماموریت‌های شهر اصفهان بر مبنای اسناد و برنامه‌های فرادست و نتایج مطالعات تشخیص و تحلیل و خواسته‌های سهم‌داران (بر مبنای ارزش‌های حاکم، احکام حقوقی و قانونی، برنامه‌های فرادست و گزارش تشخیص)
- تدوین بیانیهٔ چشم‌انداز توسعهٔ شهر اصفهان
- تدوین بیانیهٔ اهداف (کلان و خرد) ،راهبردها و سیاست‌های توسعهٔ فضایی شهر اصفهان
- پیش‌بینی روندها و آینده‌های ممکن، در ارتباط مشخص با مشکلات و موضوعات راهبردی توسعهٔ فضایی شهر اصفهان
- تعیین و توزیع نقش و وظایف کنشگران مختلف در تحقق دستورکار
- پیشنهاد افق زمانی دستورکار

شکل ۲ : فرایند تدوین برنامهٔ جامع شهر اصفهان

۸. شناخت وضع موجود

- شناسایی مشکلات سهم‌داران
- شناسایی مطلوبیت‌های سهم‌داران
- شناسایی ظرفیت‌ها

۹. تحلیل وضعیت موجود

- تحلیل یکپارچه مشکلات
- تحلیل یکپارچه مطلوبیت‌ها
- تحلیل ظرفیت‌ها

۱۱. تدوین برنامه توسعه فضایی شهر

- طراحی الگوی ساختاری توسعهٔ فضایی -کالبدی شهر
- برنامه‌ریزی و پهنه‌بندی کاربری زمین شهر و حریم آن
- تعیین جهات و مواضع گسترش افقی و عمودی و تعیین قلمرو فضایی، محدوده و حریم شهر
- طراحی نظام و شبکهٔ حمل‌ونقل و جابجایی شهر و حریم شهر
- تدوین دفترچهٔ ضوابط و مقررات شهرسازی، معماری و ساختمان در محدوده و حریم شهر
- معرفی طرح‌ها و پروژه‌های (موضوعی و موضعی) توسعهٔ فضایی شهر بر مبنای موضوعات و مسائل راهبردی و چارچوب راهنمای تهیه آن‌ها به همراه تعیین نهادهای متولی اجرا، میزان و نوع مشارکت نهادها، نحوهٔ تامین اعتبار و بازهٔ زمانی اجرا
- ارزیابی و انطباق برنامه‌های پیشنهادی توسعهٔ فضایی با دستورکار برنامه

۱۲. برنامه اجرا، نظارت و بازنگری

- تدوین الزامات، ابزارها، شروط، ضوابط و مقررات خاص و معطوف به تحقق اهداف برنامه مورد نظر
- سازماندهی و تقسیم کار کنشگران و سهم‌داران (خصوصی، عمومی و مردمی) برای اجرای برنامه و پروژه‌های پیشنهادی
- ارایه نظام تامین مالی تحقق برنامه (نظام هزینه - درآمد) برحسب سهم سهم‌داران اجرای برنامه
- طراحی نظام نظارت و کنترل تحقق برنامه (ساختار، فرآیندها، ابزارها، شاخص‌های تحقق و ارزیابی مستمر و دوره‌ای)
- طراحی نظام مشارکت عمومی، مسئولیت‌پذیری اجتماعی و مدیریت تعارض سهم‌داران اجرای برنامه
- طراحی نظام اجرایی پیگیری شکایات از اجرا یا عدم اجرای برنامه در سطوح فردی، عمومی و سازمانی
- تدوین الزامات، پیش‌شرطها، معیارها و سازوکار اصلاح و بازنگری برنامه

تحقق مردم‌سالاری و مشارکت شهروندان در رویکرد نوین

دستاورد کلیدی رویکرد نوین تهیهٔ برنامهٔ جامع توسعهٔ شهر، تحقق بیش از پیش ارادهٔ شهروندان و مردم‌سالاری در مدیریت شهری است که هم از طریق اصلاحات ساختاری، به‌منظور افزایش نقش مدیریت محلی در تصمیم‌گیری‌ها و هم به‌واسطهٔ به‌کارگیری مشارکت سهم‌داران (یعنی همهٔ افراد و گروه‌هایی که مثبت یا منفی و مستقیم یا غیر مستقیم از برنامه تأثیر می‌پذیرند یا بر آن تأثیر می‌گذارند) در فرایند تدوین برنامه حاصل می‌شود. این مهم، از چهار منظر در فرایند تدوین و تصویب برنامهٔ نوین شهر، محسوس است.



۱. در رویکرد نوین، بر خلاف فرایند سنتی تأیید و تصویب برنامه‌های شهری در ایران، شورای عالی شهرسازی و معماری، وظیفهٔ سیاست‌گذاری کلان را برعهده داشته و کمتر در جزئیات محتوایی برنامه ورود می‌کند و این وظیفه را برعهدهٔ نهادهای استانی و شهری (یعنی شورای برنامه‌ریزی استان و شورای راهبری برنامه) قرار می‌دهد. به بیان دیگر، سازوکار تهیه و تصویب برنامه، محلی‌تر و چالاک‌تر شده است.



۲. در سازوکار جدید، نهادی به نام شورای راهبری برنامه وجود دارد که تصمیم‌گیری را به سطح محلی نزدیک‌تر و به‌عبارتی جنبهٔ مردمی تصمیم‌ها را پررنگ‌تر می‌کند. این شورا، نهاد مشورتی شورای شهر و شورای عالی شهرسازی و معماری است و مسئولیت هدایت و نظارت بر روند تهیهٔ برنامهٔ توسعهٔ شهر را برعهده دارد.
در شورای راهبری نمایندگان بخش عمومی، بخش خصوصی و جامعهٔ مدنی با حوزه‌های موضوعی متنوع، حضور دارند و فضایی‌بودن برنامه را تضمین می‌کنند. ریاست شورای راهبری برنامه با شورای شهر بوده که خود عالی‌ترین نهاد سیاست‌گذاری در شهر محسوب می‌شود. دبیران اداری و اجرایی این شورا، اداره‌کل راه و شهرسازی استان و شهرداری است.



۳. شیوهٔ تهیهٔ برنامه به گونه‌ای است که با روش‌ها و فنون گوناگون، بستر مشارکت سهم‌داران مختلف فراهم می‌شود. اطلاع‌رسانی گسترده در سطح شهر، پرسش‌نامه‌ها و مصاحبه‌های شهروندی، جلسات گروه‌های کانونی با سهم‌داران و اقشار مختلف، نشست‌های همگانی و تریبون آزاد، همایش‌های بزرگ اجماع‌سازی، جلسات گفت‌وگو و بحث در سطح محله‌ها، از جمله روش‌های مشارکتی در این برنامه هستند. عمدهٔ این روش‌ها گفت‌وگومحور بوده و به تسری «گفتمان توسعهٔ شهری» منجر می‌شوند.



۴. مشاور برنامه‌ریز در رویکرد نوین، بیش از آنکه در جایگاه متخصصِ فن‌سالار قرار داشته باشد و با نگاهی از بالا به پایین به جای شهروندان تصمیم گیرد، تسهیلگر مشارکت آن‌ها در فرایند برنامه‌ریزی است. مشاور، بستر تعامل و گفت‌وگوی سهم‌داران برای دستیابی به اهداف مشترک را فراهم کرده و آنان را در شناسایی بهترین مسیرها برای تحقق آن اهداف راهنمایی می‌کند.

الگوی مشارکت شهروندان در برنامهٔ جامع شهر

مشارکت عمومی بر اساس میزان قدرت‌دهی به شهروندان، می‌تواند سطوح مختلفی را دربرگیرد. با توجه به مشارکت مردم در فرایند تصمیم‌گیری‌های شهری اهداف مختلفی مانند آگاهی از خواست و نیاز مردم و انعکاس آن‌ها در برنامه، دریافت و ارزیابی اطلاعات یا ایده‌های جدید محلی، تعیین شیوه‌های برخورد و اطلاع‌رسانی، مشروعیت‌بخشیدن به تصمیم‌ها یا دموکراتیک‌جلوه‌دادن، رفع یا حل تضادها و اختلاف‌ها، ارزیابی یا بازنگری طرح‌ها و یا صرفا سوپاپ اطمینانی برای کنترل احساسات سرخورده و رانده‌شدهٔ مردم صورت می‌گیرد، بایستی پیش‌ازانجام برنامه، مشارکت مردمی، هدف، ضرورت و سطوح مشارکت مشخص شود و از این طریق، تکنیک‌های خاص مشارکت متناسب با هدف، سطح و میزان مشارکت تعیین شود. با این حال، باید توجه داشت که مشارکت‌ها زمانی اتفاق می‌افتد و کارکرد مناسبی دارد که مستقیم و فعالانه باشد و افراد شرکت‌کننده در آن، تغییرات و دستاوردهای روشن و شفاف آن را احساس کنند و مشارکت را صرفاً جهت تأیید اهداف خاص برنامه‌ریزان و سیاست‌گذاران تلقی نکنند.

مؤسسهٔ بین‌المللی مشارکت عمومی IAP2 که سال‌هاست محور پژوهش‌های خود را بر مشارکت عمومی قرار داده است، پیوستاری از مشارکت ارائه می‌کند که در آن، سطوح، اهداف، تعهد به عموم مردم و تکنیک ها/ فنون مشارکت تعریف شده اند (شکل ۳). سطوح مشارکت بر اساس محتوای جدول، از اطلاع‌رسانی و مشورت آغاز شده، به مداخلهٔ مؤثر و همکاری رسیده و درنهایت، قدرت را در اختیار شهروندان قرار می‌دهد. در اطلاع‌رسانی، شهروندان صرفاً درجریان تصمیم‌ها/ برنامه‌ها قرار می‌گیرند و هیچ نقشی در تصمیم‌گیری ندارند. در مشورت، تحلیل‌ها توسط گروه حرفه‌ای برنامه‌ریزی انجام شده و سناریوهای تصمیم‌گیری مشخص شده‌اند و شهروندان می‌توانند نظراتشان را درمورد تصمیمات و گزینه‌ها بیان کنند.

در این سطح، گروه تصمیم‌گیر/ برنامه‌ریز متعهد می‌شوند که دغدغه‌ها و مطالبات مردم را به رسمیت شناخته و از نحوهٔ اثرگذاری آن‌ها بر تصمیمات، بازخورد ارائه کنند. سطح سوم، مداخلهٔ مؤثر است. در این سطح، افزون بر امتیازات سطح مشورت، دغدغه‌ها و مطالبات شهروندان به‌طور مستقیم در رسیدن به سناریوها و گزینه‌ها مداخله داده می‌شود. در سطح چهارم، صرفاً دغدغه‌ها و مطالبات شهروندان، در رسیدن به گزینه‌های تصمیم‌گیری لحاظ نمی‌شود؛ بلکه فرایند مباحثه میان آنان پررنگ شده و ارتباط برنامه‌ریزان با شهروندان، از حالت عمودی به حالت افقی تغییر می‌کند؛ بدین معنا که شهروندان و برنامه‌ریزان در «همکاری افقی» با یکدیگر، گزینه‌ها را تعیین کرده و از میان آن‌ها دست به انتخاب می‌زنند؛ هرچند همچنان برنامه‌ریز، نقش تسهیلگر و میانجی را برعهده دارد. در سطح عالی مشارکت یعنی «قدرت‌دهی»، برنامه‌ریزان فقط مجری تصمیمات شهروندان هستند. البته باید توجه کرد که این سطح عالی، از نوع نمونهٔ آرمانی محسوب می‌شود و هم‌چون عقلانیت ارتباطی هابرماس، موقعیتی است که در واقعیت قابل دستیابی نیست؛ اما قله‌ای است که با مشاهده و راهنمایی‌گرفتن از آن، می‌توان دامنه‌های مسیر را به‌خوبی پشت‌سر گذاشت (دهقانی و همکاران، ۱۳۹۷). براساس این الگو و باتوجه به شرایط نهادی و فرهنگی اصفهان و ملاحظات اجرایی و درنظرگرفتن ویژگی‌های هر گروه از سهم‌داران، از نهادهای رسمی ملی و محلی گرفته تا سازمان‌های مردم‌نهاد، فعالان کسب‌وکار و اتحادیه‌های صنفی، رسانه‌ها و ... و از همه مهم‌تر شهروندان اصفهان، سطح و تکنیک مشارکت آن‌ها در مرحله تشخیص، انتخاب شده و اجرا خواهد شد.

سطح مشارکت	اطلاع‌رسانی	مشورت	مداخلهٔ مؤثر	همکاری	قدرت‌دهی
	INFORM	CONSULT	INVOLVE	COLLABORATE	EMPOWER
هدف مشارکت عمومی	ارائهٔ اطلاعات عینی و منظم به عموم مردم به گونه‌ای که آنان را در درک مشکل و شناسایی گزینه‌ها، فرصت‌ها یا راه‌حل‌ها یاری کند	دریافت نظرات عمومی دربارهٔ تحلیل، گزینه‌ها یا تصمیم‌های اتخاذشده	همکاری مستقیم با مردم در سراسر فرایند برای تضمین اینکه دغدغه‌ها و آرمان‌های آنان در تصمیم‌ها مد نظر قرار می‌گیرند	شراکت با مردم در تمامی ابعاد تصمیم‌گیری شامل توسعهٔ گزینه‌ها و شناسایی راه‌حل‌های برتر	واگذاری تصمیم‌گیری نهایی به مردم
تعهد به عموم	شما را مطلع خواهیم کرد	شما را مطلع خواهیم کرد، دغدغه‌ها و مطالباتتان را می‌شنویم و به رسمیت می‌شناسیم و به شما نشان خواهیم داد که در ونداد‌هایتان چه اثراتی بر تصمیم‌های نهایی گذاشته‌اند	با شما همکاری خواهیم کرد تا مطمئن شوید که دغدغه‌ها و مطالبات شما مستقیما در گزینه‌های تصمیم‌گیری لحاظ شده‌اند و به شما نشان خواهیم داد که ونداد‌هایتان چه اثراتی بر تصمیم‌های نهایی گذاشته‌اند	در صورت‌بندی راه حل‌ها به دنبال پیشنهادها و نوآوری‌های شما هستیم و مشورت و پیشنهادهایتان را تا جایی که امکان دارد، در تصمیمات دخیل می‌کنیم	آنچه را که شما تصمیم می‌گیرید اجرا می‌کنیم
تکنیک‌های مشارکت	• گزاره برگ • وب‌سایت • بازدید عمومی	• اظهارنظر عمومی • جلسات کانونی (متمرکز) • پیمایش‌ها • نشست عمومی	• کارگاه • نظرخواهی مباحثه‌ای	• کمیته‌های مشورتی شهروندان • اجماع‌سازی • تصمیم‌گیری مشارکتی	• تصمیم‌گیری تفویضی • دموکراسی مباحثه‌ای

شکل ۳: سطوح و تکنیک‌های مشارکت در برنامه‌ریزی

ساختار فضایی شهر

ساختار فضایی شهر، یک الگوی ذهنی منظم و منطقی از طبقه‌بندی عناصر و اجزای شهر است که امکان درک ویژگی‌های یک شهر را به گونه‌ای که جامع و مانع باشد فراهم می‌کند؛ بدین‌معنا که هیچ جزئی از اجزای یک شهر قابل حذف و هیچ جزئی قابل افزودن به آن نباشد. ساختار فضایی شهر بر پایهٔ چارچوب‌های نظری گوناگون چون نظریهٔ پدیدارشناسی سنتی جغرافیا، نظریهٔ عمومی سیستم‌ها، نظریهٔ ساختارمندی اجتماعی و نظریه‌های نهادی و سازمانی قابل تبیین است.

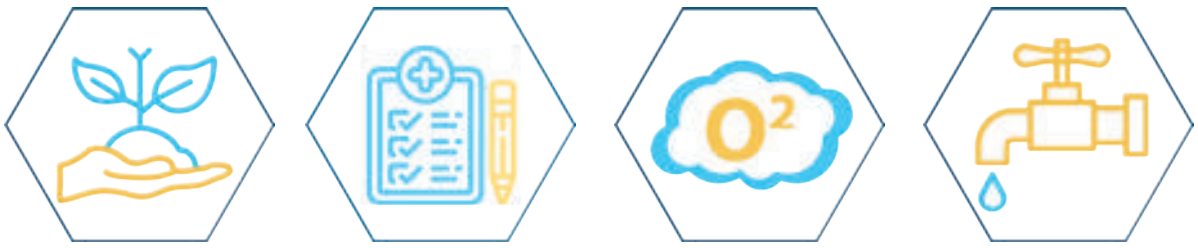
در برنامهٔ جامع شهر اصفهان با رویکرد نوین، ساختار فضایی شهر با تکیه بر نظریه عمومی سیستم‌ها، به ۶ سیستم یا موضوع کلان تقسیم گردید که هر یک از آن‌ها شامل چند زیرسیستم یا موضوع خرد است (شکل ۴). در طول فرایند برنامه، موضوعات خرد بر اساس یافته‌های جدید، تغییر یافته و نهایی گردید.



شکل ۴: موضوعات کلان و خرد ساختار فضایی برنامهٔ جامع شهر اصفهان



محیط‌زیست





زیرساخت



ادامه شکل ۴



کالبد



کیفیت محیط شهری



الگوی توسعهٔ شهر



رویه‌های جاری



سیما و منظر شهری



اجتماع و فرهنگ



شهروندی



انسان‌شناسی



مسائل اجتماعی



جمعیت‌شناسی



حکمروایی

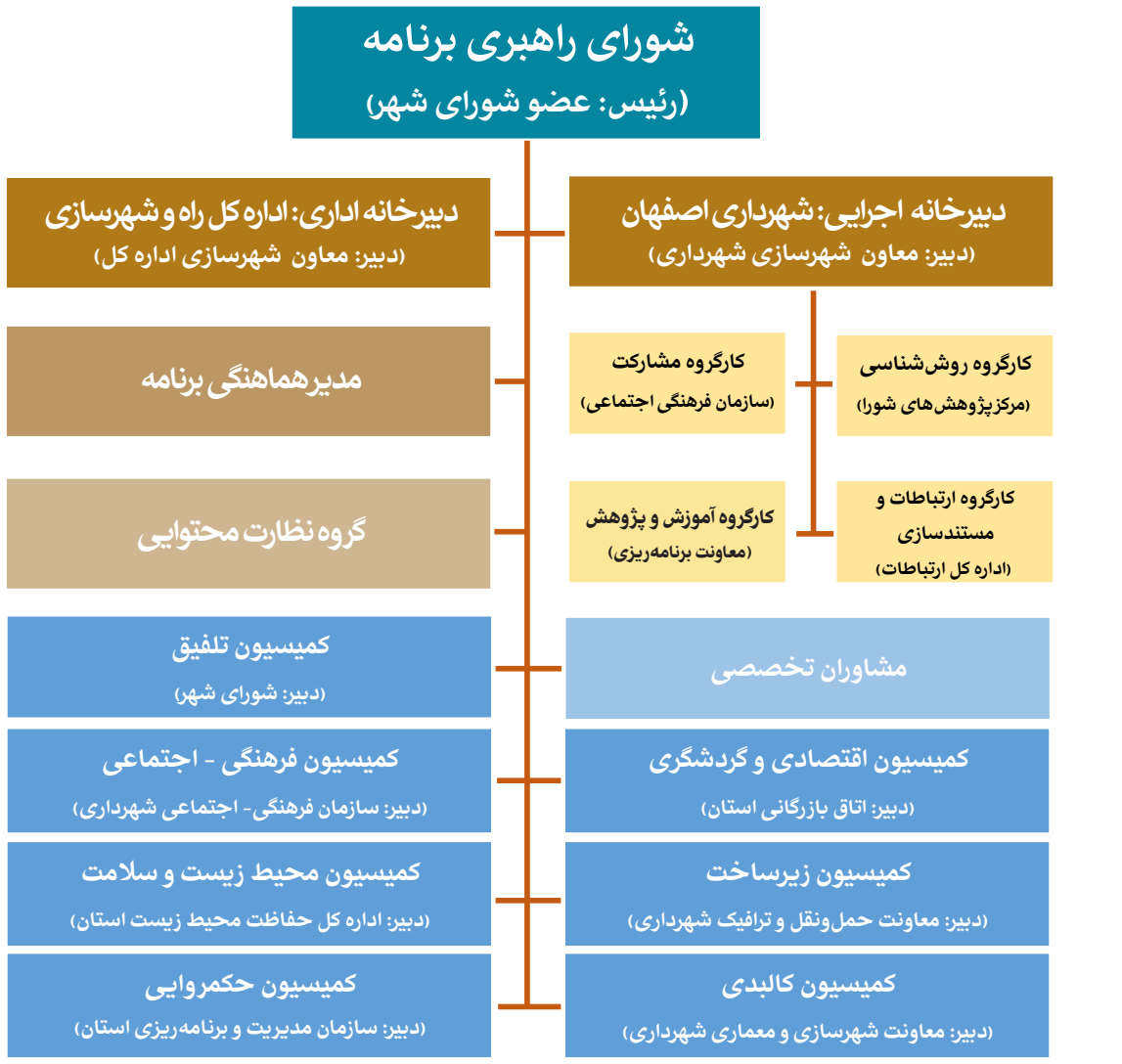
ادامه شکل ۴

شورای راهبری برنامه

در سازوکار جدید تهیه و تصویب برنامهٔ جامع شهر، نهادی به نام شورای راهبری برنامه وجود دارد که تصمیم‌گیری را به سطح محلی نزدیک‌تر کرده و به‌عبارتی جنبهٔ مردمی تصمیم‌ها را پررنگ‌تر می‌کند. این شورا، نهاد مشورتی شورای شهر و شورای عالی شهرسازی و معماری است و مسئولیت هدایت و نظارت بر روند تهیهٔ برنامهٔ جامع را برعهده دارد. در شورای راهبری، نمایندگان بخش عمومی، بخش خصوصی و جامعهٔ مدنی با حوزه‌های موضوعی متنوع و گسترهٔ فعالیت شهری و استانی حضور دارند و فضایی‌بودن برنامه و توجه آن به محیط پیرامون را تسهیل می‌کنند. ریاست شورای راهبری برنامه با شورای شهر است که خود عالی‌ترین نهاد سیاست‌گذاری در شهر محسوب می‌شود. دبیرخانهٔ اداری و اجرایی این شورا، اداره‌کل راه و شهرسازی استان و شهرداری اصفهان هستند.

شورای راهبری برنامه بر تمامی مراحل تهیهٔ برنامه نظارت خواهد کرد و وظایف آن به قرار زیراست:

- تدوین آیین‌نامهٔ داخلی شورای راهبری
- نظارت بر انتخاب و فعالیت‌های مشاور(ان)
- هماهنگی میان مشاور(ان) مادر، شورای شهر، شهرداری و اداره‌کل راه و شهرسازی استان
- ارتباط مستقیم و مستمر با سهم‌داران و تنظیم رابطهٔ آنان با مشاور(ان)
- نظارت، پیگیری و اطلاع‌رسانی همگانی در رابطه با مراحل پیشرفت برنامه
- نظارت بر تهیه و تأیید گزارش تشخیص، دستورکار و ...
- رسیدگی به اعتراض‌ها از نحوهٔ تهیهٔ برنامه، اهداف برنامه و....



شکل ۵ : ساختار نهادی شورای راهبری برنامه و نهاد های زیرمجموعه آن

















جلسات شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان



جلسه کارگروه ارتباطات و مستندسازی، شهرداری اصفهان



جلسه کارگروه روش‌شناسی، شورای شهر اصفهان





جلسه کارگروه مشارکت، سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان



جلسه دبیرخانه اجرایی،
شهرداری مرکزی اصفهان



فصل دوم

خلاصه گزارش تشخیص

اولین گام تدوین برنامهٔ جامع شهر در رویکرد نوین، تشخیص نام دارد که معادل توصیف و تحلیل وضع موجود است. طبق تعریف وزارت راه و شهرسازی، گزارش تشخیص پس از منظورکردن منافع و دیدگاه‌های گروه‌های سهم‌دار و زیر نظر شورای راهبری، توسط مشاور تنظیم و تدقیق می‌شود و مبنای تهیهٔ دستورکار برنامهٔ جامع شهر است. این گزارش، برآمده از شناخت و تحلیل مشکلات، مطلوبیت‌ها و ظرفیت‌های شهر از منظر شهروندان و سایر بازیگران کلیدی است.



تحلیل مشکلات



شناسایی مشکلات شهر اصفهان و ریشه‌یابی آن‌ها یکی از سه محور اصلی مرحلهٔ تشخیص برنامهٔ جامع با رویکرد نوین است. مشکلات، از چهار درونداد زیر به‌دست آمدند:

۱. جلسات موضوعی: این درونداد شامل مجموعه جلساتی بود که به شیوهٔ گروه کانونی در خصوص موضوع‌های مختلف ساختار فضایی شهر همچون آب، گردشگری و کسب‌وکار برگزار شد. در این جلسات نمایندگان بخش عمومی، بخش خصوصی و جامعهٔ مدنی حضور داشتند (شرکت نقش محیط، ۱۳۹۸).

۲. جلسات مردمی: این جلسات به شیوهٔ گروه کانونی با حضور اقشار مختلف شهروندان (شکل ۳۰) همچون زنان، جوانان و کارگران برگزار شد (جهاد دانشگاهی واحد اصفهان، ۱۳۹۹).

۳. پیمایش: به‌منظور درک بهتر از نگرش‌های شهروندان در خصوص مشکلات شهر اصفهان، مصاحبه‌هایی با برخی از آن‌ها صورت پذیرفت.

۴. مرور اسناد: اسناد برنامه‌ها، گزارش پژوهش‌ها و گزارش‌های آماری در سطوح ملی، منطقه‌ای و شهری که محتوای آن‌ها با مشکلات اصفهان مرتبط بود، شناسایی شده و بر اساس حوزه‌های موضوعی تفکیک شدند.

پس از شناسایی مشکلات از مسیرهای ذکرشده، موارد به‌دست‌آمده در چارچوب موضوع‌های ساختار فضایی (کشاورزی، بازرگانی، آب و...) دسته‌بندی و بر اساس روش تجرید تدریجی با یکدیگر ادغام شدند؛ بدین صورت که مشکلاتی که ارتباط فرایندی یا محتوایی با یکدیگر داشتند، با تغییر عبارت‌ها تجمیع شدند؛ سپس با مرور چندبارهٔ مشکلات، تلاش شد حداکثر تجمیع ممکن با تغییر عبارت‌ها حاصل شود. در عین حال تلاش شد هیچ مشکلی در تجمیع حذف یا فروکاسته نشود.

تحلیل یا ریشه‌یابی مشکلات، در قالب برگزاری پنل‌های تخصصی و با استفاده از روش سلسله‌مراتبی «نمودار استخوان‌ماهی» یا «نمودار ایشیکاوا» صورت پذیرفت.

برای این جلسات سعی شد از بهترین متخصصان حوزهٔ موضوعی در اصفهان دعوت به عمل آید. سیر جلسات بدین ترتیب بود که ابتدا فهرست مشکلات در اختیار اعضای پنل قرار می‌گرفت و از آن‌ها خواسته می‌شد مشکلات ورودی (تمام مشکلات خرد) و نحوهٔ تجمیع آن‌ها در مشکلات کلان را مورد بررسی و اصلاح قرار دهند.

پس از اصلاح مشکلات و بحث و اجماع اعضای پنل بر کلیدی‌ترین مشکل حوزهٔ موضوعی، آن مشکل به‌عنوان تیغهٔ اصلی استخوان‌ماهی نوشته و ترسیم می‌شد؛ سپس از اعضای پنل خواسته می‌شد با توجه به تیغهٔ اصلی، سایر مشکلات را در دسته‌ریشه‌هایی دسته‌بندی کنند؛ به گونه‌ای که تمام مشکلاتی که در حکم علل به‌وجودآورندهٔ تیغهٔ اصلی (معلول) هستند، در آن دسته‌ها جای گیرند. پس از بحث و بررسی و چکش‌خوردن هریک از دسته‌بندی‌ها، اجماع بر سر یک دسته‌بندی صورت می‌گرفت و آن دسته‌ها به‌عنوان تیغه‌های فرعی استخوان‌ماهی ترسیم می‌شدند.

در ادامه، نمودارهای استخوان‌ماهی تمام موضوع‌ها قابل‌مشاهده است؛ همچنین در جداول ۱ و ۲ موضوع‌ها، تیغه‌های اصلی، دسته‌ریشه‌ها و ریشه‌ها ارائه شده‌اند. با توجه به یافته‌های جدید به‌دست آمده در فرایند برنامه، حوزه‌ها یا موضوع‌های خرد پیش رو، متفاوت از موضوع‌های خرد ارائه شده در فصل اول گزارش است.

گفتنی است در مرحلهٔ تجویز تنها به مشکلات کلیدی (نه همهٔ مشکلات) پرداخته خواهد شد.

اقتصاد



اقتصاد کشاورزی



فضای کسب‌وکار



مسکن



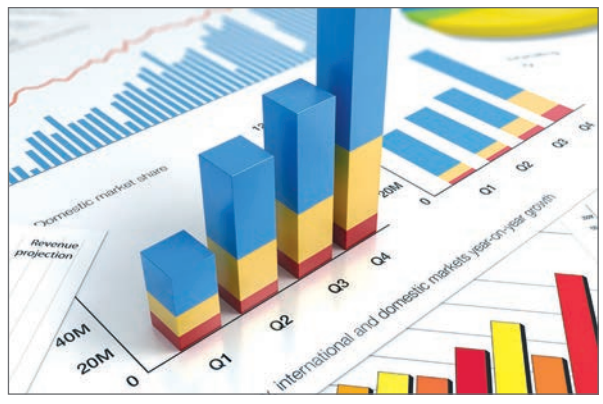
گردشگری



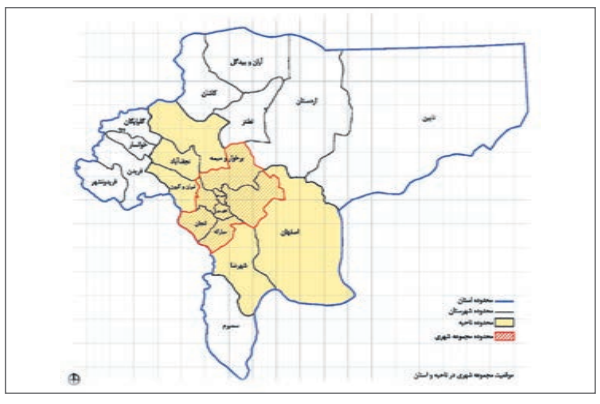
بازرگانی



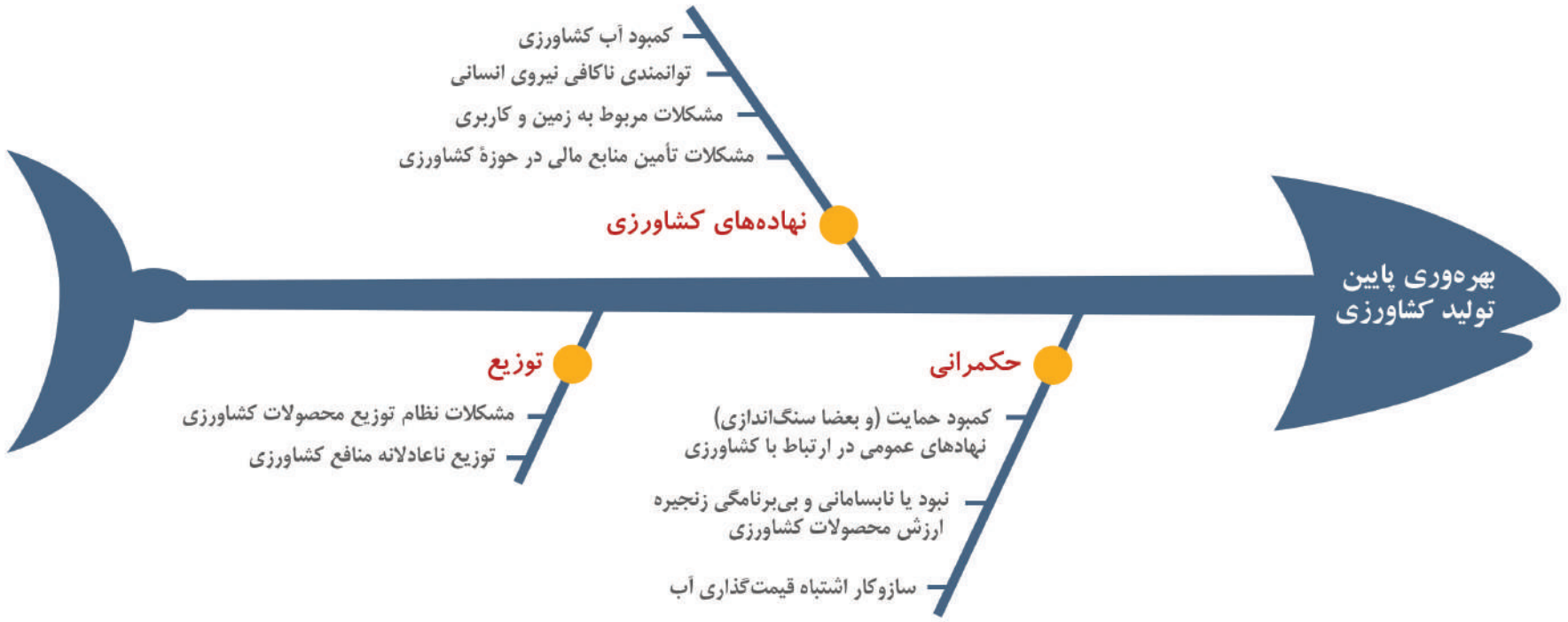
صنعت



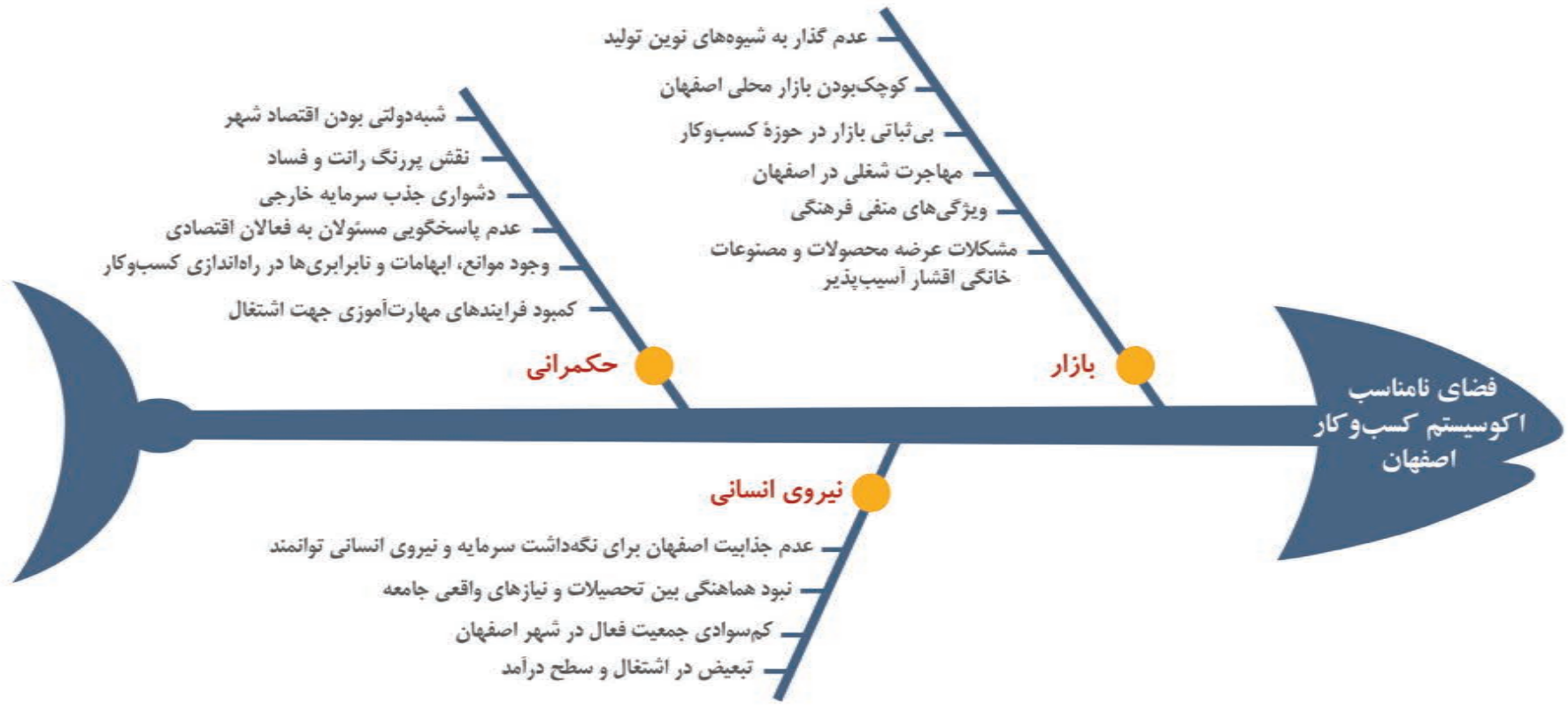
مالیهٔ شهری



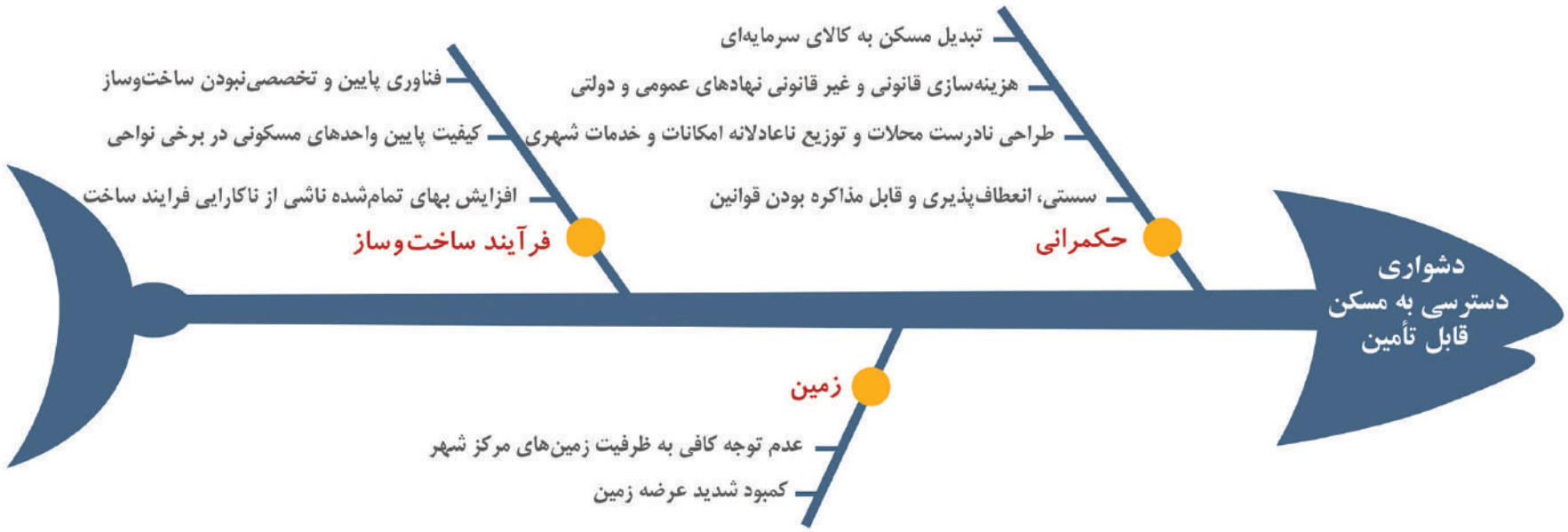
نقش منطقه‌ای شهر



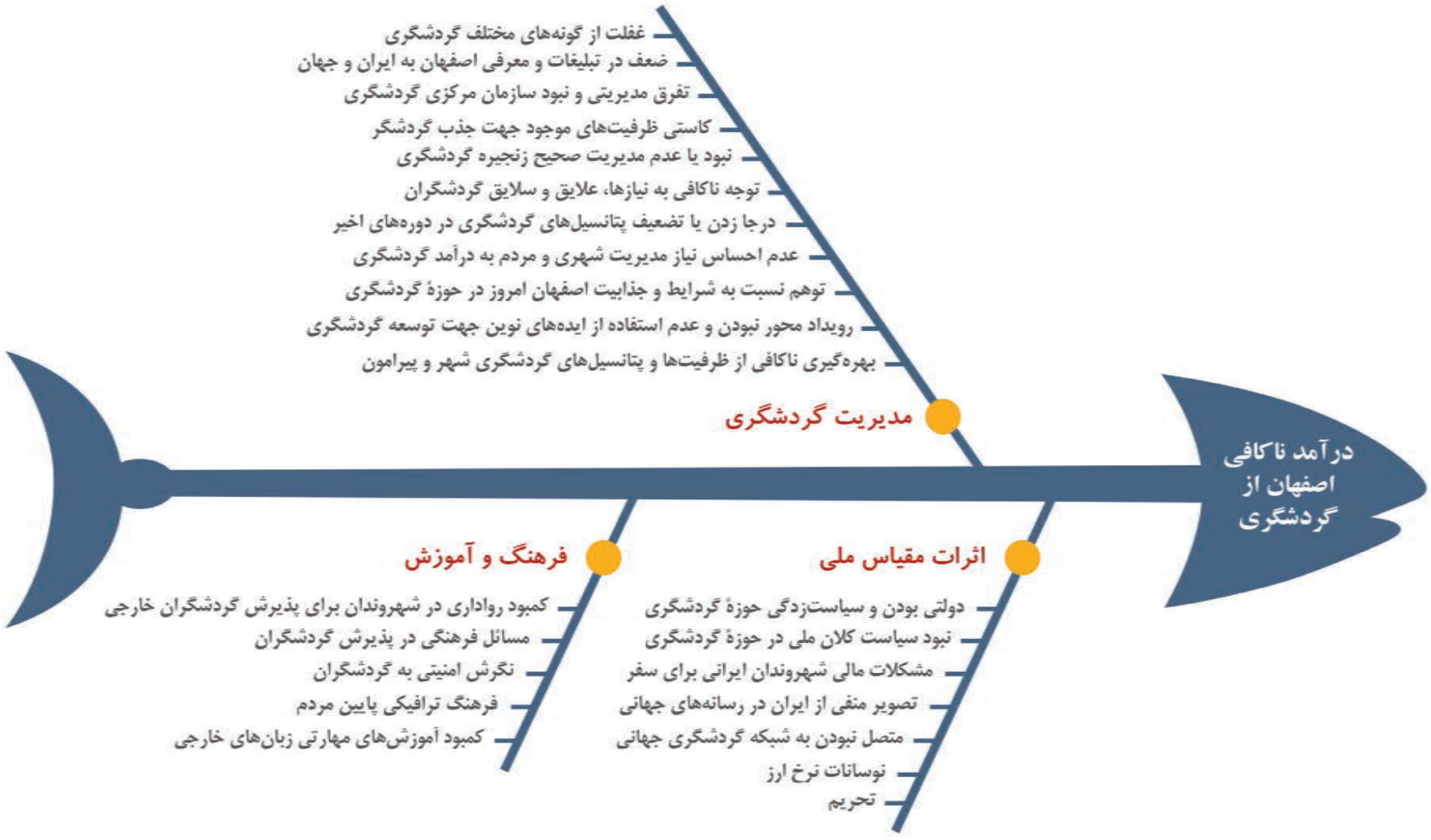
شکل ۶ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ اقتصاد کشاورزی



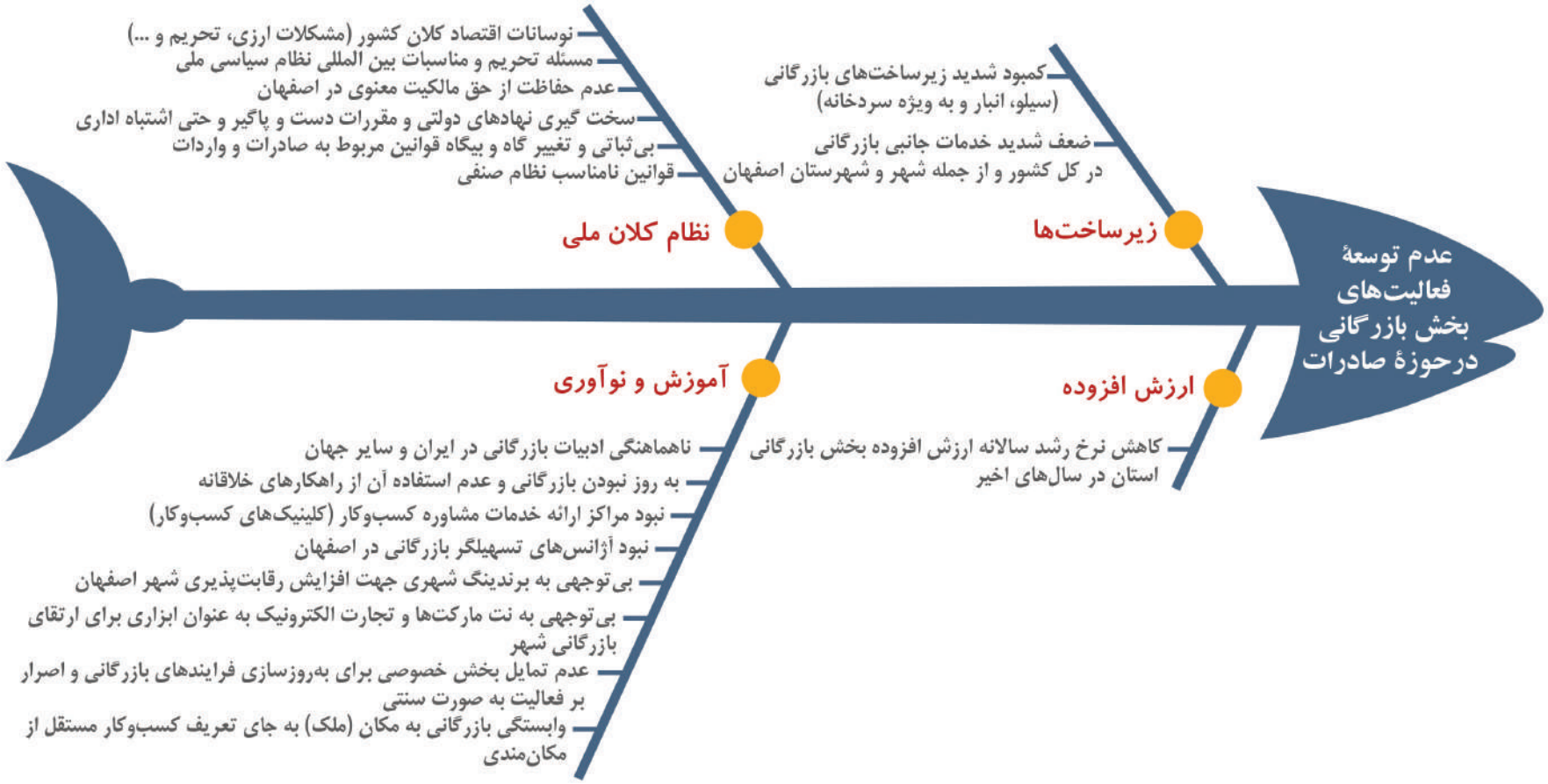
شکل ۷ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ فضای کسب و کار



شکل ۸ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ مسکن



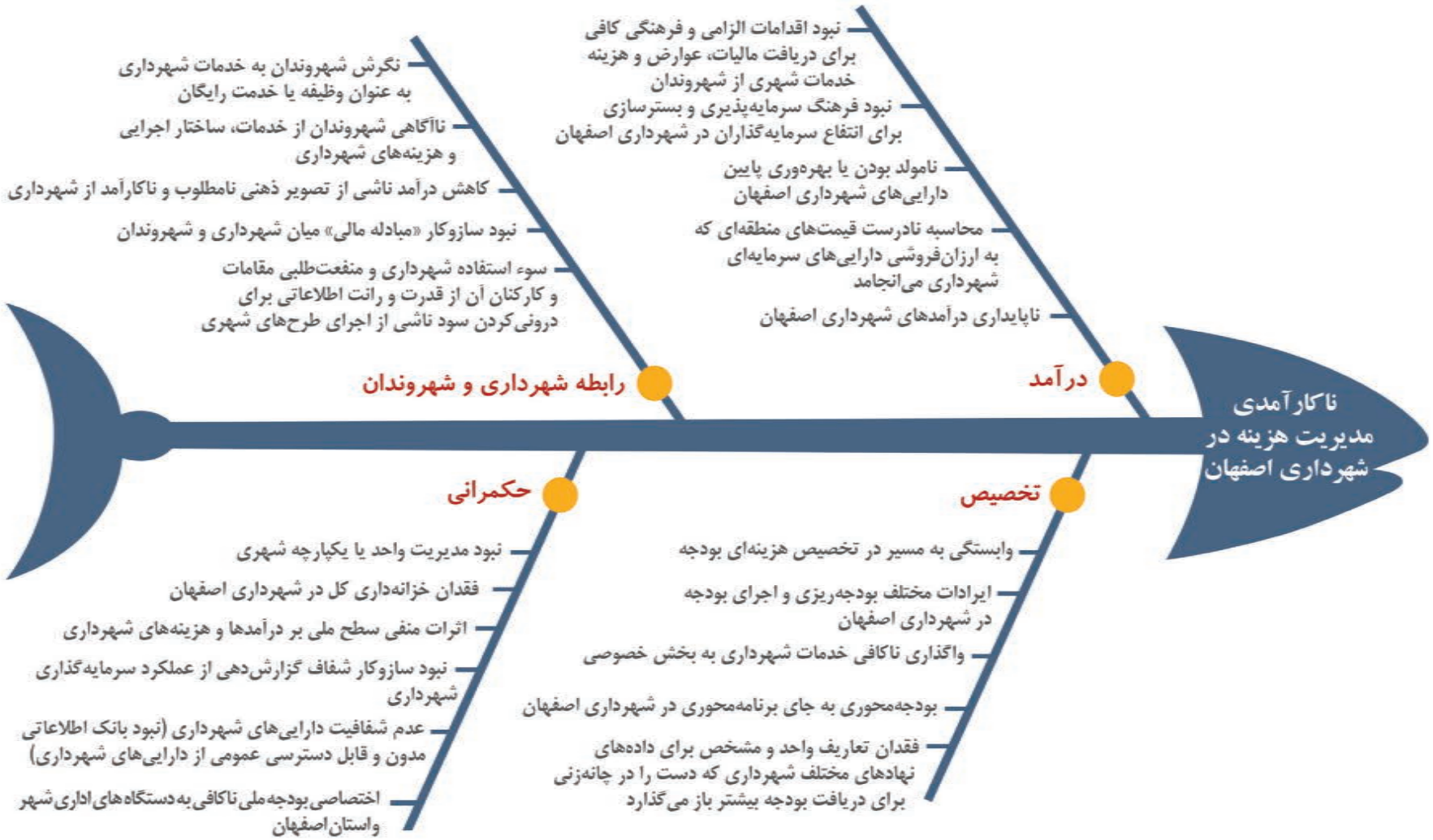
شکل ۹ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ گردشگری



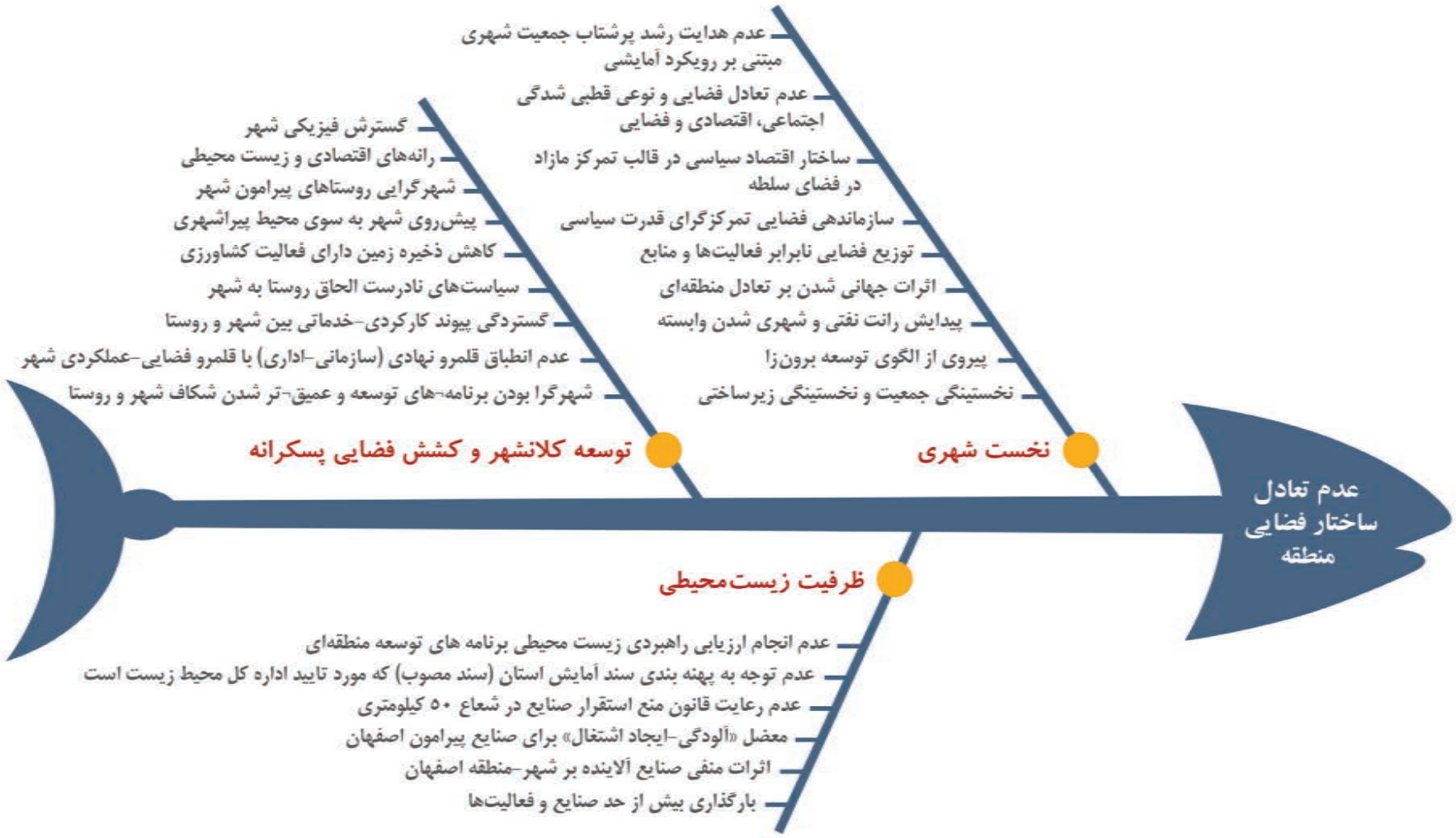
شکل ۱۰ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ بازرگانی



شکل ۱۱ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ صنعت



شکل ۱۲ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ مالیه شهری



شکل ۱۳ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ نقش منطقه‌ای شهر

محیط زیست



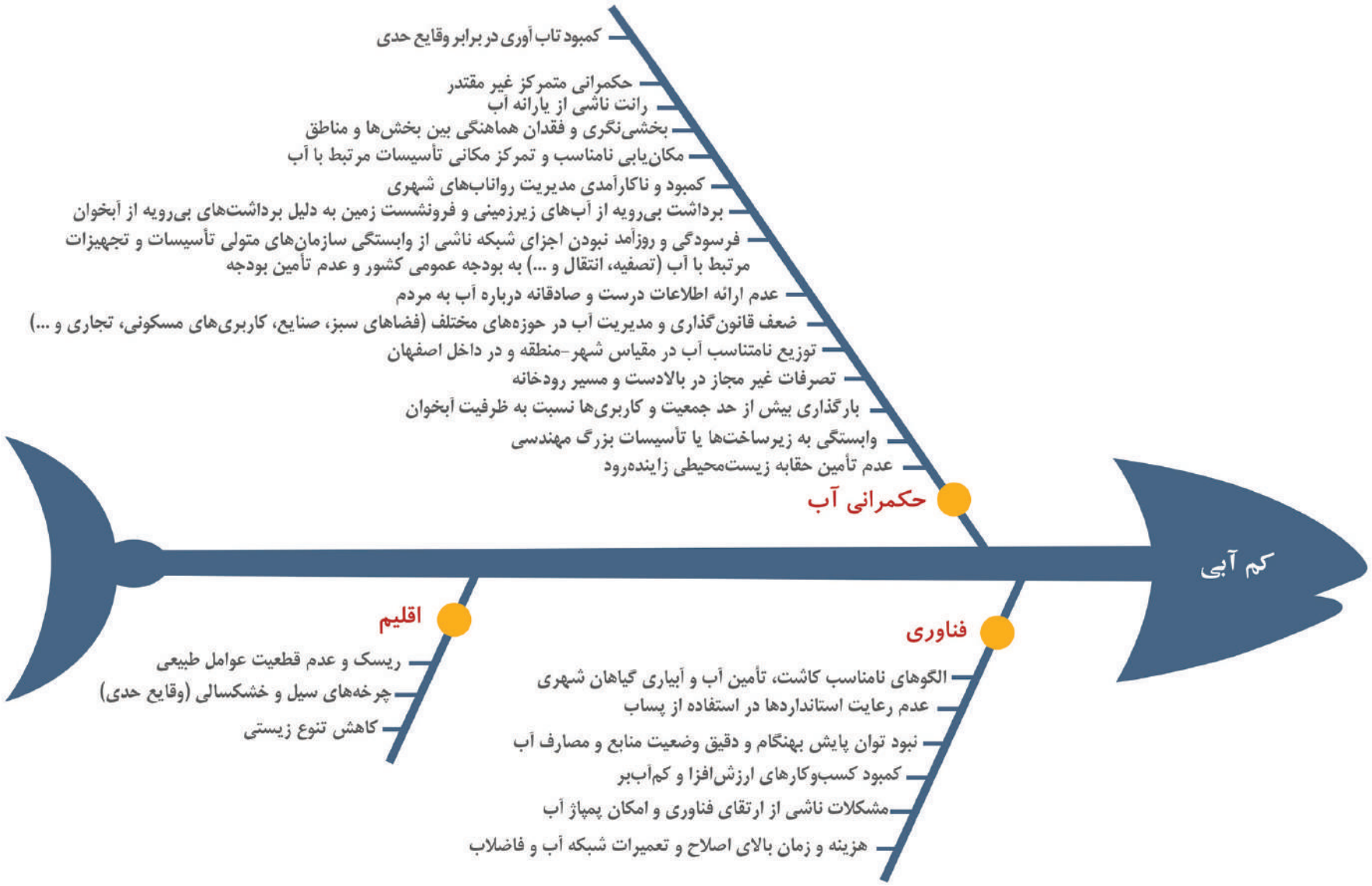
آب



هوا



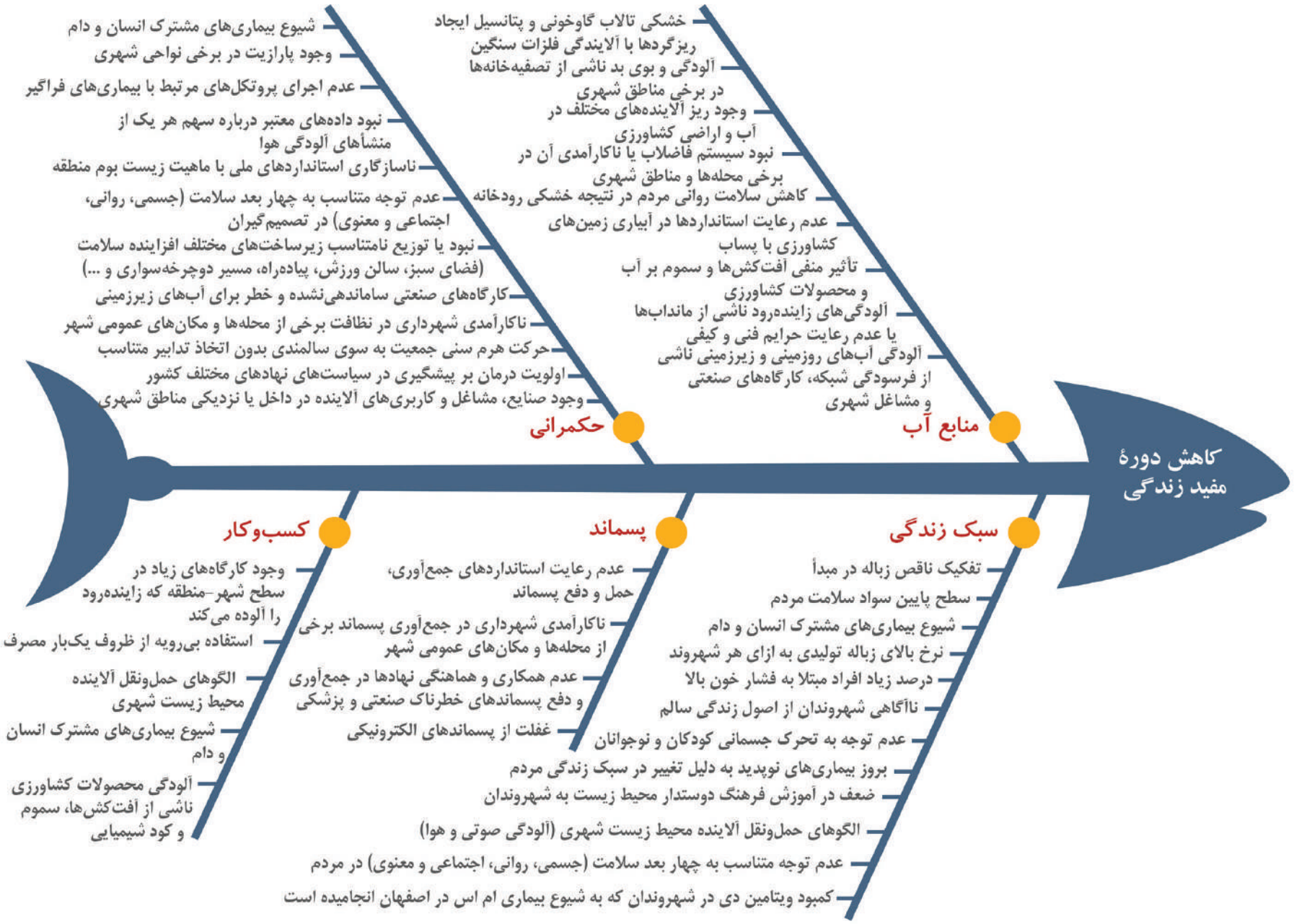
بهداشت و سلامت



شکل ۱۴: نمودار استخوان ماهی حوزهٔ آب



شکل ۱۵ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ هوا



شکل ۱۶ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ بهداشت و سلامت

زیرساخت



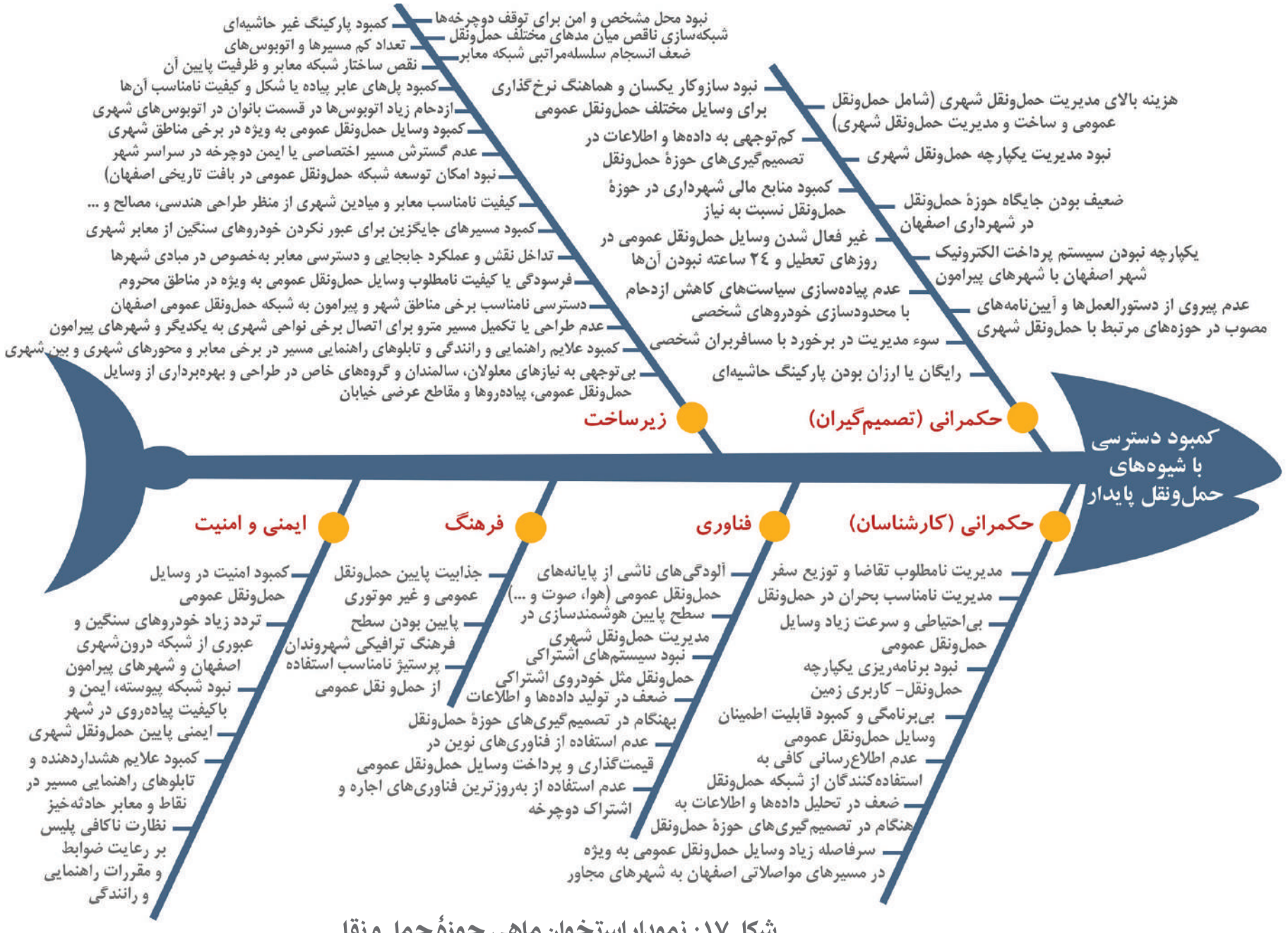
حمل‌ونقل



فناوری اطلاعات و ارتباطات



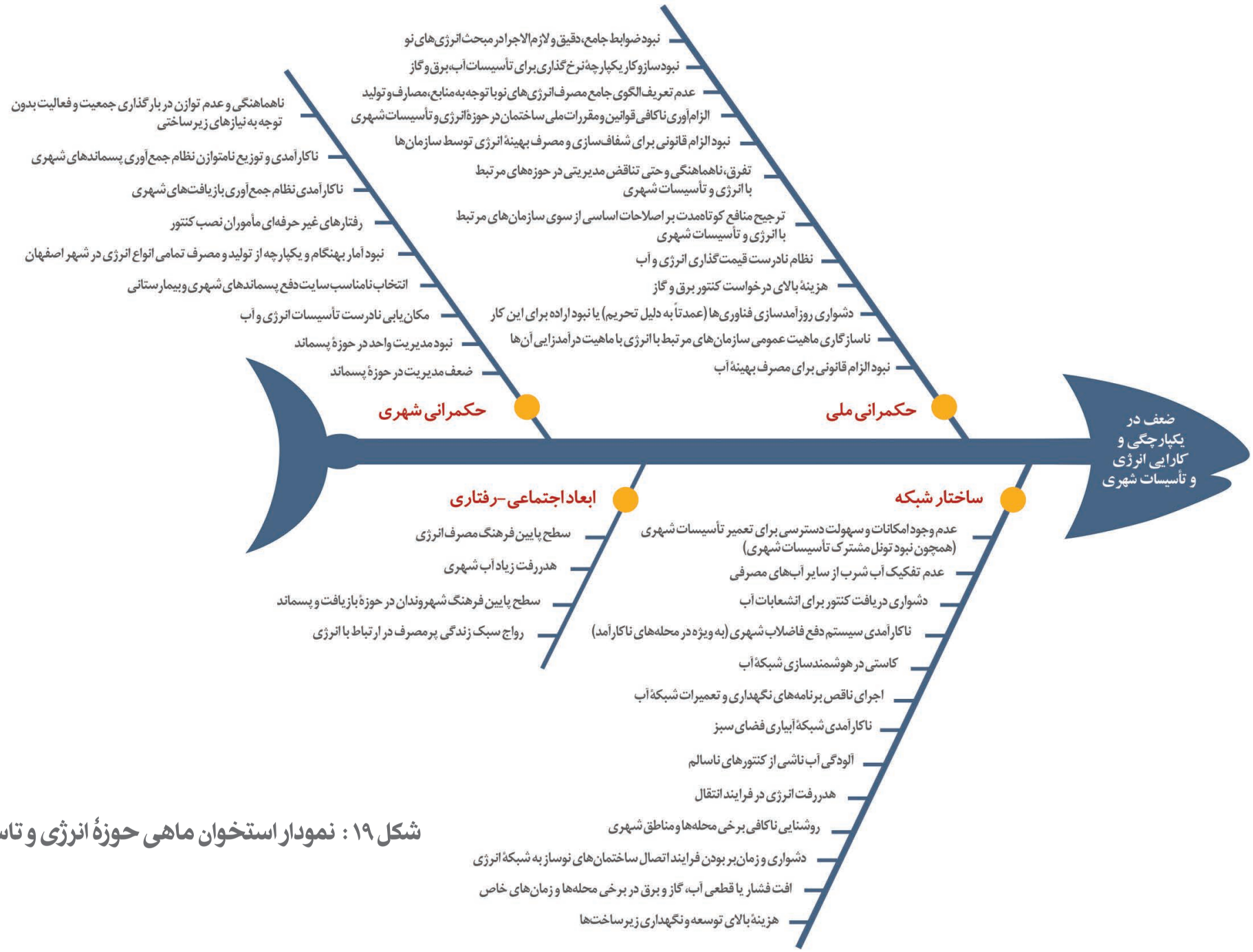
انرژی و تأسیسات شهری



شکل ۱۷ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ حمل و نقل

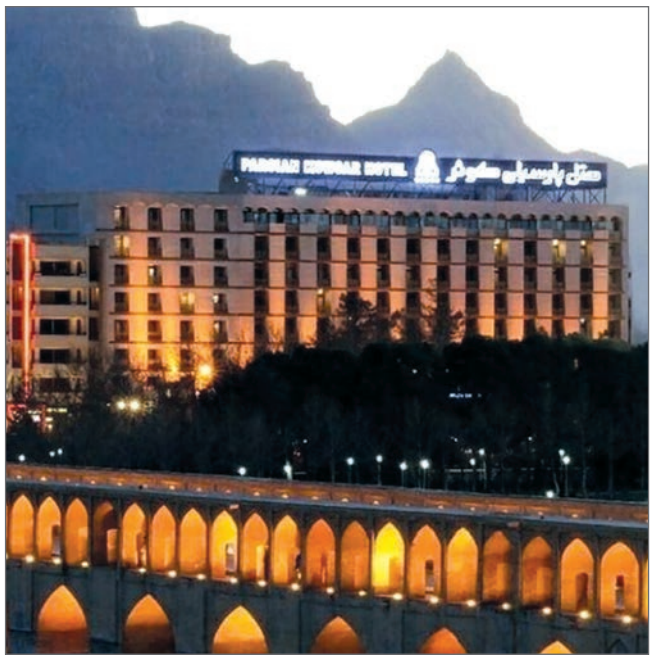


شکل ۱۸ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ فناوری اطلاعات و ارتباطات



شکل ۱۹ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ انرژی و تاسیسات شهری

کالبد



سیما و منظر شهری



کیفیت محیط شهری



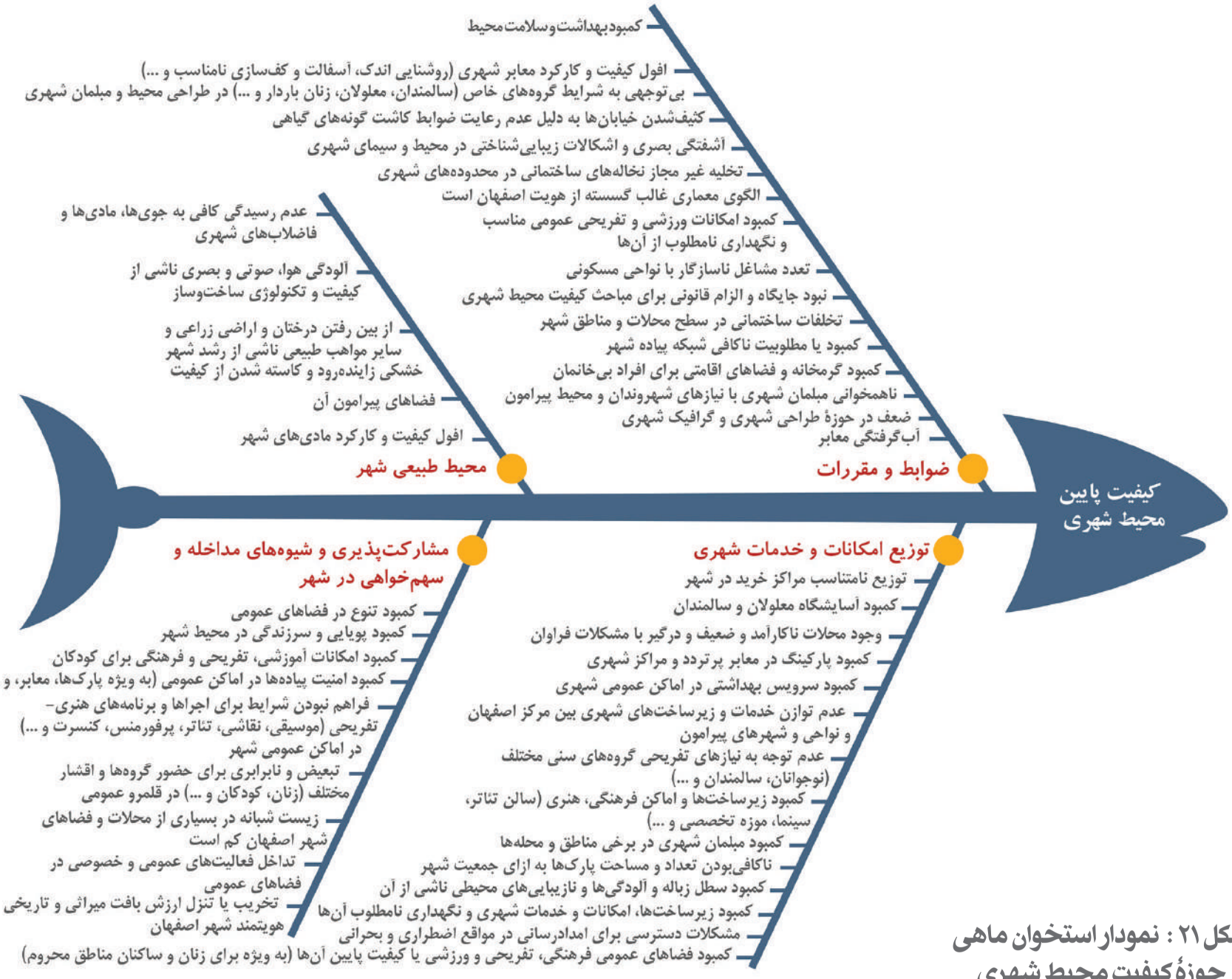
محله‌های ناکارآمد



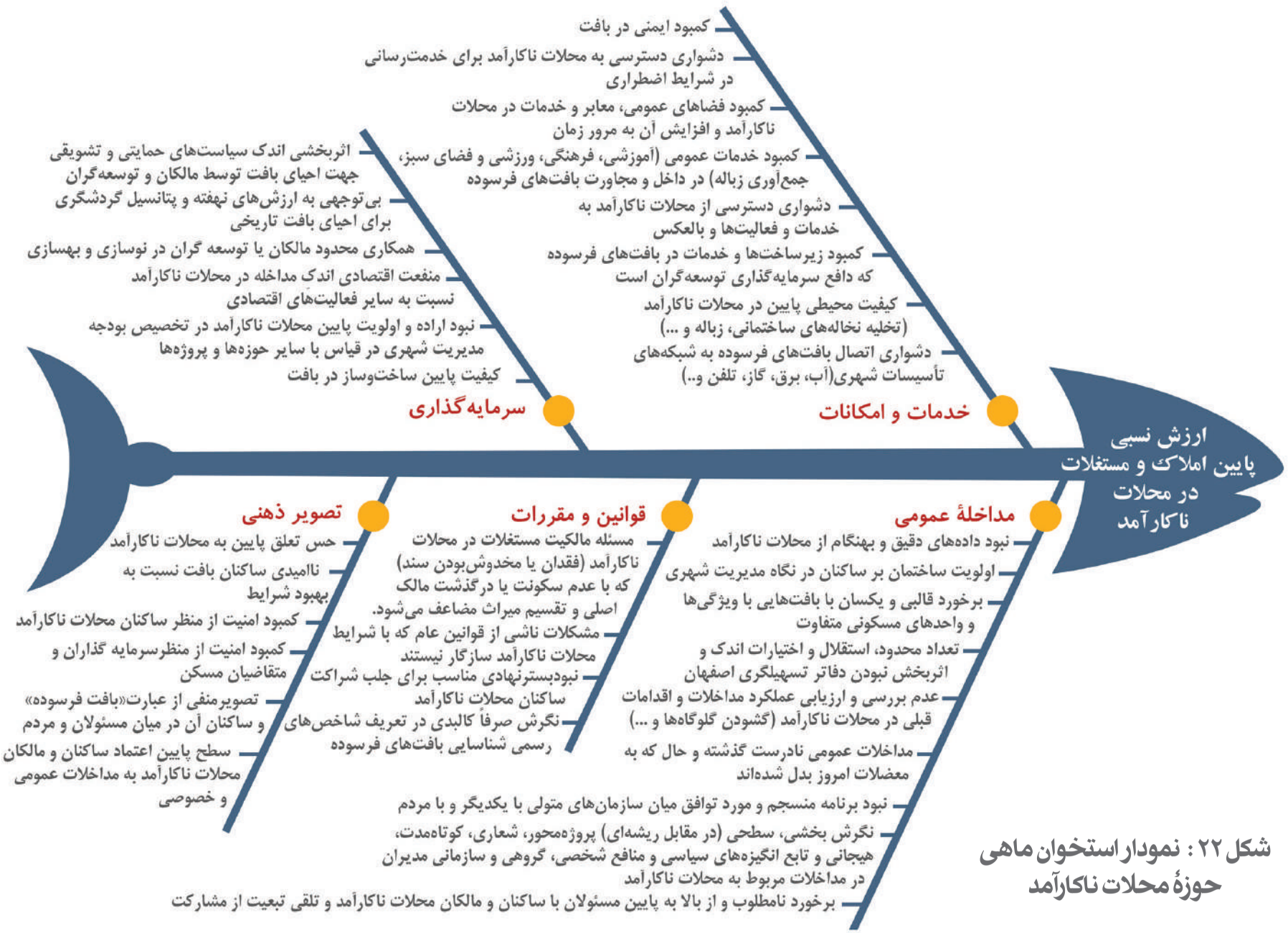
الگوی رشد شهر



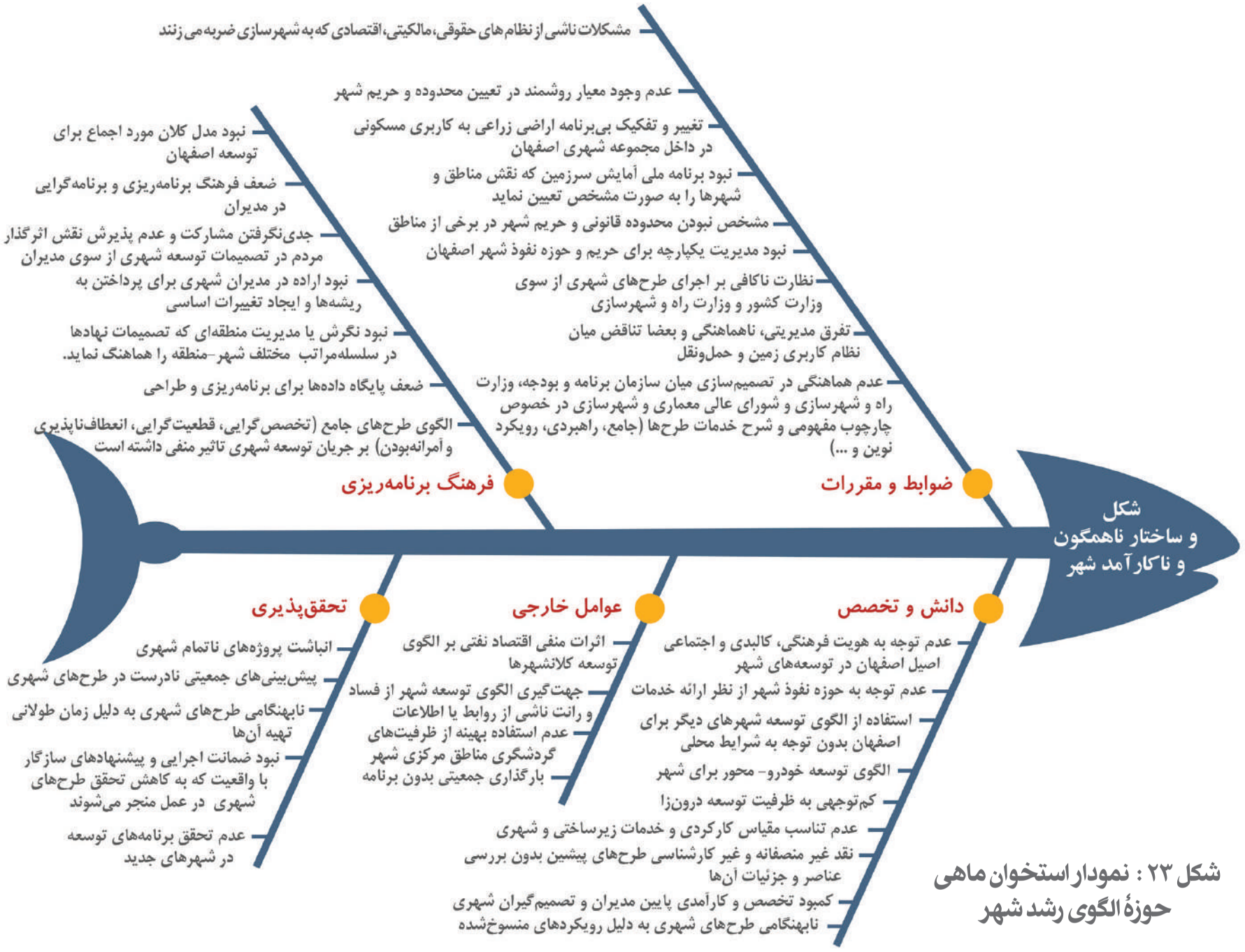
شکل ۲۰ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ سیما و منظر شهری



شکل ۲۱ : نمودار استخوان ماهی
حوزهٔ کیفیت محیط شهری



شکل ۲۲ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ محلات ناکارآمد



شکل ۲۳ : نمودار استخوان ماهی
حوزهٔ الگوی رشد شهر

اجتماع و فرهنگ



نظام فرهنگی



حکمروایی



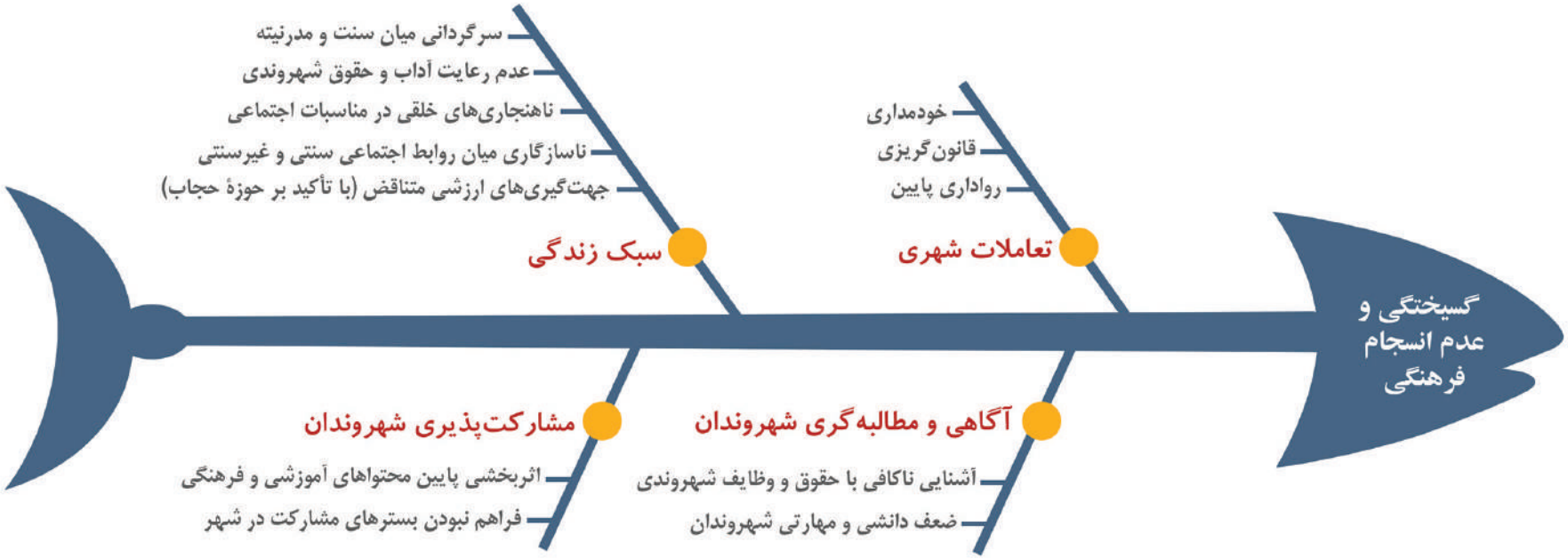
هویت



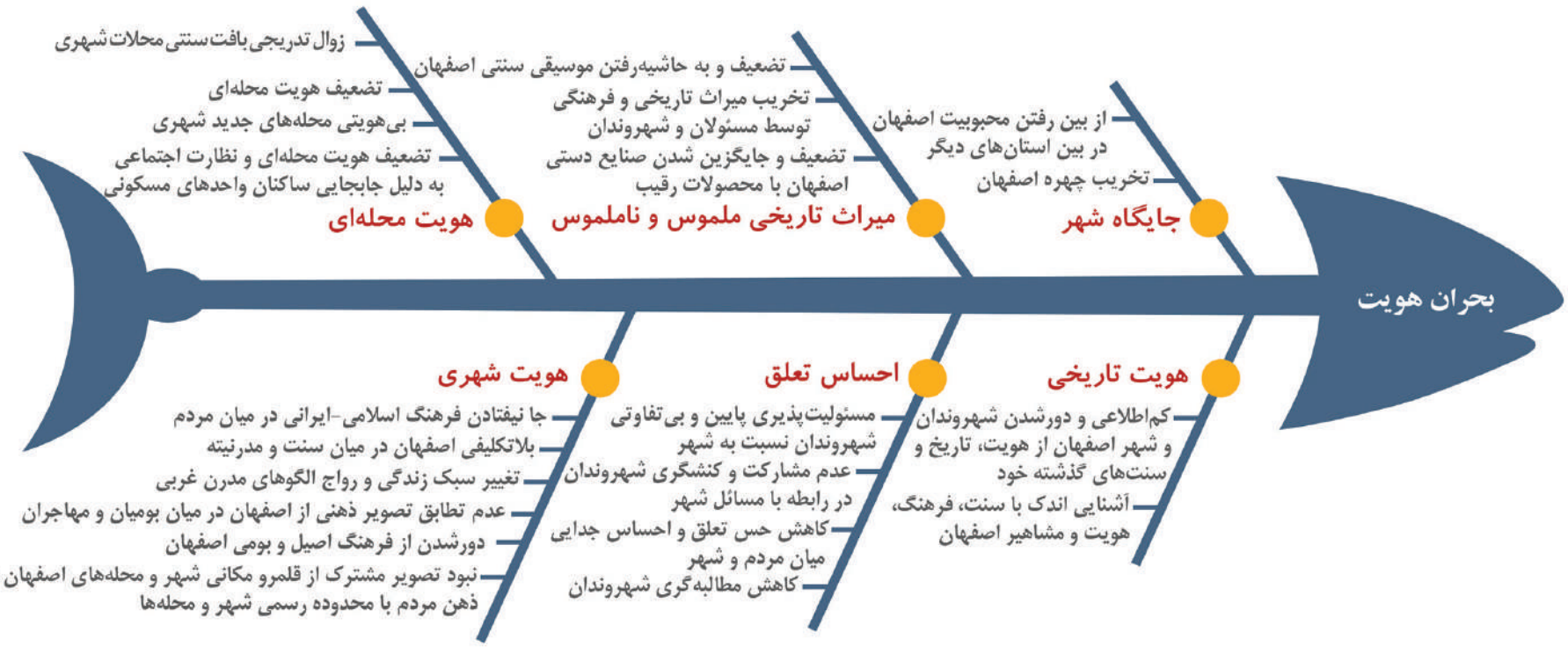
عدالت



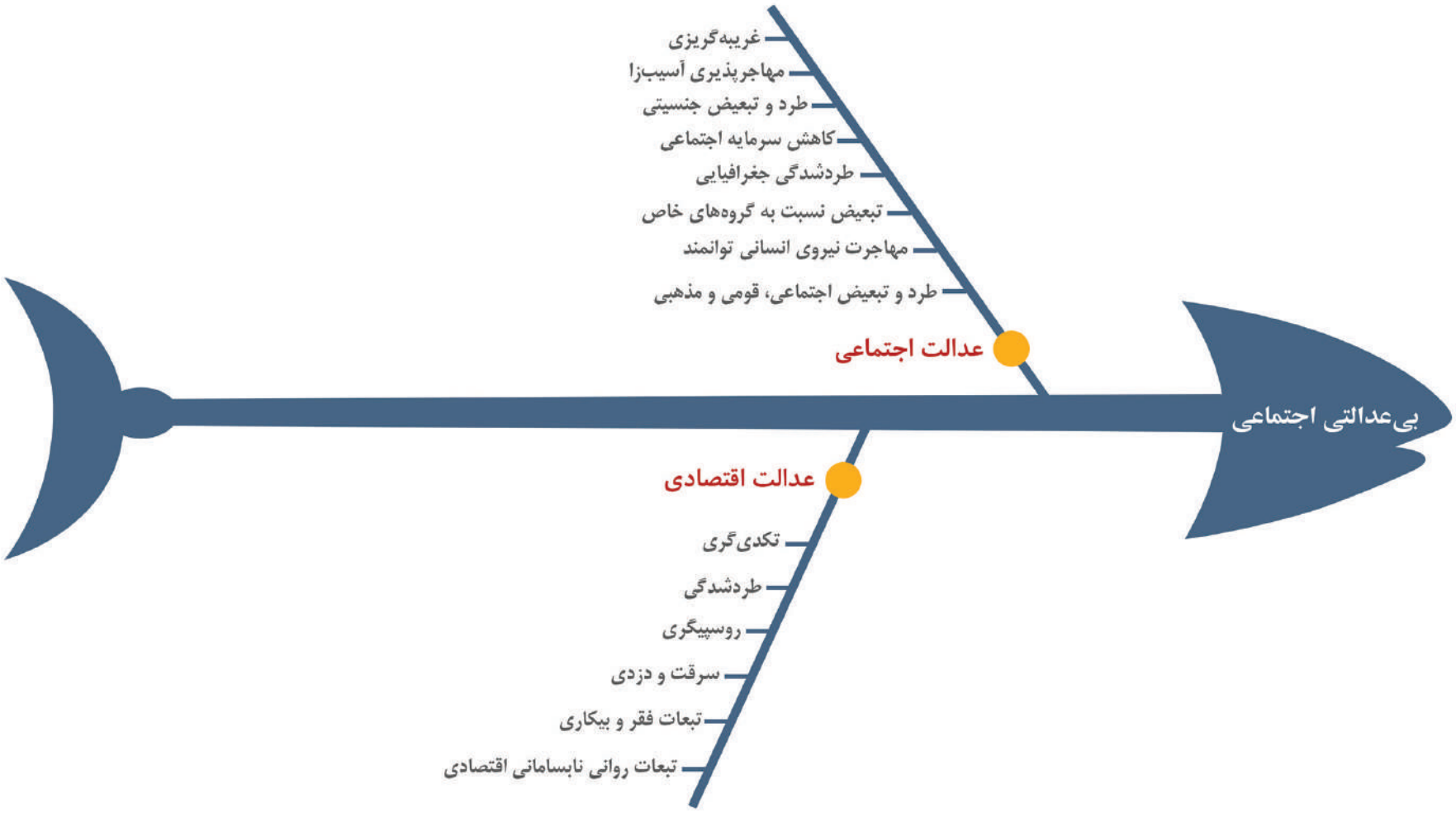
سلامت اجتماعی



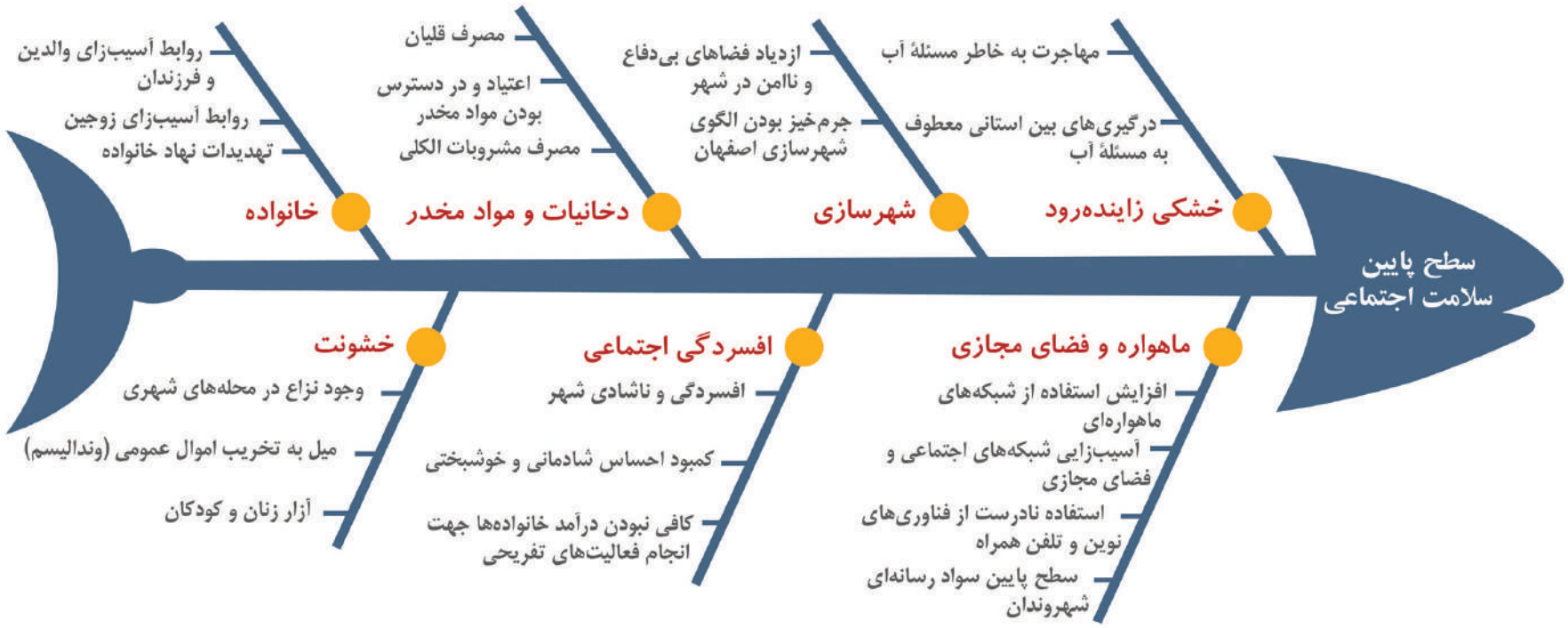
شکل ۲۴ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ نظام فرهنگی



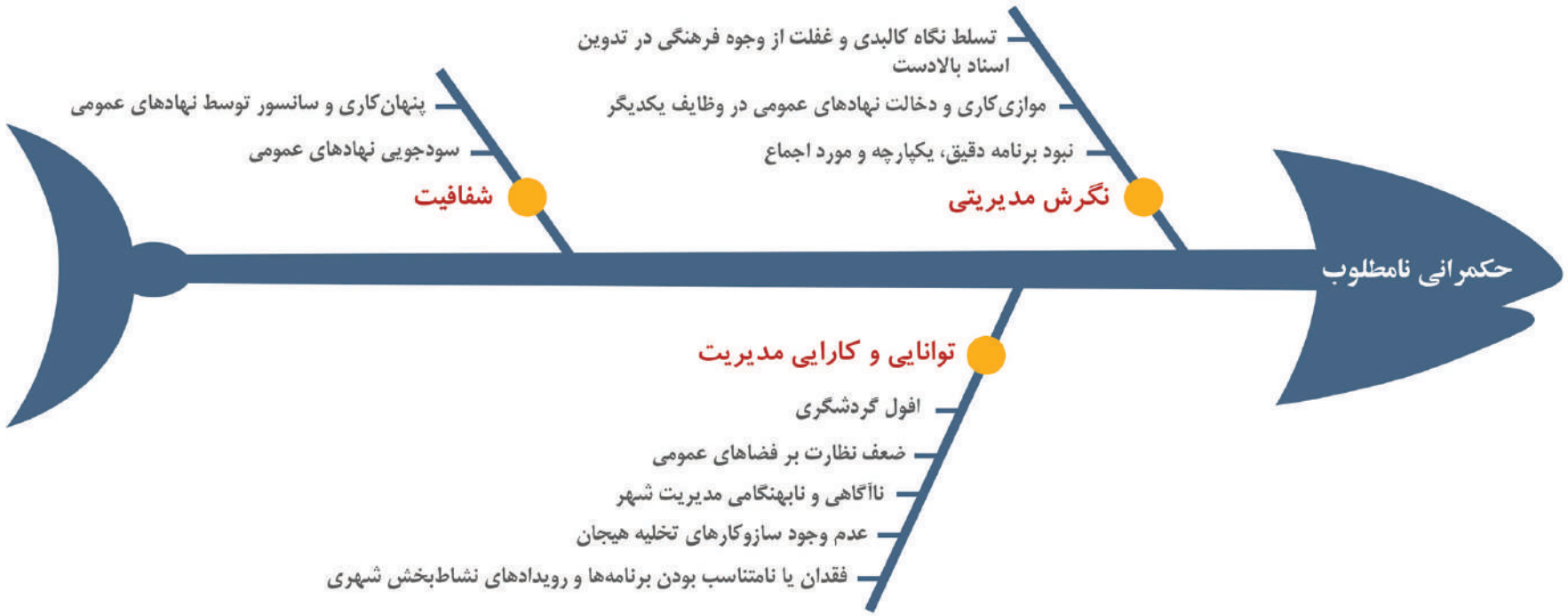
شکل ۲۵ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ هویت



شکل ۲۶ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ عدالت



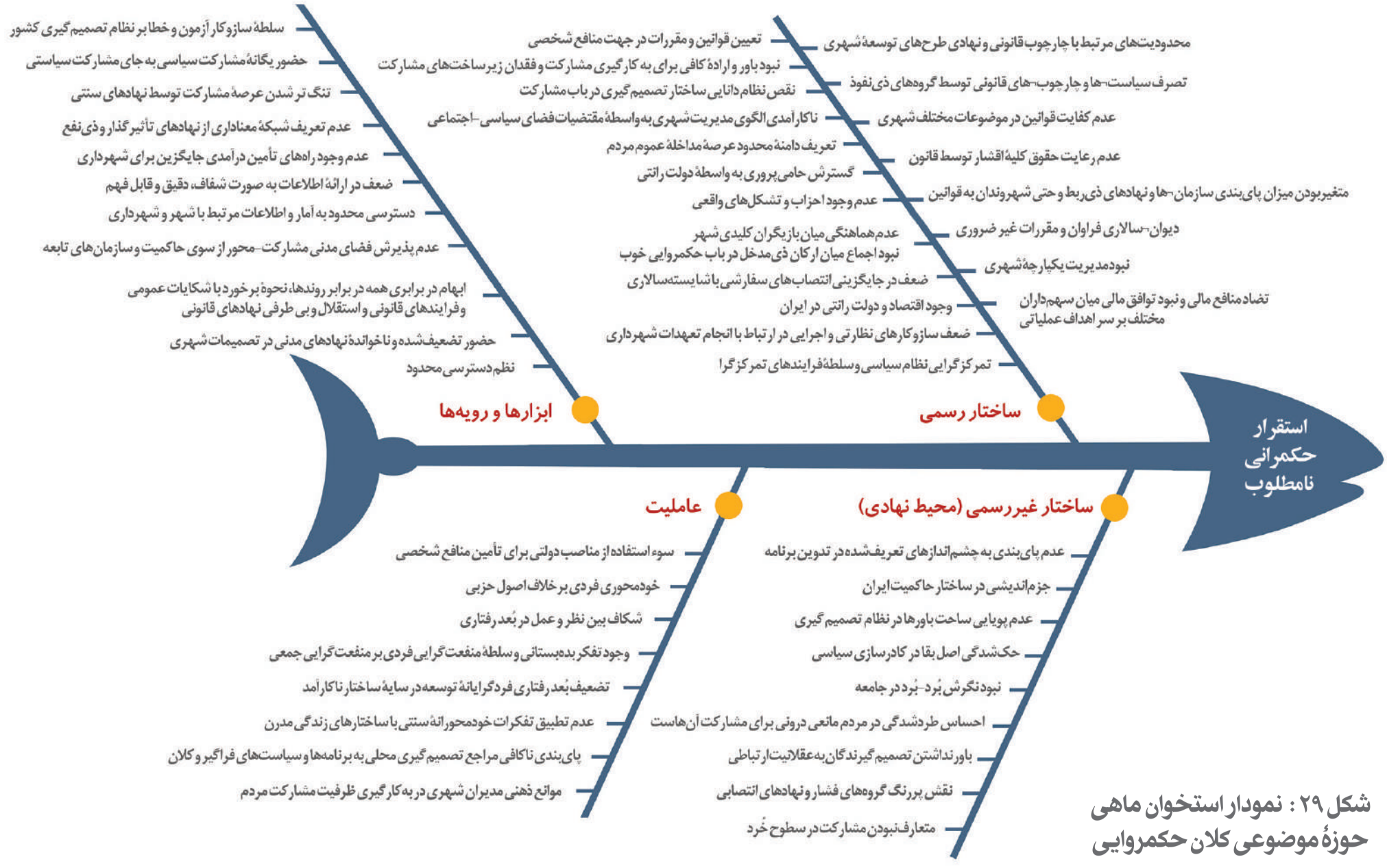
شکل ۲۷ : نمودار استخوان ماهی سلامت اجتماعی



شکل ۲۸ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ حکمروایی(از موضوع کلان اجتماع و فرهنگ)

حکمروایی





شکل ۲۹ : نمودار استخوان ماهی حوزهٔ موضوعی کلان حکمروایی

جدول ۱ : مشکلات کلیدی به تفکیک موضوع‌های کلان و خرد ساختار فضایی شهر

موضع کلان	موضوع خرد	مشکل اصلی
اقتصاد	فضای کسب‌وکار	فضای نامناسب اکوسیستم کسب‌وکار اصفهان
	گردشگری	درآمد ناکافی اصفهان از گردشگری
	اقتصاد کشاورزی	بهره‌وری پایین تولید کشاورزی
	مسکن	دشواری دسترسی به مسکن قابل‌تأمین
	بازرگانی	عدم توسعه فعالیت‌های بخش بازرگانی در حوزهٔ صادرات
	مالیهٔ شهری	ناکارآمدی مدیریت هزینه در شهرداری اصفهان
	نقش منطقه‌ای شهر	عدم تعادل ساختار فضایی منطقه
محیط‌زیست	آب	کم‌آبی
	هوا	کیفیت پایین هوا
	سلامت و بهداشت	کاهش دورهٔ مفید زندگی
اجتماع و فرهنگ	حکمرانی	حکمرانی نامطلوب
	هویت	بحران هویت
	عدالت	بی‌عدالتی اجتماعی
	نظام فرهنگی	گسیختگی و عدم انسجام فرهنگی
	سلامت اجتماعی	سطح پایین سلامت اجتماعی
کالبد	کیفیت محیط شهری	کیفیت پایین محیط شهری
	محله‌های ناکارآمد	ارزش نسبی پایین املاک و مستغلات در محله‌های ناکارآمد
	الگوی رشد شهر	شکل و ساختار ناهمگون و ناکارآمد شهر
	نقش منطقه‌ای شهر	عدم تعادل ساختار فضایی منطقه
	سیما و منظر شهری	اغتشاش و ناهماهنگی بصری و ادراکی سیما و منظر شهری
زیرساخت	فناوری اطلاعات و ارتباطات	عدم توسعه فراگیر فناوری اطلاعات در کلان‌شهر اصفهان
	انرژی و تأسیسات شهری	ضعف در یکپارچگی و کارایی تأسیسات و انرژی
	حمل‌ونقل	کمبود دسترسی با شیوه‌های حمل‌ونقل پایدار
حکمروایی	حکمروایی	استقرار حکمرانی نامطلوب

جدول ۲ : تیغه‌های اصلی، دسته‌ریشه‌ها و ریشه‌ها به تفکیک موضوع‌های کلان و خرد

موضوع کلان: اقتصاد

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
اقتصاد کشاورزی	بهره وری پایین تولید کشاورزی	نهاده‌های کشاورزی	توانمندی ناکافی نیروی انسانی
			کمبود آب کشاورزی
			مشکلات تأمین منابع مالی در حوزه کشاورزی
			مشکلات مربوط به زمین و کاربری
		توزیع	توزیع ناعادلانه منافع کشاورزی
			مشکلات نظام توزیع محصولات کشاورزی
		حکمرانی	کمبود حمایت (و بعضا سنگ اندازی) نهادهای عمومی در ارتباط با کشاورزی
			نبود یا نابسامانی و بی‌برنامگی زنجیره ارزش محصولات کشاورزی
			سازوکار اشتباه قیمت‌گذاری آب
فضای کسب وکار	فضای نامناسب اکوسیستم کسب وکار اصفهان	بازار	بی‌ثباتی بازار در حوزه کسب‌وکار
			مهاجرت شغلی در اصفهان
			کوچک‌بودن بازار محلی اصفهان
			عدم گذار به شیوه‌های نوین تولید
			مشکلات عرضه محصولات و مصنوعات خانگی اقشار آسیب‌پذیر
			ویژگی‌های منفی فرهنگی
		نیروی انسانی	تبعیض در اشتغال و سطح درآمد
			نبود هماهنگی بین تحصیلات و نیازهای واقعی جامعه
			عدم جذابیت اصفهان برای نگه‌داشت سرمایه و نیروی انسانی توانمند
			کم‌سوادی جمعیت فعال در شهر اصفهان
		حکمرانی	وجود موانع، ابهامات و نابرابری‌ها در راه‌اندازی کسب‌وکار
			کمبود فرایندهای مهارت‌آموزی جهت اشتغال
			نقش پررنگ رانت و فساد
			دشواری جذب سرمایه خارجی
			شبه‌دولتی بودن اقتصاد شهر
			عدم پاسخگویی مسئولان به فعالان اقتصادی
مسکن	دشواری دسترسی به مسکن قابل تأمین	زمین	عدم توجه کافی به ظرفیت زمین‌های مرکز شهر
			کمبود شدید عرضه زمین
		فرایند ساخت‌وساز	افزایش بهای تمام‌شده ناشی از ناکارایی فرایند ساخت
			کیفیت پایین واحدهای مسکونی در برخی نواحی
			فناوری پایین و تخصصی‌نبودن ساخت‌وساز
		حکمرانی	تبدیل مسکن به کالای سرمایه‌ای
			هزینه‌سازی قانونی و غیرقانونی نهادهای عمومی و دولتی
			طراحی نادرست محلات و توزیع ناعادلانه امکانات و خدمات شهری
			سستی، انعطاف‌پذیری و قابل مذاکره بودن قوانین

موضوع کلان: اقتصاد

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
گردشگری	درآمد ناکافی اصفهان از گردشگری	مدیریت گردشگری	رویداد محور نبودن و عدم استفاده از ایده‌های نوین جهت توسعه گردشگری
			ضعف در تبلیغات و معرفی اصفهان به ایران و جهان
			غفلت از گونه‌های مختلف گردشگری
			کاستی ظرفیت‌های موجود جهت جذب گردشگر
			نبود یا عدم مدیریت صحیح زنجیره گردشگری
			توجه ناکافی به نیازها، علایق و سلایق گردشگران
			عدم احساس نیاز مدیریت شهری و مردم به درآمد گردشگری
			درجا زدن یا تضعیف پتانسیل‌های گردشگری در دوره‌های اخیر
			توهم نسبت به شرایط و جذابیت اصفهان امروز در حوزه گردشگری
			تفرق مدیریتی و نبود سازمان مرکزی گردشگری
			بهره‌گیری ناکافی از ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های گردشگری شهر و پیرامون
		اثرات مقیاس ملی	تحریم
			دولتی بودن و سیاست‌زدگی حوزه گردشگری
			نبود سیاست کلان ملی در حوزه گردشگری
			مشکلات مالی شهروندان ایرانی برای سفر
			نوسانات نرخ ارز
			تصویر منفی از ایران در رسانه‌های جهانی
			متصل نبودن به شبکه گردشگری جهانی
		فرهنگ و آموزش	کمبود رواداری در شهروندان برای پذیرش گردشگران خارجی
			مسائل فرهنگی در پذیرش گردشگران
			نگرش امنیتی به گردشگران
			فرهنگ ترافیکی پایین مردم
			کمبود آموزش‌های مهارتی زبان‌های خارجی
بازرگانی	عدم توسعه فعالیت‌های بخش بازرگانی در حوزه صادرات	زیرساخت‌ها	کمبود شدید زیرساخت‌های بازرگانی (سیلو، انبار و به ویژه سردخانه)
			ضعف شدید خدمات جانبی بازرگانی در کل کشور و از جمله شهر و شهرستان اصفهان
		ارزش افزوده	کاهش نرخ رشد سالانه ارزش افزوده بخش بازرگانی استان در سال‌های اخیر
		نظام کلان ملی	مسئله تحریم و مناسبات بین المللی نظام سیاسی ملی
			نوسانات اقتصاد کلان کشور (مشکلات ارزی، تحریم و ...)
			عدم حفاظت از حق مالکیت معنوی در اصفهان
			قوانین نامناسب نظام صنفی
			سخت گیری نهادهای دولتی و مقررات دست‌وپاگیر و حتی اشتباه اداری
			بی‌ثباتی و تغییر گاه و بیگاه قوانین مربوط به صادرات و واردات
		آموزش و نوآوری	ناهماهنگی ادبیات بازرگانی در ایران و سایر جهان
			به روز نبودن بازرگانی و عدم استفاده آن از راهکارهای خلاقانه

موضوع کلان: اقتصاد

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
			نبود مراکز ارائه خدمات مشاوره کسب‌وکار (کلینیک‌های کسب‌وکار)
			نبود آژانس‌های تسهیلگر بازرگانی در اصفهان
			بی‌توجهی به برندینگ شهری جهت افزایش رقابت‌پذیری شهر اصفهان
			بی‌توجهی به نت مارکت‌ها و تجارت الکترونیک به عنوان ابزاری برای ارتقای بازرگانی شهر
			عدم تمایل بخش خصوصی برای به‌روزسازی فرایندهای بازرگانی و اصرار بر فعالیت به صورت سنتی
			وابستگی بازرگانی به مکان (ملک) به جای تعریف کسب‌وکار مستقل از مکان‌مندی
صنعت	بهره وری پایین بخش صنعت	فناوری	عدم حمایت از استارتاپ‌ها
			بی‌توجهی به اقتصاد و شرکت‌های دانش بنیان
			ضعف خدمات کسب‌وکار در حوزه صنعت
			عدم ارتباط میان بخش علمی و بخش صنعتی
			سهم پایین فناوری در صنایع استان اصفهان
			کیفیت پایین نیروی انسانی و مهاجرت نیروی انسانی توانمند
		تراکم جمعیت و فعالیت	مسئله آلایندگی صنایع
			عدم سازگاری ظرفیت اکولوژیک شهر با گسترش صنایع
			بی‌توجهی به آمایش سرزمین و ظرفیت جمعیت‌پذیری شهر اصفهان
			بی‌توجهی به اثرات زیست‌محیطی احداث صنایع
		ارزش افزوده	پر سود بودن دلالی نسبت به تولید و وجود دلالی در صنعت
			واردات و قاچاق فراوان و بی‌رویه
			سرمایه‌گذاری ناکافی در صنعت استان
		بخش عمومی مرتبط با صنعت	دشواری راه‌اندازی واحدهای کسب‌وکار متوسط و خرد
			عدم شفافیت و نبود داده‌های مرتبط با تولید، واردات و صادرات کالاها و محصولات مختلف و میزان نیاز به آن‌ها
			گرانی زمین در شهرک‌های صنعتی
			عدم اجرای قوانین کارآمد در حوزه صنایع متوسط و خرد
			وجود یارانه‌های دولتی که به کاهش راندمان صنایع انجامیده است
			ناکافی‌بودن حمایت ضابطه‌مند از صنایع کوچک و متوسط
		صنایع کوچک و متوسط	عدم تکمیل زنجیره ارزش در صنایع متوسط و کوچک
			عدم آگاهی و توانایی کافی صنعتگران از چگونگی صادرات
			عدم اعتقاد به لزوم دریافت مشاوره‌های تخصصی کسب‌وکار
			کمبود مشاوره تخصصی برای راه‌اندازی کسب‌وکار
			کم‌توجهی به اهمیت موضوع بازرگانی و فروش

موضوع کلان: اقتصاد

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
مالیه شهری	ناکارآمدی مدیریت هزینه در شهرداری اصفهان	درآمد	محاسبه نادرست قیمت‌های منطقه‌ای که به ارزان‌فروشی دارایی‌های سرمایه‌ای شهرداری می‌انجامد
			ناپایداری درآمدهای شهرداری اصفهان
			نامولد بودن یا بهره‌وری پایین دارایی‌های شهرداری اصفهان
			نبود فرهنگ سرمایه‌پذیری و بسترسازی برای انتفاع سرمایه‌گذاران در شهرداری اصفهان
			نبود اقدامات الزامی و فرهنگی کافی برای دریافت مالیات، عوارض و هزینه خدمات شهری از شهروندان
		رابطه شهرداری و شهروندان	سوء استفاده شهرداری و منفعت‌طلبی مقامات و کارکنان آن از قدرت و رانت اطلاعاتی برای درونی‌کردن سود ناشی از اجرای طرح‌های شهری
			نبود سازوکار «مبادله مالی» میان شهرداری و شهروندان
			کاهش درآمد ناشی از تصویر ذهنی نامطلوب و ناکارآمد از شهرداری
			ناآگاهی شهروندان از خدمات، ساختار اجرایی و هزینه‌های شهرداری
			نگرش شهروندان به خدمات شهرداری به عنوان وظیفه یا خدمت رایگان
		تخصیص	ایرادات مختلف بودجه‌ریزی و اجرای بودجه در شهرداری اصفهان
			بودجه‌محوری به جای برنامه‌محوری در شهرداری اصفهان
			وابستگی به مسیر در تخصیص هزینه‌ای بودجه
			فقدان تعاریف واحد و مشخص برای داده‌های نهادهای مختلف شهرداری که دست را در چانه‌زنی برای دریافت بودجه بیشتر باز می‌گذارد
			واگذاری ناکافی خدمات شهرداری به بخش خصوصی
		حکمرانی	اثرات منفی سطح ملی بر درآمدها و هزینه‌های شهرداری
			نبود مدیریت واحد یا یکپارچه شهری
			فقدان خزانه‌داری کل در شهرداری اصفهان
			عدم شفافیت دارایی‌های شهرداری (نبود بانک اطلاعاتی مدون و قابل دسترسی عمومی از دارایی‌های شهرداری)
			نبود سازوکار شفاف گزارش‌دهی از عملکرد سرمایه‌گذاری شهرداری
			اختصاص بودجه ملی ناکافی به دستگاه‌های اداری شهر و استان اصفهان
نقش منطقه‌ای شهر	عدم تعادل ساختار فضایی منطقه	نخست‌شهری	نخستینگی جمعیت و نخستینگی زیرساختی
			سازماندهی فضایی تمرکزگرای قدرت سیاسی
			عدم هدایت رشد پرشتاب جمعیت شهری مبتنی بر رویکرد آمایشی
			پیروی از الگوی توسعه برون‌زا
			پیدایش رانت نفتی و شهری شدن وابسته
			عدم تعادل فضایی و نوعی قطبی شدگی اجتماعی، اقتصادی و فضایی
			اثرات جهانی شدن بر تعادل منطقه‌ای
			ساختار اقتصاد سیاسی در قالب تمرکز مازاد در فضای سلطه
			توزیع فضایی نابرابر فعالیت‌ها و منابع
		توسعه کلانشهر و گسترش فضایی پسکرانه	گسترش فیزیکی شهر
			کاهش ذخیره زمین دارای فعالیت کشاورزی
			شهرگرایی روستاهای پیرامون شهر
			پیش‌روی شهر به سوی محیط پیرامونی

موضوع کلان: اقتصاد			
حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
نقش منطقه ای شهر	عدم تعادل ساختار فضایی منطقه	توسعه کلان‌شهر و کشش فضایی پسکرانه	گستردگی پیوند کارکردی-خدماتی بین شهر و روستا
			سیاست‌های نادرست الحاق روستا به شهر
			رانه‌های اقتصادی و زیست محیطی
			شهرگرا بودن برنامه‌های توسعه و عمیق‌تر شدن شکاف شهر و روستا
			عدم انطباق قلمرو نهادی (سازمانی-اداری) با قلمرو فضایی-عملکردی شهر
		ظرفیت زیست‌محیطی	بارگذاری بیش از حد صنایع و فعالیت‌ها
			عدم انجام ارزیابی راهبردی زیست محیطی برنامه‌های توسعه منطقه‌ای
			عدم توجه به پهنه‌بندی سند آمایش استان (سند مصوب) که مورد تایید اداره کل محیط زیست است.
			عدم رعایت قانون منع استقرار صنایع در شعاع ۵۰ کیلومتری
			معضل «آلودگی-ایجاد اشتغال» برای صنایع پیرامون اصفهان
			اثرات منفی صنایع آلاینده بر شهر-منطقه اصفهان
موضوع کلان: محیط‌زیست			
آب	کم آبی	حکمرانی آب	عدم تأمین حقابه زیست‌محیطی زاینده‌رود
			بارگذاری بیش از حد جمعیت و کاربری‌ها نسبت به ظرفیت آبخوان
			تصرفات غیر مجاز در بالادست و مسیر رودخانه
			توزیع نامتناسب آب در مقیاس شهر-منطقه و در داخل اصفهان
			ضعف قانون‌گذاری و مدیریت آب در حوزه‌های مختلف (فضاهای سبز، صنایع، کاربری‌های مسکونی، تجاری و ...)
			عدم ارائه اطلاعات درست و صادقانه درباره آب به مردم
			فرسودگی و به روز نبودن اجزای شبکه ناشی از وابستگی سازمان‌های متولی تأسیسات و تجهیزات مرتبط با آب (تصفیه، انتقال و ...) به بودجه عمومی کشور و عدم تأمین بودجه
			برداشت بی‌رویه از آب‌های زیرزمینی و فرونشست زمین به دلیل برداشت‌های بی‌رویه از آبخوان
			کمبود و ناکارآمدی مدیریت رواناب‌های شهری
			مکان‌یابی نامناسب و تمرکز مکانی تأسیسات مرتبط با آب
			بخشی‌نگری و فقدان هماهنگی بین بخش‌ها و مناطق
			رانت ناشی از یارانه آب
			حکمرانی متمرکز غیر مقتدر
			کمبود تاب‌آوری در برابر وقایع حدی
			وابستگی به زیرساخت‌ها یا تأسیسات بزرگ مهندسی
		اقلیم	ریسک و عدم قطعیت عوامل طبیعی
			چرخه‌های سیل و خشکسالی (وقایع حدی)
			کاهش تنوع زیستی
		فناوری	الگوهای نامناسب کاشت، تأمین آب و آبیاری گیاهان شهری
			عدم رعایت استانداردها در استفاده از پساب
			نبود توان پایش بهنگام و دقیق وضعیت منابع و مصارف آب

موضوع کلان: محیط‌زیست

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
آب	آب	فناوری	کمبود کسب‌وکارهای ارزش‌افزا و کم‌آب‌بر
			مشکلات ناشی از ارتقای فناوری و امکان پمپاژ آب
			هزینه و زمان بالای اصلاح و تعمیرات شبکه آب و فاضلاب
هوا	کیفیت پایین هوا	حکمرانی و سیاست‌گذاری	منظور نکردن هزینه‌های استفاده از منابع محیط زیستی در قیمت‌گذاری کالاها و خدمات
			بارگذاری جمعیتی فراتر از توان جذب محیط زیست
			تعدد صنایع (صنایع نفتی، معدنی، اتمی، صنایع تولید انرژی، تصفیه‌خانه‌ها، کارخانه‌های تولید مصالح ساختمانی و ...) و شهرک‌های صنعتی و جانمایی نادرست آن‌ها
			خشکی زاینده‌رود و تالاب گاوخونی، و بیابان‌زایی که موجب افزایش ریزگردها در هوا می‌شود
			فقدان تفکر سیستمی در طراحی طرح‌های کاهش آلودگی هوا
			عدم اجرای هماهنگ و همکارانه دستورالعمل‌ها و قوانین، برنامه‌ها و تخصیص اعتبارات مرتبط با حفاظت از کیفیت هوا
			نبود توان فنی تخصصی کافی در نهادهای مرتبط با محیط زیست
			نبود امکان پایش دقیق شرایط آلودگی هوا در زمان‌ها و مکان‌های مختلف
			نبود شفافیت در گزارش واقعیت‌ها درباره آلودگی هوا
			نبود سیاست‌های منسجم و یکپارچه که با تغییر افراد، دچار تغییر نشوند
		معماری و شهرسازی	بی‌توجهی به اهمیت کریدورهای هوا و شرایط جغرافیایی و توپوگرافی
			عدم تناسب شیوه ساخت‌وساز شهری با اقلیم شهر اصفهان
			کاهش و تحلیل رفتن عناصر کاهنده آلودگی هوا (درختان، فضای سبز و ...)
			مدیریت نادرست بر انتخاب، مکان‌یابی و الگوی کاشت گونه‌های گیاهی در شهر
			نبود طرح شهرسازی و کاربری شهری اصولی برای کاهش سفرها و/یا تولید آلاینده‌های غیر خودرویی
			بلندمرتبه‌سازی عمود بر جریان باد غالب که مانع حرکت آن می‌شود
			پوشش گیاهی خیابانی انبوه و درهم‌تنیده که در برخی موارد مثل تونل عمل می‌کند و آلودگی را محبوس می‌کند
		حمل‌ونقل	استانداردهای پایین یا بدون استاندارد بودن سوخت خودروها
			افزایش تعداد و میزان استفاده از خودروها و موتورسیکلت‌ها و کیفیت غیر استاندارد آن‌ها
			توزیع نامتناسب امکانات و خدمات در شهر-منطقه که منجر به ورود خودروهای زیادی به شهر اصفهان می‌شود
			کم‌توجهی مسئولان (فراهم‌سازی زیرساخت‌ها و آموزش) و مردم (تغییر سبک زندگی) به حمل‌ونقل عمومی و/یا پاک
			نبود طرح شهرسازی و کاربری شهری اصولی برای کاهش سفرها و/یا تولید آلاینده‌های غیر خودرویی
		کسب‌وکار	آلودگی ناشی از سوزاندن زمین‌های کشاورزی
			بی‌توجهی به اقتصاد دانش‌بنیان به جای تکیه بر فعالیت‌های صنعتی صرف
			وجود و پراکندگی فعالیت‌های صنعتی-کارگاهی آلاینده در درون شهر
		فضای داخلی	استفاده نادرست از مواد تمیزکننده شیمیایی یا استفاده از تمیزکننده‌های آلاینده در فضاهای بسته (آشپزخانه، حمام و ...)
			مصالح ساختمانی آلاینده
			آلودگی‌های ناشی از احتراق‌های کوچک در اجاق، گازهای گرمایشی و ... در فضاهای بسته
			عدم تهویه مطلوب در فضاهای بسته و نبود استانداردهای مناسب

موضوع کلان: محیط‌زیست

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
هوا	کیفیت پایین هوا	فضای داخلی	ناآگاهی شهروندان از اثرات منفی آلودگی فضاهای داخلی
			نبود استاندارد و کم‌توجهی نهادهای اعطاکننده مجوز به فضاهای داخلی
		مصرف انرژی	الگوی نامناسب مصرف انرژی در شهر-منطقه
			عدم جایگزینی انرژی ناشی از سوخت‌های فسیلی با انرژی‌های الکتریکی یا انرژی‌های پاک
بهداشت و سلامت	کاهش دوره مفید زندگی	منابع آب	آلودگی آب‌های روزمینی و زیرزمینی ناشی از فرسودگی شبکه، کارگاه‌های صنعتی و مشاغل شهری
			آلودگی‌های زاینده‌رود ناشی از مانداب‌ها یا عدم رعایت حرایم فنی و کیفی
			تأثیر منفی آفت‌کش‌ها و سموم بر آب و محصولات کشاورزی
			عدم رعایت استانداردها در آبیاری زمین‌های کشاورزی با پساب
			کاهش سلامت روانی مردم در نتیجه خشکی رودخانه
			نبود سیستم فاضلاب یا ناکارآمدی آن در برخی محله‌ها و مناطق شهری
			وجود ریز آلاینده‌های مختلف در آب و اراضی کشاورزی
			آلودگی و بوی بد ناشی از تصفیه‌خانه‌ها در برخی مناطق شهری
			خشکی تالاب گاوخونی و پتانسیل ایجاد ریزگردها با آلایندگی فلزات سنگین
		کسب‌وکار	وجود کارگاه‌های زیاد در سطح شهر-منطقه که زاینده‌رود را آلوده می‌کند
			استفاده بی‌رویه از ظروف یک‌بار مصرف
			الگوهای حمل‌ونقل آلاینده محیط زیست شهری
			شیوع بیماری‌های مشترک انسان و دام
			آلودگی محصولات کشاورزی ناشی از آفت‌کش‌ها، سموم و کود شیمیایی
		سبک زندگی	بروز بیماری‌های نوپدید به دلیل تغییر در سبک زندگی مردم
			درصد زیاد افراد مبتلا به فشار خون بالا
			الگوهای حمل‌ونقل آلاینده محیط زیست شهری (آلودگی صوتی و هوا)
			ضعف در آموزش فرهنگ دوستدار محیط زیست به شهروندان
			نرخ بالای زباله تولیدی به ازای هر شهروند
			عدم توجه به تحرک جسمانی کودکان و نوجوانان
			سطح پایین سواد سلامت مردم
			تفکیک ناقص زباله در مبدأ
			عدم توجه متناسب به چهار بعد سلامت (جسمی، روانی، اجتماعی و معنوی) در مردم
			شیوع بیماری‌های مشترک انسان و دام
			کمبود ویتامین دی در شهروندان که به شیوع بیماری ام اس در اصفهان انجامیده است
			ناآگاهی شهروندان از اصول زندگی سالم
		پسماند	عدم رعایت استانداردهای جمع‌آوری، حمل و دفع پسماند
			ناکارآمدی شهرداری در جمع‌آوری پسماند برخی از محله‌ها و مکان‌های عمومی شهر
			عدم همکاری و هماهنگی نهادها در جمع‌آوری و دفع پسماندهای خطرناک صنعتی و پزشکی
			غفلت از پسماندهای الکترونیکی
		حکمرانی	اولویت درمان بر پیشگیری در سیاست‌های نهادهای مختلف کشور

موضوع کلان: محیط‌زیست			
حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
بهداشت و سلامت	کاهش دوره مفید زندگی	حکمرانی	کارگاه‌های صنعتی ساماندهی‌نشده و خطر برای آب‌های زیرزمینی
			حرکت هرم سنی جمعیت به سوی سالمندی بدون اتخاذ تدابیر متناسب
			ناسازگاری استانداردهای ملی با ماهیت زیست بوم منطقه
			ناکارآمدی شهرداری در نظافت برخی از محله‌ها و مکان‌های عمومی شهر
			نبود داده‌های معتبر درباره سهم هر یک از منشأهای آلودگی هوا
			نبود یا توزیع نامتناسب زیرساخت‌های مختلف افزاینده سلامت (فضای سبز، سالن ورزش، پیاده‌راه، مسیر دوچرخه‌سواری و ...)
			عدم اجرای پروتکل‌های مرتبط با بیماری‌های فراگیر
			عدم توجه متناسب به چهار بعد سلامت (جسمی، روانی، اجتماعی و معنوی) در تصمیم‌گیران
			وجود پارازیت در برخی نواحی شهری
			وجود صنایع، مشاغل و کاربری‌های آلاینده در داخل یا نزدیکی مناطق شهری
			شیوع بیماری‌های مشترک انسان و دام
موضوع کلان: زیرساخت			
حمل و نقل	کمبود دسترسی با شیوه‌های حمل و نقل پایدار	فناوری	آلودگی‌های ناشی از پایانه‌های حمل‌ونقل عمومی (هوا، صوت و ...)
			سطح پایین هوشمندسازی در مدیریت حمل‌ونقل شهری
			نبود سیستم‌های اشتراکی حمل‌ونقل مثل خودروی اشتراکی
			ضعف در تولید داده‌ها و اطلاعات بهنگام در تصمیم‌گیری‌های حوزه حمل‌ونقل
			عدم استفاده از فناوری‌های نوین در قیمت‌گذاری و پرداخت وسایل حمل‌ونقل عمومی
			عدم استفاده از به‌روزترین فناوری‌های اجاره و اشتراک دوچرخه
		فرهنگ	پایین بودن سطح فرهنگ ترافیکی شهروندان
			جذابیت پایین حمل‌ونقل عمومی و غیرموتوری برای مردم
			پرستیژ نامناسب استفاده از حمل‌و نقل عمومی
		حکمرانی (تصمیم‌گیران)	سوء مدیریت در برخورد با مسافربران شخصی
			عدم پیاده‌سازی سیاست‌های کاهش ازدحام با محدودسازی خودروهای شخصی
			غیرفعال شدن وسایل حمل‌ونقل عمومی در روزهای تعطیل و ۲۴ ساعته نبودن آن‌ها
			کمبود منابع مالی شهرداری در حوزه حمل‌ونقل نسبت به نیاز
			کم‌توجهی به داده‌ها و اطلاعات در تصمیم‌گیری‌های حوزه حمل‌ونقل
			نبود سازوکار یکسان و هماهنگ نرخ‌گذاری برای وسایل مختلف حمل‌ونقل عمومی
			هزینه بالای مدیریت حمل‌ونقل شهری (شامل حمل‌ونقل عمومی و ساخت و مدیریت حمل‌ونقل شهری)
			یکپارچه نبودن سیستم پرداخت الکترونیک شهر اصفهان با شهرهای پیرامون
			ضعیف بودن جایگاه حوزه حمل‌ونقل در شهرداری اصفهان
			نبود مدیریت یکپارچه حمل‌ونقل شهری
			رایگان یا ارزان بودن پارکینگ حاشیه‌ای
			عدم پیروی از دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌های مصوب در حوزه‌های مرتبط با حمل‌ونقل شهری
			بی‌احتیاطی و سرعت زیاد وسایل حمل‌ونقل عمومی

موضوع کلان: زیرساخت

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
حمل و نقل	کمبود دسترسی با شیوه های حمل و نقل پایدار	حکمرانی (کارشناسان)	بی‌برنامگی و کمبود قابلیت اطمینان وسایل حمل‌ونقل عمومی
			سرفاصله زیاد وسایل حمل‌ونقل عمومی به ویژه در مسیرهای مواصلاتی اصفهان به شهرهای مجاور
			مدیریت نامطلوب تقاضا و توزیع سفر
			مدیریت نامناسب بحران در حمل‌ونقل
			عدم اطلاع‌رسانی کافی به استفاده‌کنندگان از شبکه حمل‌ونقل
			ضعف در تحلیل داده‌ها و اطلاعات بهنگام در تصمیم‌گیری‌های حوزه حمل‌ونقل
			نبود برنامه‌ریزی یکپارچه حمل‌ونقل- کاربری زمین
		زیرساخت	بی‌توجهی به نیازهای معلولان، سالمندان و گروه‌های خاص در طراحی و بهره‌برداری از وسایل حمل‌ونقل عمومی، پیاده‌روها و مقاطع عرضی خیابان
			تداخل نقش و عملکرد جابجایی و دسترسی معابر به‌خصوص در مبادی شهرها
			تعداد کم مسیرها و اتوبوس‌های BRT
			دسترسی نامناسب برخی مناطق شهر و پیرامون به شبکه حمل‌ونقل عمومی اصفهان
			شبکه‌سازی ناقص میان مدهای مختلف حمل‌ونقل
			ضعف انسجام سلسله‌مراتبی شبکه معابر
			نبود محل مشخص و امن برای توقف دوچرخه‌ها
			عدم طراحی یا تکمیل مسیر مترو برای اتصال برخی نواحی شهری به یکدیگر و شهرهای پیرامون
			عدم گسترش مسیر اختصاصی یا ایمن دوچرخه در سراسر شهر
			فرسودگی یا کیفیت نامطلوب وسایل حمل‌ونقل عمومی به ویژه در مناطق محروم
			کمبود پارکینگ غیر حاشیه‌ای
			کمبود پل‌های عابر پیاده یا شکل و کیفیت نامناسب آن‌ها
			کمبود علایم راهنمایی و رانندگی و تابلوهای راهنمایی مسیر در برخی معابر و محورهای شهری و بین شهری
			کمبود وسایل حمل‌ونقل عمومی به ویژه در برخی مناطق شهری
			کیفیت نامناسب معابر و میادین شهری از منظر طراحی هندسی، مصالح و ...
			نبود امکان توسعه شبکه حمل‌ونقل عمومی در بافت تاریخی اصفهان)
			نقص ساختار شبکه معابر و ظرفیت پایین آن
			کمبود مسیرهای جایگزین برای عبور نکردن خودروهای سنگین از معابر شهری
			ازدحام زیاد اتوبوس‌ها در قسمت بانوان در اتوبوس‌های شهری
		ایمنی و امنیت	کمبود امنیت در وسایل حمل‌ونقل عمومی
			تردد زیاد خودروهای سنگین و عبوری از شبکه درون‌شهری اصفهان و شهرهای پیرامون
			نبود شبکه پیوسته، ایمن و باکیفیت پیاده‌روی در شهر
			نظارت ناکافی پلیس بر رعایت ضوابط و مقررات راهنمایی و رانندگی
			ایمنی پایین حمل‌ونقل شهری (به ویژه عابر پیاده و دوچرخه)
			کمبود علایم هشداردهنده و تابلوهای راهنمایی مسیر در نقاط و معابر حادثه‌خیز

موضوع کلان: زیرساخت

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
فناوری اطلاعات و ارتباطات	عدم توسعه فراگیر فناوری اطلاعات در کلانشهر اصفهان	زیرساخت	پهنای کم باند اینترنت
			عدم پوشش شبکه ADSL در برخی مناطق اصفهان
			ضعف در پوشش فراگیر تلفن همراه و خدمات پهن‌باند (4G)
			نبود یا کمبود داده‌های بهنگام، یکپارچه و مکان‌مند و عدم تبادل و هم‌رسانی داده
		مدیریت	بوروکراسی طولانی برای دریافت خط تلفن
			تفرق مدیریتی و نبود همکاری و هماهنگی میان نهادهای مرتبط با حوزه فاوا
			ضعف در اصلاح فرایندها و ارائه خدمات الکترونیک (خدمات غیرحضوری ذیل برنامه دولت الکترونیک)
			عدم استفاده از ظرفیت تعاملات بین‌المللی و خدمات مشاوره‌ای خارجی
			کمبود منابع مالی برای هوشمندسازی شهر و خدمات
			کم‌توجهی به کد پستی به عنوان یکی از مهم‌ترین داده‌های فاوا
			نبود سیاست‌گذاری مشخص و مورد اجماع در حوزه فاوا اصفهان
			نبود برنامه‌ریزی و طرح کلان برای هوشمندسازی شهر
			نگاه امنیتی به داده‌ها و انتشار محدود آن‌ها که منجر به عدم تعریف خدمات جدید برای شهروندان می‌شود.
			کمبود اراده مدیریتی برای هوشمندسازی شهر و خدمات
		متن و اجرای قانون	نبود استاندارد حداقلی الزام‌آور محتوا و زیرساخت برای تارنماهای نهادهای عمومی
			افزایش جرایم سایبری
			تبلیغات مزاحم در اینترنت و تلفن همراه
			رقابت نابرابر و رانتی مخابرات با ارائه‌دهندگان سرویس اینترنت خصوصی (ISP)
			فیلترینگ از سوی نهادهای داخلی
			نبود ضوابط تشویقی شهر هوشمند در ساخت کاربری‌های مختلف
			نبود نظارت کافی بر استفاده افراد زیر ۱۸ سال از اینترنت از سوی حاکمیت
			نظارت ناکافی دستگاه‌های نظارتی بر شرکت‌های ارائه‌دهنده سرویس اینترنت (ISP)
			عدم احترام کامل به حریم خصوصی افراد از سوی حاکمیت
			محدودیت در ارائه خدمات نوین بانکی و مالی (فین‌تک) توسط بخش خصوصی
			برای فعالیت در حوزه فاوا مجوزهای فراوان و سختگیرانه لازم است
		تحریم	سرعت کند توسعه زیرساخت‌های سخت‌افزاری و استفاده از فناوری‌های نوین به واسطه اثر تحریم‌ها
		فرهنگ	فرهنگ‌سازی و آموزش ناکافی در استفاده از اینترنت
			ضعف فرهنگی در تعاملات تجاری میان بازیگران بازار برای تقویت شرکت‌های نوبنیاد و هم‌افزایی تجربه‌محور
			نبود نظارت کافی بر استفاده کودکان از اینترنت از سوی خانواده‌ها

موضوع کلان: زیرساخت

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
ضعف در یکپارچگی و کارایی تأسیسات و انرژی	ضعف در یکپارچگی و کارایی تأسیسات و انرژی	حکمرانی ملی	نبود الزام قانونی برای مصرف بهینه آب
			ناسازگاری ماهیت عمومی سازمان‌های مرتبط با انرژی با ماهیت درآمدزایی آن‌ها
			دشواری روزآمدسازی فناوری‌ها (عمدتا به دلیل تحریم) یا نبود اراده برای این کار
			هزینه بالای درخواست کنتور برق و گاز
			نظام نادرست قیمت‌گذاری انرژی و آب
			ترجیح منافع کوتاه‌مدت بر اصلاحات اساسی از سوی سازمان‌های مرتبط با انرژی و تأسیسات شهری
			تفرق، ناهماهنگی و حتی تناقض مدیریتی در حوزه‌های مرتبط با انرژی و تأسیسات شهری
			نبود الزام قانونی برای شفاف‌سازی و مصرف بهینه انرژی توسط سازمان‌ها
			الزام‌آوری ناکافی قوانین و مقررات ملی ساختمان در حوزه انرژی و تأسیسات شهری
			عدم تعریف الگوی جامع مصرف انرژی‌های نو با توجه به منابع، مصارف و تولید
			نبود سازوکار یکپارچه نرخ‌گذاری برای تأسیسات آب، برق و گاز
			نبود ضوابط جامع، دقیق و لازم‌الاجرا در مبحث انرژی‌های نو
		حکمرانی شهری	ناهماهنگی و عدم توازن در بارگذاری جمعیت و فعالیت بدون توجه به نیازهای زیرساختی
			ناکارآمدی و توزیع نامتوازن نظام جمع‌آوری پسماندهای شهری
			نبود مدیریت واحد در حوزه پسماند
			رفتارهای غیر حرفه‌ای ماموران نصب کنتور
			نبود آمار بهنگام و یکپارچه از تولید و مصرف تمامی انواع انرژی در شهر اصفهان
			مکان‌یابی نادرست تأسیسات انرژی و آب
			انتخاب نامناسب سایت دفع پسماندهای شهری و بیمارستانی
			ضعف مدیریت در حوزه پسماند
		ساختار شبکه	عدم وجود امکانات و سهولت دسترسی برای تعمیر تأسیسات شهری (همچون نبود تونل مشترک تأسیسات شهری)
			عدم تفکیک آب شرب از سایر آب‌های مصرفی
			دشواری دریافت کنتور برای انشعابات آب
			ناکارآمدی سیستم دفع فاضلاب شهری (به ویژه در محله‌های ناکارآمد)
			کاستی در هوشمندسازی شبکه آب
			اجرای ناقص برنامه‌های نگهداری و تعمیرات شبکه آب
			ناکارآمدی شبکه آبیاری فضای سبز
			آلودگی آب ناشی از کنتورهای ناسالم
			هدررفت انرژی در فرایند انتقال
			روشنایی ناکافی برخی محله‌ها و مناطق شهری
			دشواری و زمان‌بر بودن فرایند اتصال ساختمان‌های نوساز به شبکه انرژی
			افت فشار یا قطعی آب، گاز و برق در برخی محله‌ها و زمان‌های خاص
			هزینه بالای توسعه و نگهداری زیرساخت‌ها
		ابعاد اجتماعی-رفتاری	سطح پایین فرهنگ مصرف انرژی
			هدررفت زیاد آب شهری
			سطح پایین فرهنگ شهروندان در حوزه بازیافت و پسماند
			رواج سبک زندگی پرمصرف در ارتباط با انرژی

موضوع کلان: کالبد

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
سیما و منظر شهری	اغتشاش و ناهماهنگی بصری و ادراکی سیما و منظر شهری	هویت	ناسازگاری منظر ورودی شهر با هویت شهری
			عدم توجه به طراحی منظر عناصر و پهنه‌های هویت‌مند
			نبود زمینه‌گرایی
		جذابیت و کارایی	نمای نامناسب بناها
			محوطه‌سازی نامناسب فضاها
		خوانایی و مسیریابی	انسداد دیدهای راهبردی و کریدورهای بصری
			کمبود تشخص فضایی
		مدیریت و نظارت	ضمانت اجرایی ناکافی برای مقررات و ضوابط مرتبط با منظر شهری
			نبود طرح و برنامه منسجم و هماهنگ در حوزه نما و منظر شهری
			اهتمام اندک مدیریت شهری به طراحی شهری
کیفیت محیط شهری	کیفیت پایین محیط شهری	ضوابط و مقررات	کمبود بهداشت و سلامت محیط
			تخلفات ساختمانی در سطح محلات و مناطق شهر
			الگوی معماری غالب گسسته از هویت اصفهان است
			آشفتگی بصری و اشکالات زیبایی‌شناختی در محیط و سیمای شهری
			بی‌توجهی به شرایط گروه‌های خاص (سالمندان، معلولان، زنان باردار و ...) در طراحی محیط و مبلمان شهری
			تخلیه غیر مجاز نخاله‌های ساختمانی در محدوده‌های شهری
			تعدد مشاغل ناسازگار با نواحی مسکونی
			آب‌گرفتگی معابر
			ضعف در حوزه طراحی شهری و گرافیک شهری
			کمبود امکانات ورزشی و تفریحی عمومی مناسب و نگهداری نامطلوب از آن‌ها
			کثیف‌شدن خیابان‌ها به دلیل عدم رعایت ضوابط کاشت گونه‌های گیاهی
			کمبود یا مطلوبیت ناکافی شبکه پیاده شهر
			نبود جایگاه و الزام قانونی برای مباحث کیفیت محیط شهری
			کمبود گرمخانه و فضاهای اقامتی برای افراد بی‌خانمان
			افول کیفیت و کارکرد معابر شهری (روشنایی اندک، آسفالت و کف‌سازی نامناسب، مدیریت نامطلوب پارکینگ خودروهای شخصی و ...)
			ناهمخوانی مبلمان شهری با نیازهای شهروندان و محیط پیرامون
		توزیع امکانات و خدمات شهری	وجود محلات ناکارآمد و ضعیف و درگیر با مشکلات فراوان
			توزیع نامتناسب مراکز خرید در شهر
			عدم توازن خدمات و زیرساخت‌های شهری بین مرکز اصفهان و نواحی و شهرهای پیرامون
			عدم توجه به نیازهای تفریحی گروه‌های سنی مختلف (نوجوانان، سالمندان و ...)
			کمبود آسایشگاه معلولان و سالمندان
			کمبود پارکینگ در معابر پرتردد و مراکز شهری
			کمبود زیرساخت‌ها و اماکن فرهنگی، هنری (سالن تئاتر، سینما، موزه تخصصی و ...)

موضوع کلان: کالبد			
حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
کیفیت محیط شهری	کیفیت پایین محیط شهری	مشارکت‌پذیری و شیوه‌های مداخله و سهم‌خواهی در شهر	کمبود زیرساخت‌ها، امکانات و خدمات شهری و نگهداری نامطلوب آن‌ها
			کمبود سرویس بهداشتی در اماکن عمومی شهری
			کمبود فضاهای عمومی فرهنگی، تفریحی و ورزشی یا کیفیت پایین آن‌ها (به ویژه برای زنان و ساکنان مناطق محروم)
			کمبود مبلمان شهری در برخی مناطق و محله‌ها
			مشکلات دسترسی برای امدادرسانی در مواقع اضطراری و بحرانی
			ناکافی‌بودن تعداد و مساحت پارک‌ها به ازای جمعیت شهر
			کمبود سطل زباله و آلودگی‌ها و نازیبایی‌های محیطی ناشی از آن
			تخریب یا تنزل ارزش بافت میراثی و تاریخی هویتمند شهر اصفهان
			تداخل فعالیت‌های عمومی و خصوصی در فضاهای عمومی
			تبعیض و نابرابری برای حضور گروه‌ها و اقشار مختلف (زنان، کودکان و ...) در قلمرو عمومی
			زیست شبانه در بسیاری از محلات و فضاهای شهر اصفهان کم است
			فراهم نبودن شرایط برای اجراها و برنامه‌های هنری- تفریحی (موسیقی، نقاشی، تئاتر، پرفورمنس، کنسرت و ...) در اماکن عمومی شهر
			کمبود امکانات آموزشی، تفریحی و فرهنگی برای کودکان
			کمبود امنیت پیاده‌ها در اماکن عمومی (به ویژه پارک‌ها، معابر، پیاده‌روها و ...)
			کمبود پویایی و سرزندگی در محیط شهر
			کمبود تنوع در فضاهای عمومی
		محیط طبیعی شهر	عدم رسیدگی کافی به جوی‌ها، مادی‌ها و فاضلاب‌های شهری
			افول کیفیت و کارکرد مادی‌های شهر
			از بین رفتن درختان و اراضی زراعی و سایر مواهب طبیعی ناشی از رشد شهر
			آلودگی هوا، صوتی و بصری ناشی از کیفیت و تکنولوژی ساخت‌وساز
			خشکی زاینده‌رود و کاسته شدن از کیفیت فضاهای پیرامون آن
محلات ناکارآمد	ارزش نسبی پایین املاک و مستغلات در محلات ناکارآمد	تصویر ذهنی	تصویرمنفی از عبارت«بافت فرسوده» و ساکنان آن در میان مسئولان و مردم
			ناامیدی ساکنان بافت نسبت به بهبود شرایط
			حس تعلق پایین به محلات ناکارآمد
			کمبود امنیت از منظرسرمایه‌گذاران و متقاضیان مسکن
			کمبود امنیت از منظر ساکنان محلات ناکارآمد
			سطح پایین اعتماد ساکنان و مالکان محلات ناکارآمد به مداخلات عمومی و خصوصی
		خدمات و امکانات	دشواری اتصال بافت‌های فرسوده به شبکه‌های تأسیسات شهری(آب، برق، گاز، تلفن و..)
			دشواری دسترسی از محلات ناکارآمد به خدمات و فعالیت‌ها و بالعکس
			دشواری دسترسی به محلات ناکارآمد برای خدمت‌رسانی در شرایط اضطراری
			کمبود فضاهای عمومی، معابر و خدمات در محلات ناکارآمد و افزایش آن به مرور زمان
			کمبود ایمنی در بافت
			کمبود خدمات عمومی (آموزشی، فرهنگی، ورزشی و فضای سبز، جمع‌آوری زباله) در داخل و مجاورت بافت‌های فرسوده
			کمبود زیرساخت‌ها و خدمات در بافت‌های فرسوده که دافع سرمایه‌گذاری توسعه‌گران است

موضوع کلان: کالبد

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
محلات ناکارآمد	ارزش نسبی پایین املاک و مستغلات در محلات ناکارآمد		کیفیت محیطی پایین در محلات ناکارآمد (تخلیه نخاله‌های ساختمانی، زباله و ...)
		قوانین و مقررات	مسئله مالکیت مستغلات در محلات ناکارآمد (فقدان یا مخدوش‌بودن سند) که با عدم سکونت یا درگذشت مالک اصلی و تقسیم میراث مضاعف می‌شود.
			مشکلات ناشی از قوانین عام که با شرایط محلات ناکارآمد سازگار نیستند
			نبودبسترنهادی مناسب برای جلب شراکت ساکنان محلات ناکارآمد
			نگرش صرفاً کالبدی در تعریف شاخص‌های رسمی شناسایی بافت‌های فرسوده
		مداخله عمومی	اولویت ساختمان بر ساکنان در نگاه مدیریت شهری
			برخورد قالبی و یکسان با بافت‌هایی با ویژگی‌ها و واحدهای مسکونی متفاوت
			برخورد نامطلوب و از بالا به پایین مسئولان با ساکنان و مالکان محلات ناکارآمد و تلقی تبعیت از مشارکت
			تعداد محدود، استقلال و اختیارات اندک و اثربخش نبودن دفاتر تسهیلگری اصفهان
			عدم بررسی و ارزیابی عملکرد مداخلات و اقدامات قبلی در محلات ناکارآمد (گشودن گلوگاه‌ها و ...)
			مداخلات عمومی نادرست گذشته و حال که به معضلات امروز بدل شده‌اند
			نبود برنامه منسجم و مورد توافق میان سازمان‌های متولی با یکدیگر و با مردم
			نبود داده‌های *دقیق و بهنگام از محلات ناکارآمد*
			نگرش بخشی، سطحی (در مقابل ریشه‌ای) پروژه‌محور، شعاری، کوتاه‌مدت، هیجانی و تابع انگیزه‌های سیاسی و منافع شخصی، گروهی و سازمانی مدیران در مداخلات مربوط به محلات ناکارآمد
		سرمایه‌گذاری	اثربخشی اندک سیاست‌های حمایتی و تشویقی جهت احیای بافت توسط مالکان و توسعه‌گران
			بی‌توجهی به ارزش‌های نهفته و پتانسیل گردشگری برای احیای بافت تاریخی
			کیفیت پایین ساخت‌وساز در بافت
			منفعت اقتصادی اندکِ مداخله در محلات ناکارآمد نسبت به سایر فعالیت‌های اقتصادی
			همکاری محدود مالکان یا توسعه‌گران در نوسازی و بهسازی
			نبود اراده و اولویت پایین محلات ناکارآمد در تخصیص بودجه مدیریت شهری در قیاس با سایر حوزه‌ها و پروژه‌ها
الگوی رشد شهر	شکل و ساختار ناهمگون و ناکارآمد شهر	ضوابط و مقررات	عدم وجود معیار روشمند در تعیین محدوده و حریم شهر
			تغییر و تفکیک بی‌برنامه اراضی زراعی به کاربری مسکونی در داخل مجموعه شهری اصفهان
			مشخص نبودن محدوده قانونی و حریم شهر در برخی از مناطق
			نبود برنامه ملی آمایش سرزمین که نقش مناطق و شهرها را به صورت مشخص تعیین نماید
			نبود مدیریت یکپارچه برای حریم و حوزه نفوذ شهر اصفهان
			نظارت ناکافی بر اجرای طرح‌های شهری از سوی وزارت کشور و وزارت راه و شهرسازی
			تفرق مدیریتی، ناهماهنگی و بعضا تناقض میان نظام کاربری زمین و حمل‌ونقل
			مشکلات ناشی از نظام‌های حقوقی، مالکیتی، اقتصادی که به شهرسازی ضربه می‌زند
			عدم هماهنگی در تصمیم‌سازی میان سازمان برنامه و بودجه، وزارت راه و شهرسازی و شورای عالی معماری و شهرسازی در خصوص چارچوب مفهومی و شرح خدمات طرح‌ها (جامع، راهبردی، رویکرد نوین و ...)
		فرهنگ برنامه‌ریزی	الگوی طرح‌های جامع (تخصص‌گرایی، قطعیت‌گرایی، انعطاف‌ناپذیری و آمرانه‌بودن) بر جریان توسعه شهری تاثیر منفی داشته است
			ضعف پایگاه داده‌ها برای برنامه‌ریزی و طراحی

موضوع کلان: کالبد

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
الگوی رشد شهر	شکل و ساختار ناهمگون و ناکارآمد شهر		نبود مدل کلان مورد اجماع برای توسعه اصفهان
			نبود نگرش یا مدیریت منطقه‌ای که تصمیمات نهادها در سلسله‌مراتب مختلف شهر-منطقه را هماهنگ نماید.
			ضعف فرهنگ برنامه‌ریزی و برنامه‌گرایی در مدیران
			جدی‌نگرفتن مشارکت و عدم پذیرش نقش اثرگذار مردم در تصمیمات توسعه شهری از سوی مدیران
			نبود اراده در مدیران شهری برای پرداختن به ریشه‌ها و ایجاد تغییرات اساسی
		دانش و تخصص	عدم توجه به هویت فرهنگی، کالبدی و اجتماعی اصیل اصفهان در توسعه‌های شهر
			عدم توجه به حوزه نفوذ شهر از نظر ارائه خدمات
			استفاده از الگوی توسعه شهرهای دیگر برای اصفهان بدون توجه به شرایط محلی
			الگوی توسعه خودرو- محور برای شهر
			عدم تناسب مقیاس کارکردی و خدمات زیرساختی و شهری
			نقد غیر منصفانه و غیر کارشناسی طرح‌های پیشین بدون بررسی عناصر و جزئیات آن‌ها
			کم‌توجهی به ظرفیت توسعه درون‌زا
			کمبود تخصص و کارآمدی پایین مدیران و تصمیم‌گیران شهری
			نابهنگامی طرح‌های شهری به دلیل رویکردهای منسوخ‌شده
		تحقق‌پذیری	انباشت پروژه‌های ناتمام شهری
			پیش‌بینی‌های جمعیتی نادرست در طرح‌های شهری
			نابهنگامی طرح‌های شهری به دلیل زمان طولانی تهیه آن‌ها
			نبود ضمانت اجرایی و پیشنهادهای سازگار با واقعیت که به کاهش تحقق طرح‌های شهری در عمل منجر می‌شوند
			عدم تحقق برنامه‌های توسعه در شهرهای جدید
		عوامل خارجی	اثرات منفی اقتصاد نفتی بر الگوی توسعه کلانشهرها
			جهت‌گیری الگوی توسعه شهر از فساد و رانت ناشی از روابط یا اطلاعات
			عدم استفاده بهینه از ظرفیت‌های گردشگری مناطق مرکزی شهر
			بارگذاری جمعیتی بدون برنامه

موضوع کلان: اجتماع و فرهنگ

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
نظام فرهنگی	گسیختگی و عدم انسجام فرهنگی	سبک زندگی	سرگردانی میان سنت و مدرنیته
			ناسازگاری میان روابط اجتماعی سنتی و غیرسنتی
			جهت‌گیری‌های ارزشی متناقض (با تأکید بر حوزه حجاب)
			عدم رعایت آداب و حقوق شهروندی
			ناهنجاری‌های خلقی در مناسبات اجتماعی
		تعاملات شهری	رواداری پایین
			خودمداری
			قانون‌گریزی
		آگاهی و مطالبه‌گری شهروندان	ضعف دانشی و مهارتی شهروندان
			آشنایی ناکافی با حقوق و وظایف شهروندی

موضوع کلان: اجتماع و فرهنگ

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
		مشارکت‌پذیری شهروندان	فراهم نبودن بسترهای مشارکت در شهر
			اثربخشی پایین محتواهای آموزشی و فرهنگی
حکمروایی	حکمرانی نامطلوب	شفافیت	پنهان‌کاری و سانسور توسط نهادهای عمومی
			سودجویی نهادهای عمومی
		نگرش مدیریتی	موازی‌کاری و دخالت نهادهای عمومی در وظایف یکدیگر
			تسلط نگاه کالبدی و غفلت از وجوه فرهنگی در تدوین اسناد بالادست
			نبود برنامه دقیق، یکپارچه و مورد اجماع
		توانایی و کارایی مدیریت	ناآگاهی و نابهنگامی مدیریت شهر
			افول گردشگری
			عدم وجود سازوکارهای تخلیه هیجان
			فقدان یا نامتناسب بودن برنامه‌ها و رویدادهای نشاط‌بخش شهری
			ضعف نظارت بر فضاهای عمومی
هویت	بحران هویت	میراث تاریخی ملموس و ناملموس	تخریب میراث تاریخی و فرهنگی توسط مسئولان و شهروندان
			تضعیف و به حاشیه‌رفتن موسیقی سنتی اصفهان
			تضعیف و جایگزین شدن صنایع دستی اصفهان با محصولات رقیب
		هویت تاریخی	کم‌اطلاعی و دورشدن شهروندان و شهر اصفهان از هویت، تاریخ و سنت‌های گذشته خود
			آشنایی اندک با سنت، فرهنگ، هویت و مشاهیر اصفهان
		احساس تعلق	مسئولیت‌پذیری پایین و بی‌تفاوتی شهروندان نسبت به شهر
			کاهش حس تعلق و احساس جدایی میان مردم و شهر
			عدم مشارکت و کنشگری شهروندان در رابطه با مسائل شهر
			کاهش مطالبه‌گری شهروندان
		هویت محله‌ای	تضعیف هویت محله‌ای
			بی‌هویتی محله‌های جدید شهری
			تضعیف هویت محله‌ای و نظارت اجتماعی به دلیل جابجایی ساکنان واحدهای مسکونی
		هویت شهری	جا نیفتادن فرهنگ اسلامی-ایرانی در میان مردم
			بلاتکلیفی اصفهان در میان سنت و مدرنیته
			تغییر سبک زندگی و رواج الگوهای مدرن غربی
			عدم تطابق تصویر ذهنی از اصفهان در میان بومیان و مهاجران
			نبود تصویر مشترک از قلمرو مکانی شهر و محله‌های اصفهان در ذهن مردم با محدوده رسمی شهر و محله‌ها
			دورشدن از فرهنگ اصیل و بومی اصفهان
		جایگاه شهر	تخریب چهره اصفهان
			از بین رفتن محبوبیت اصفهان در بین استان‌های دیگر

موضوع کلان: اجتماع و فرهنگ			
حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
عدالت	بی عدالتی اجتماعی	عدالت اقتصادی	تکدی‌گری
			طردشدگی
			روسپیگری
			تبعات فقر و بیکاری
			سرقت و دزدی
			تبعات روانی نابسامانی اقتصادی
		عدالت اجتماعی	مهاجرپذیری آسیب‌زا
			مهاجرت نیروی انسانی توانمند
			کاهش سرمایه اجتماعی
			غریبه‌گریزی
			طرد و تبعیض جنسیتی
			تبعیض نسبت به گروه‌های خاص
			طردشدگی جغرافیایی
			طرد و تبعیض اجتماعی، قومی و مذهبی
سلامت اجتماعی	سطح پایین سلامت اجتماعی	افسردگی اجتماعی	افسردگی و ناشادی شهر
			کمبود احساس شادمانی و خوشبختی
			کافی نبودن درآمد خانواده‌ها جهت انجام فعالیت‌های تفریحی
		خشونت	وجود نزاع در محله‌های شهری
			میل به تخریب اموال عمومی (وندالیسم)
			آزار زنان و کودکان
		ماهواره و فضای مجازی	افزایش استفاده از شبکه‌های ماهواره‌ای
			آسیب‌زایی شبکه‌های اجتماعی و فضای مجازی
			استفاده نادرست از فناوری‌های نوین و تلفن همراه
			سطح پایین سواد رسانه‌ای شهروندان
		دخانیات و مواد مخدر	مصرف مشروبات الکلی
			اعتیاد و در دسترس بودن مواد مخدر
			مصرف قلیان
		خانواده	روابط آسیب‌زای والدین و فرزندان
			تهدیدات نهاد خانواده
			روابط آسیب‌زای زوجین
		شهرسازی	جرم‌خیز بودن الگوی شهرسازی اصفهان
			ازدیاد فضاهای بی‌دفاع و ناامن در شهر
		خشکی زاینده‌رود	مهاجرت به خاطر مسئله آب
			درگیری‌های بین استانی معطوف به مسئله آب

موضوع کلان: حکمروایی

حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
حکمروایی	استقرار حکمرانی نامطلوب	ساختار رسمی	تمرکزگرایی نظام سیاسی و سلطه فرایندهای اقتدارگرا
			ضعف سازوکارهای نظارتی و اجرایی در ارتباط با انجام تعهدات دولتی و عمومی
			وجود اقتصاد و دولت رانتی در ایران
			ضعف در جایگزینی شایسته‌سالاری به‌جای انتصاب‌های سفارشی
			عدم هماهنگی میان کنشگران کلیدی شهر
			نبود اجماع میان ارکان ذی‌مدخل درباره حکمروایی خوب
			عدم وجود احزاب و تشکل‌های واقعی
			گسترش حامی پروری به‌واسطه دولت رانتی
			تعریف دامنه محدود عرصه بازی
			ناکارآمدی الگوی مدیریت شهری به واسطه مقتضیات فضای سیاسی-اجتماعی
			نقص نظام دانایی ساختار تصمیم‌گیری در باب مشارکت
			نبود باور و اراده کافی برای به کارگیری مشارکت و فقدان زیرساخت‌های مشارکت
			نقش دموکراسی و نقش گروه‌های فشار و نهادهای انتصابی
			تعیین قوانین و مقررات در جهت منافع شخصی
			محدودیت‌های مرتبط با چارچوب حقوقی و قانونی، نهادی و طرح‌های توسعه شهری
			تصرف سیاست‌ها و چارچوب‌های قانونی توسط گروه‌های ذی نفوذ
			عدم کفایت قوانین در موضوعات مختلف شهری
			عدم رعایت حقوق کلیه اقشار توسط قانون
			متغیربودن میزان پای‌بندی سازمان‌ها و نهادهای ذی‌ربط و حتی شهروندان به قوانین
			دیوان‌سالاری پیچیده و زمان‌بر و مقررات دست‌وپاگیر
			نبود مدیریت یکپارچه
			تضاد منافع مالی و نبود توافق مالی میان سهم‌داران مختلف جهت تحقق اهداف عملیاتی مشترک
		ساختار غیر رسمی (محیط نهادی)	عدم پای‌بندی به چشم‌اندازهای تعریف‌شده در برنامه
			جزم‌اندیشی در ساختار حاکمیت ایران
			عدم پویایی ساحت باورها در نظام تصمیم‌گیری
			حک شدگی اصل بقا در کادرسازی سیاسی
			نبود نگرش بُرد بُرد در جامعه
			احساس طردشدگی در جامعه به‌عنوان بازدارنده درونی مشارکت
			عدم باور تصمیم گیرندگان به عقلانیت ارتباطی
			مشارکت خرد متعارف عمومی نیست
		عاملیت	سوء استفاده از مناصب دولتی برای تأمین منافع شخصی
			خودمحوری فردی برخلاف اصول حزبی
			عدم ضمانت هم‌رایی سیاسی به اجماع منافع
			شکاف بین نظر و عمل در بُعد رفتاری
			وجود تفکر بده بستانی و سلطه منفعت‌گرایی فردی بر منفعت‌گرایی جمعی

موضوع کلان: حکمروایی			
حوزه	تیغهٔ اصلی	دسته‌ریشه	ریشهٔ مشکلات
حکمروایی	استقرار حکمرانی نامطلوب	عاملیت	تضعیف بُعد رفتاری فردگرایانه توسعه در سایه ساختار ناکارآمد
			عدم تطبیق تفکرات فردگرایانه سنتی با ساختارهای زندگی مدرن
			پای‌بندی کج‌دار و مریز مراجع تصمیم‌گیری به برنامه‌ها و سیاست‌های فراگیر و کلان
			موانع ذهنی مدیران شهری در به‌کارگیری ظرفیت مشارکت مردم
		ابزارها و رویه‌ها	دسترسی محدود به آمار و اطلاعات مرتبط با شهر و شهرداری
			ضعف در ارائه اطلاعات به صورت شفاف، دقیق و قابل فهم
			عدم وجود راه‌های جایگزین تأمین درآمد برای شهرداری
			عدم تعریف شبکه معناداری از نهادهای تأثیرگذار و ذی نفع
			تنگ‌تر شدن عرصه مشارکت توسط نهادهای سنتی
			حضور یگانه مشارکت سیاسی به جای مشارکت سیاستی
			اختیار رویکرد آزمون و خطا توسط دولت‌ها
			عدم مشروعیت موجودیت فضای مدنی مشارکت‌محور از سوی حاکمیت و سازمان‌های تابعه
			حضور تضعیف‌شده و ناخوانده نهادهای مدنی در عرصه کنشگری رسمی (شهرداری)
			ابهام در برابری همه در برابر روندها، نحوه برخورد با شکایات عمومی و فرایندهای قانونی و استقلال و بی‌طرفی نهاد قانونی
			نظم دسترسی محدود

جلسات موضوعی برنامهٔ جامع شهر اصفهان



اقتصاد، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان



فضای کسب‌وکار، عمارت باغ‌زرشک، شهرداری اصفهان



اقتصاد مسکن، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



گردشگری، تالار شورای شهر، شهرداری مرکزی اصفهان



بازرگانی، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان



صنعت، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان



اقتصاد مسکن، تالار شورای شهر ، شهرداری مرکزی اصفهان



فقر شهری، تالار شورای شهر ، شهرداری مرکزی اصفهان



مالیهٔ شهری، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



نقش منطقه‌ای شهر، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



محیط‌زیست، اداره‌کل حفاظت محیط‌زیست استان اصفهان



بهداشت و سلامت، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



هوا، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



هوا، معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان



آب، شورای شهر اصفهان



آب، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



زیرساخت، معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری اصفهان



انرژی و تأسیسات شهری، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



حمل‌ونقل، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



فناوری اطلاعات و ارتباطات، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



کالبد، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



کالبد، شورای شهر اصفهان



ضوابط شهری، عمارت باغ‌زرشک، شهرداری اصفهان



سیما و منظر شهری، عمارت باغ‌زرشک، شهرداری اصفهان



الگوی رشد شهر، عمارت باغ‌زرشک، شهرداری اصفهان



کیفیت محیط شهری، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



اجتماع و فرهنگ، شهرداری اصفهان



اجتماع و فرهنگ، سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان



شهروندی، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



انسان‌شناسی، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



جمعیت‌شناسی، عمارت باغ‌زرشک، شهرداری اصفهان



مسائل اجتماعی، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



حکمروایی، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان اصفهان



حکمروایی، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان



جمع‌بندی مشکلات، باشگاه شماره دو شهرداری اصفهان



جمع‌بندی مشکلات، باشگاه شماره دو شهرداری اصفهان



شکل ۳۰: گروه‌های مردمی «مشارکت‌کننده» در برنامهٔ جامع شهر اصفهان













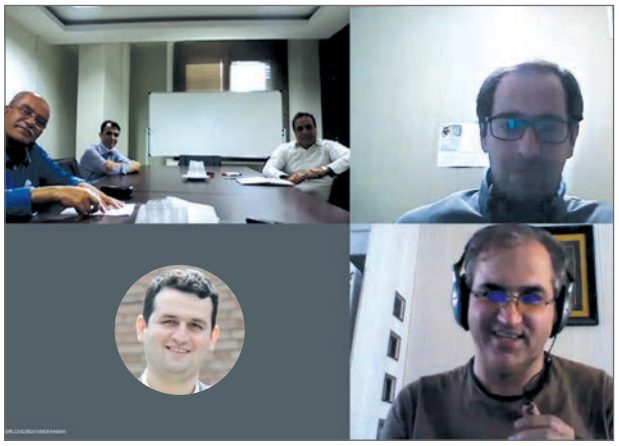
جلسات مردمی برنامهٔ جامع شهر اصفهان، دبیرستان بهشت‌آیین

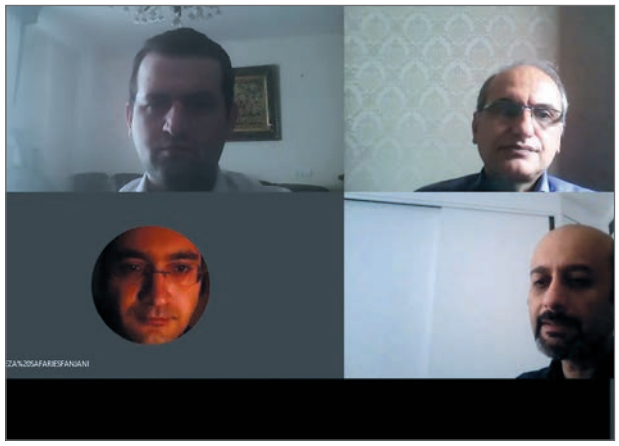


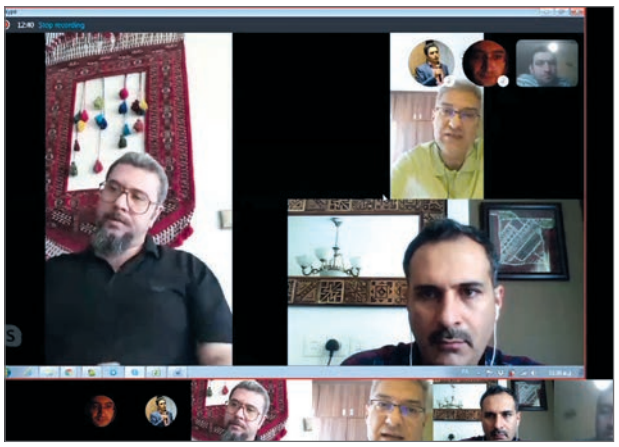


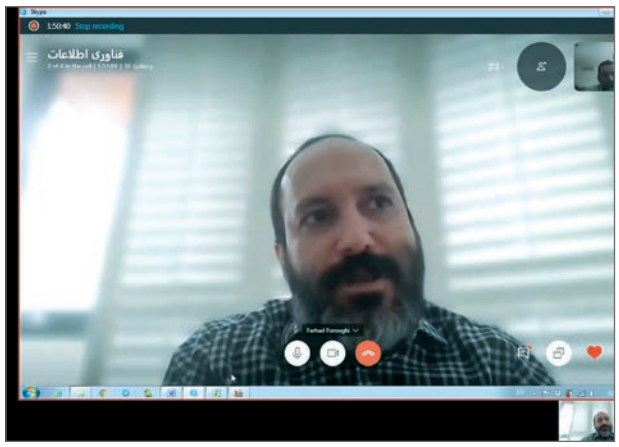


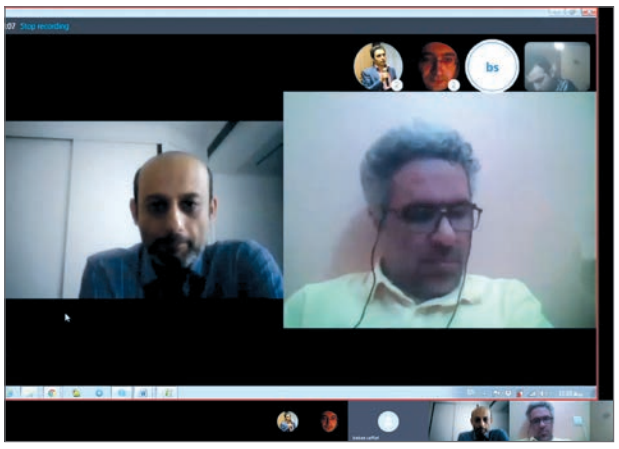

جلسات مردمی برنامهٔ جامع شهر اصفهان، دبیرستان بهشت‌آیین

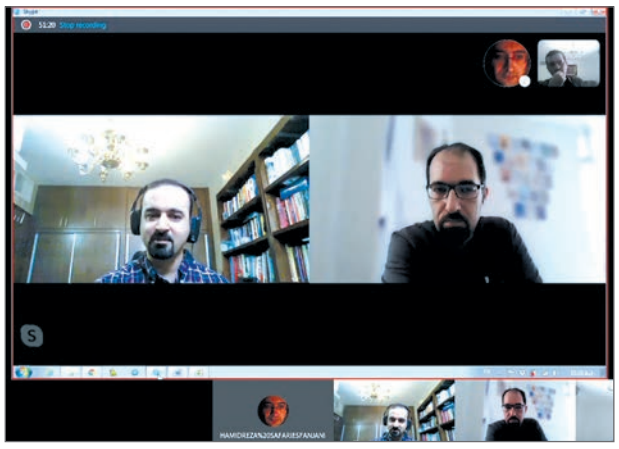




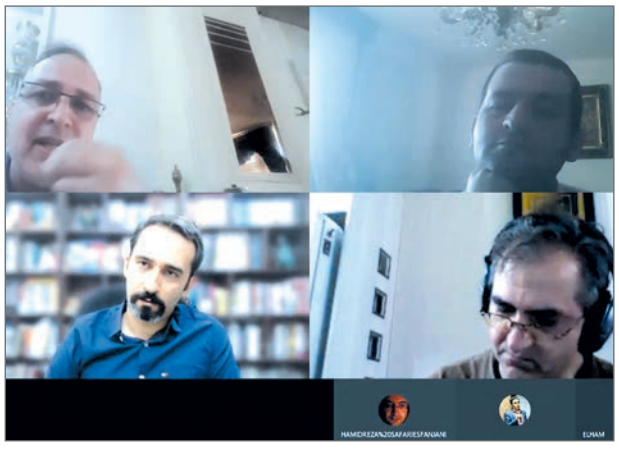












پنل‌های تحلیل مشکلات



بررسی پیشرفت برنامهٔ جامع شهر اصفهان، وزارت راه و شهرسازی



بررسی پیشرفت برنامهٔ جامع شهر اصفهان، استانداری اصفهان



بررسی برنامهٔ جامع شهر اصفهان با حضور صاحب نظران مدیریت شهری، شورای شهر اصفهان

تحلیل مطلوبیت‌ها



تحلیل مطلوبیت‌ها در کنار تحلیل مشکلات، آرمان‌گرایی را به واقع‌گرایی در برنامه پیوند می‌دهد. برای شناسایی و تحلیل مطلوبیت‌های شهروندان، «اجتماعات پژوهشی آنلاین» در فضای مجازی با عنوان «پویش یک شهر گفت‌وگو» برگزار شد (جهاد دانشگاهی واحد اصفهان، ۱۳۹۹). اجتماعات پژوهشی آنلاین، اجتماعاتی بسته هستند و افراد بر مبنای دعوت می‌توانند در جلسات آن شرکت کنند. شیوهٔ اجرا در این اجتماعات می‌تواند مباحثه، تالار گفت‌وگو، چت و به اشتراک‌گذاری محتواهای رسانه‌ای باشد. داده‌های این اجتماعات با روش تحلیل مضمون قابل‌تحلیل است (سفیری و شهرزاد، ۱۳۹۵؛ منطقی و بلقان‌آبادی، ۱۳۸۹؛ Poynter, ۲۰۱۰). روش تحلیل مضمون، مستقل از جایگاه نظری یا معرفت‌شناسی خاص، هم برای بیان واقعیت و هم برای تبیین آن به‌کار می‌رود. در تحلیل مضمون، کدگذاری نشانگر عملیاتی است که طی آن داده‌ها خُرد و مفهوم‌پردازی شده و به روش‌های جدید، دوباره به یکدیگر متصل می‌شوند. حاصل این کدگذاری در تحلیل مضمون، کدهای پایه، کدهای سازمان‌دهنده و کدهای فراگیر هستند که کدهای فراگیر انتزاعی‌ترین کدها هستند. طی جلسات پویش یک شهر گفت‌وگو، افراد شرکت‌کننده ویژگی‌های متفاوتی را در خصوص تصویر مطلوب خود از اصفهان مطرح کردند. یازده اولویت اصفهانِ مطلوب به تفصیل در جدول ۳ قابل‌مشاهده است. در این جدول، عبارت‌های درون پرانتز (کدهای سازمان‌دهنده)، مفاهیم برآمده از عینی‌ترین موضوع‌هایی هستند که از سوی شهروندان مطرح شده بود. عبارت‌های برجسته نیز کدهای فراگیری هستند که در بالاترین سطح انتزاع قرار داشته و به عنوان مولفه‌های شهر مطلوب نام نهاده شدند.

در ادامه، پرسش‌نامه‌ای تنظیم شد و مضامین فراگیر به‌دست آمده، توسط شهروندان اولویت‌بندی شدند که نتیجه آن در جدول ۳ ملاحظه می‌شود.

جدول ۳ : اولویت‌بندی مؤلفه‌های شهر مطلوب از منظر شهروندان

اولویت	مطلوبیت
۱	**رونق اقتصاد شهر** (وجود فرصت‌های شغلی فراوان برای همه، امکان راه‌اندازی کسب و کارهای جدید، رونق سرمایه‌گذاری در شهر، امکان تملک یا اجاره آسان مسکن)
۲	**مدیریت کارآمد امور شهر** (توزیع عادلانه امکانات و خدمات، حامی مشارکت شهروندان، شفاف، قانون‌مند، فسادستیز، به‌کارگیری مسئولان شایسته، بهره‌گیری از نیروهای جوان و متخصص)
۳	**حفاظت از محیط زیست شهر** (زاینده‌رود همیشه جاری، هوای پاک، شهر تمیز و سالم و بدون آلودگی، صیانت از مناظر طبیعی مانند کوه صفه)
٤	**افزایش امنیت شهر** (کاهش آسیب‌های اجتماعی نظیر خشونت، اعتیاد، اراذل و اوباش، تامین امنیت بانوان، حمایت از کودکان کار، تامین اماکن عمومی به‌ویژه در شب)
٥	**افزایش شادی و نشاط شهر** (شهر کم‌تنش، شهر شبانه‌روزی، مردم شاد، شهری با رویدادهای فرهنگی، تاریخی، تفریحی و اجتماعی)
٦	**ارتقای فرهنگ شهروندی** (شهروندان آگاه، مشارکت‌جو، مطالبه‌گر، قانون‌مدار، آشنا به حقوق خود، اخلاق‌مدار، اهل مدارا و پذیرش تفاوت‌ها)
۷	**زیباسازی شهر** (نورپردازی‌های جذاب، المان‌های ویژه و خلاقانه، ساختمان‌های شکیل، عناصر معماری شاخص و جهانی، سیمای شهری شاد و رنگارنگ و متنوع، نوسازی و بهسازی بافت‌های فرسوده)
۸	**بهبود سیستم حمل و نقل شهری** (حمل و نقل عمومی گسترده، استاندارد و پیشرفته، پیاده‌روی و دوچرخه‌سواری امن و آسان برای همه شهروندان، ترافیک روان)
۹	**به‌کارگیری دانش و فناوری روز در توسعه شهر** (افزایش سرعت اینترنت، بکارگیری سیستم‌های هوشمند در حمل و نقل، مدیریت پسماند، امور اداری و غیره، طراحی نرم‌افزارها و اپ‌های کاربردی)
۱۰	**رونق گردشگری شهر** (توسعه زیرساخت‌ها و تاسیسات گردشگری مانند هتل و رستوران، حفظ و پویایی ابنیه و بافت تاریخی به منظور جذب گردشگر)
۱۱	**حفظ هویت و اصالت شهر** (هویت تاریخی و هنری شهر و محله‌ها، محیط‌های خاطره‌انگیز شهر، خاطره‌های جمعی شهروندان، صنایع دستی، آداب و رسوم، بناهای تاریخی)





تبلیغات میدانی جلسات مجازی (پویش یک شهر گفت‌وگو)





جلسات مجازی (پویش یک شهر گفت‌وگو)



تبلیغات مجازی نظرسنجی مربوط به اولویت‌بندی مؤلفه‌های شهر مطلوب







گزیده نظرات شهروندان در جلسات مجازی برنامه، اردیبهشت ۱۳۹۹

تحلیل ظرفیت‌ها



تحلیل ظرفیت‌ها

توسعهٔ هر شهر در گرو داشته‌های آن شهر است؛ ورودی‌هایی که در فرایند توسعهٔ شهر به کار گرفته می‌شوند تا غایت مطلوب شهروندان را رقم بزنند. داشته‌ها، سرمایه‌ها، ظرفیت‌ها ، پتانسیل‌ها، دارایی‌ها و منابع همگی عبارت‌هایی هستند که در پاسخ به این پرسش مطرح می‌شوند: شهر چه چیزهایی در اختیار دارد تا بر اساس آن بتواند اهداف برنامه را تنظیم کند؟ به قول فریدمن، دارایی‌های شهر در حکم منابع کلیدی توسعهٔ شهری هستند که غالباً به مثابهٔ بخشی از زیرساخت‌های حیاتی شهر دیده می‌شوند.

ثروت حقیقی شهرها را می‌توان در توسعهٔ پیش‌روندهٔ این دارایی‌ها یافت. دارایی‌های شهری در قالب عناصر فیزیکی، طبیعی، اقتصادی، اجتماعی و انسانی در شهر تجلی می‌یابند و پیوند نزدیکی با کیفیت زندگی و تضمین آیندهٔ پایدار شهری دارند. مفهوم ظرفیت تا حدودی نسبی در نظر گرفته می‌شود و متناسب با موضوع، سطح و مقصود در چرخهٔ پروژه یا برنامه به شکلی خاص تعریف می‌شود. تحلیل یا ارزیابی ظرفیت شهری فرایندی مشخص دارد و با استفاده از دو دستهٔ اصلی روش‌های «اثباتی» و «هیئت منصفه‌ای» سنجیده می‌شود. در این مرحله از برنامهٔ جامع، یک برآورد اولیه از ظرفیت‌ها می‌تواند از تحقق‌ناپذیری چشم‌انداز و اهداف کلان برنامه جلوگیری کرده و آن‌ها را با واقعیت‌ها سازگار کند.

از آنجا که هدف از تدوین برنامهٔ جامع، تعیین جهت‌گیری‌های کلان توسعهٔ شهر اصفهان است، تعیین سرمایه‌های در دسترس شهر و میزان اهمیت آن‌ها در فرایند توسعهٔ اصفهان ضرورت دارد. سرمایهٔ در دسترس شهر، الزاماً درون جغرافیا یا حوزهٔ قانونی شهر قرار ندارد و ممکن است در ورای گسترهٔ شهر و برای مثال در سطح ملی وجود داشته باشد. برای تهیهٔ فهرستی از سرمایه‌ها سعی شد سرمایه‌ها یا ظرفیت‌ها در ارتباط با موضوع‌های کلان برنامه یعنی اقتصاد، محیط‌زیست، زیرساخت، کالبد، اجتماع، فرهنگ و حکمروایی شناسایی شوند. برای این منظور، مطالعات کتابخانه‌ای و مصاحبه با صاحب‌نظران در دستورکار قرار گرفت (شرکت آرمان‌نگار اسپادانا، ۱۳۹۹). سپس ابعاد سرمایه‌های مختلف و زیر-بُعدهای آن‌ها شناسایی شد. برای سنجش میزان هر ظرفیت، مقرر شد پرسش‌نامه‌ای طراحی شده و در اختیار نهادهای عضو شورای راهبری قرار گیرد. از آنجا که ترکیب اعضای شورای راهبری ابعاد مختلف موضوع‌های شهری را پوشش می‌دهد، نظرات آن‌ها می‌توانست برآورد اولیهٔ قابل‌قبولی از ظرفیت‌ها به دست دهد. ابعاد مختلف سرمایه‌ها از منظر میزان در دسترس‌بودن آن‌ها برای شهر اصفهان سنجیده و در دو سطح طبقه‌بندی شدند (جدول ۴). سطح ۱ به معنای دسترسی زیاد و سطح ۲ بیانگر دسترسی متوسط است. سرمایه‌هایی همچون آب که دسترسی به آن‌ها در سطح ۳ قرار داشت در جدول نمایش داده نشده‌اند.

گفتنی است تحلیل ظرفیت‌های شهر باید به طور دقیق و کمّی در مرحلهٔ بعد انجام شود و همان‌گونه که قبلاً هم بیان شد، این مرحله صرفاً یک برآورد اولیه به دست می‌دهد. همچنین این نکتهٔ کلیدی نباید فراموش شود که در کنار تحلیل ظرفیت، ظرفیت‌سازی نیز اهمیت دارد و چنانچه برای رسیدن به اهداف برنامه، نیاز به خلق دارایی یا سرمایه‌ای باشد، این موضوع باید در تجویزهای برنامه مورد توجه قرار گیرد.

جدول ۴: سطح‌بندی ظرفیت‌های در دسترس شهر اصفهان

طبقه‌بندی ظرفیت‌ها	ظرفیت‌های قابل استفاده در توسعهٔ شهر اصفهان	دسترس‌پذیری ظرفیت‌ها ۷۰٪ ≤ سطح ۱ ≤ ۱۰۰٪ ۶۵٪ ≤ سطح ۲ ≤ ۷۰٪
طبیعی	خاک	سطح ۱
	دشت‌ها	
	کشاورزی و زراعت	
	زیستگاه‌های حیات وحش	سطح ۱
	انرژی (نفت و گاز)	
کالبدی	فضاهای فعالیت فرهنگی و مذهبی	سطح ۱
	فضاهای فعالیت مالی-تجاری	
	فضاهای مسکونی	
	فضاهای فعالیت مربوط به حفاظت و امنیت (نظامی و غیر نظامی)	
	فضاهای فعالیت آموزشی و توسعهٔ آگاهی	
	فضاهای فعالیت پخش (عمده و خرده)	سطح ۲
	فضاهای خدمات به مؤسسات تولیدی	
	فضاهای خدمات به سایر مؤسسات خدماتی	
	سیستم‌های حمل‌ونقل (بار و مسافر)	
	تکنولوژی (فناوری)	
	فضاهای فعالیت توسعه روان	
	زیرساخت‌های انرژی	
	فضاهای فعالیت سیاسی	
	فضاهای فعالیت مربوط به مدیریت جامعه	
نهادی	نیروی انسانی متخصص، ماهر و باانگیزه	سطح ۱
	افراد خاص کلیدی	
	نقش محوری دولت محلی در مدیریت شهر	سطح ۲
	ضوابط و قوانین	
اجتماعی	زبان مشترک	سطح ۱
اطلاعاتی	زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات	سطح ۱
	سیستم‌های اطلاعاتی	سطح ۲
مالی و اقتصادی	ارزش زمین و فضاهای مسکونی	سطح ۱
	تولید ناخالص داخلی	
	ارزش زمین و فضاهای فعالیت رفاه عمومی	
	منابع مالی داخلی (وام، اوراق، ...)	
	ارزش زمین و فضاهای فعالیت تولیدی و خدماتی	سطح ۲



فصل سوم

خلاصه سند دستورکار مقدماتی

در سند دستورکار، براساس گزارش تشخیص و در چارچوب سیاست‌ها، احکام و برنامه‌های ملی‌منطقه‌ای مصوب، قلمروی فضایی برنامه، ارزش‌ها، چشم‌انداز و اهداف، راهبردها، سیاست‌ها، نقش کنشگران و افق زمانی برنامه تعیین می‌شوند. دستورکار به اعتبار توافق سهم‌داران، سند حقوقی محسوب می‌شود. این سند تمام سطوح و مراحل بعدی برنامه را تحت تأثیر قرار می‌دهد. با توجه به محدودیت‌ها و چالش‌های مرحله اول برنامه، ارزش‌ها، چشم‌انداز و پیش‌نویس اهداف کلان در قالب «دستورکار مقدماتی» تدوین شد و دستورکار کامل و نهایی در مرحلهٔ دوم تهیه خواهد شد.



چارچوب نظری محتوایی

چارچوب نظری پشتیبان محتوای برنامهٔ جامع شهر اصفهان، فهرست مفاهیم پایه، تعاریف، نظریه‌ها و رهیافت‌های مرتبط با مفاهیم پایه، الگوواره‌هاو شناخت‌شناسی موردنیاز برای هدایت مسیر عمل برنامه‌ریزی را فراهم می‌کند؛ به گونه‌ای که امکان داوری دربارهٔ نتایج عمل برنامه‌ریزی (شکست یا موفقیت عمل برنامه‌ریزی)، پایش دستاوردهای آن و همچنین شکل‌گیری زبان مشترک بین سهم‌داران درگیر در برنامه‌ریزی توسعه شهر اصفهان را فراهم می‌کند. چارچوب نظری هر برنامه در دو بعد فرایندی (رویه‌ای) و محتوایی تعیین می‌شود. از منظر فرایندی رهیافت برنامه‌ریزی فضایی راهبردی انتخاب شده است. به‌منظور معرفی چارچوب نظری پشتیبان محتوای برنامه، نخستین گام، بیان مفاهیم پایه برنامه است که در این برنامه از سه مسیر تحلیل مشکلات، تحلیل مطلوبیت‌های ساکنان شهر اصفهان و تحلیل تطبیقی مشکلات و مطلوبیت‌ها با ظرفیت‌های دردسترس شهر به دست آمده‌اند. مفاهیم پایه (اصلی، کلیدی یا فراگیر) همچون نخ تسبیح تمام بخش‌های برنامه را به هم پیوند یا به مثابه چتری فراگیر کل برنامه را پوشش می‌دهند. مفاهیم پایه در واقع اصول محتوایی برنامه را شکل می‌دهند. برای شناسایی مفاهیم پایه، در ابتدا با روش تجرید تدریجی[1]، مفاهیم پایه اولیه در مشکلات و مطلوبیت‌ها به طور جداگانه شناسایی شدند. در این روش، سعی می‌شود مفاهیم طی چند مرحله با یکدیگر ترکیب شده و مفاهیم بنیادی‌تر و انتزاعی‌تری را ایجاد کنند. پس از آن تحلیل تطبیقی ظرفیت‌ها با مفاهیم پایه اولیه مطلوبیت‌ها و مشکلات صورت پذیرفت. در نهایت با درنظرگرفتن خروجی سه مسیر قبلی، مفاهیم پایه و متعاقبا چارچوب نظری محتوای برنامهٔ جامع شهر اصفهان شناسایی شدند. در بالاترین سطح نظری محتوای برنامهٔ فضایی راهبردی توسعهٔ شهر اصفهان، مفاهیم کیفیت زندگی، پایداری و حکمرانی خوب، از محتوای برنامه پشتیبانی می‌کنند.

تحلیل روندها (دورنما)

تحلیل روندها و به‌ویژه کلان‌روندهای جهانی حاکم بر شهر اصفهان یکی از موضوعات مطرح در آینده‌نگری است. کلان‌روندها نیروهای قدرتمند و دگرگون‌کننده‌ای هستند که می‌توانند اقتصاد جهانی، کسب‌وکار و جوامع و شیوه زندگی ما را تغییر دهند. تحلیل روندها با حضور متخصصان و خبرگان اصفهانی و ملی طی سه کارگاه یا پنل تخصصی تحت عنوان «رویداد دورنما» برگزار شد (طاهری، ۱۳۹۹). خروجی این کارگاه‌ها فهرست بلندی از تأثیرات روندها بر اصفهان بود که در ادامه، پالایش و خلاصه گردید (شکل ۳۱).

ماموریت شهر اصفهان

یکی از پرسش‌های کلیدی که در تدوین برنامه هر شهر مطرح می‌شود، ماموریت، جایگاه یا نقش شهر در محیط ملی و فراملی است. برای پاسخ به این پرسش و با توجه شرایط و ملاحظات اجرایی، در این گام در چارچوب رویکرد کیفی، از روش‌های مصاحبهٔ خبرگی با نخبگان ملی و تحلیل مضمون استفاده شد. معیار اصلی در انتخاب این نخبگان، داشتن تجربهٔ مدیریتی در سطح ملی یا دانش تخصصی در عرصه‌های مرتبط با توسعه شهری بود؛ به نحوی که از مشروعیت و صلاحیت بالایی در تشریح جایگاه مطلوب اصفهان در حوزه‌های اقتصادی، فرهنگی و ... در سطح ملی و بین‌المللی در افق ۱۰ ساله برخوردار باشند. موضوعات مطرح‌شده توسط نخبگان برای تبیین ماموریت و تکمیل محورهای چشم‌انداز و محورهای اهداف کلان به‌کار رفت. بدین صورت که تمامی موضوعات مطرح‌شده در ارتباط با چشم‌انداز توسعهٔ آتی اصفهان بررسی شد و مواردی که مغایرتی با اسناد و برنامه‌های فرادست و نظرات سهم‌داران اصفهانی نداشته و همچنین در امتداد یا تفسیر و بیانی دقیق‌تر، شفاف‌تر و جزئی‌تری از نتایج گام‌های قبلی بودند، انتخاب شدند. لازم به ذکر است موارد مطرح‌شده در مصاحبه‌ها در سطوح بعدی برنامه نیز می‌توانند به‌کارگرفته شوند (پویش فکری توسعه، ۱۳۹۹).

ارزش‌ها

ارزش‌ها به‌عنوان عناصر اصلی و تمایزبخش فرهنگی، نظام‌ها یا نمادهایی مبتنی بر زبان، عقیده، هنجار و ذخیره‌های علمی هستند که در قالب ایده‌های انتزاعی‌اخلاقی سازمان‌دهی شده‌اند و بایدهایی هستند که بر وحدت درونی یک گروه اجتماعی مؤثرند. در برنامه‌ریزی به‌طور خاص، ارزش‌ها غایت‌هایی برای پاسخ به چگونگی دستیابی به چشم‌انداز، تحقق اهداف و پیشبرد سایر سطوح برنامه هستند. ارزش‌های برنامهٔ جامع اصفهان در چارچوب کلان ارزش‌های ایرانی‌اسلامی حاکم در سطح ملی و محلی و از تحلیل محتوای خروجی گزارش تشخیص، محورهای چشم‌انداز و با توجه به چارچوب نظری محتوایی برنامه به‌دست آمدند. این ارزش‌ها به قرار زیر هستند:



شکل ۳۱: ارزش‌های برنامهٔ جامع شهر اصفهان

۱. progressive abstraction

کلان‌روندهای مؤثر بر حال و آیندهٔ شهر اصفهان

روندهای اجتماعی	مهاجرت‌های گسترده در اثر بحران‌های زیست‌محیطی (جابه‌جایی گسترده جمعیت در اثر تغییرات اقلیمی)
	دگرگونی در ساختار سنی و جنسی جمعیت و افزایش سهم جمعیت کهن‌سال
	ظهور و گسترش طبقه اجتماعی خلاق و نوآور در جامعه شهری (اجتماع دانش‌بنیان)
	افزایش تنوع‌پذیری در سبک زندگی شهری
روندهای اقتصادی	افزایش سهم قدرت اقتصادی بنگاه‌های مالی و تجاری
	افزایش سهم خدمات (به ویژه گردشگری و خدمات مالی) در برابر کشاورزی و صنعت
	افزایش سهم قدرت و اثرگذاری اقتصادی شرق در جهان
	افزایش سهم قدرت و اثرگذاری اقتصادی شرق در جهان
	افزایش تنوع‌پذیری در ساختارهای اقتصادی و اشتغال
	افزایش شدت جریان خروج سرمایه از درون شهر اصفهان به سمت بیرون
روندهای زیست‌محیطی و سلامت	دگرگونی در مصرف انرژی و جایگزین‌شدن انرژی‌های فسیلی
	افزایش نیاز به آب و انرژی و تلاش برای بهینه‌سازی و کاهش مصرف آن‌ها
	دگرگونی در کشاورزی و تولید محصولات غذایی با بهره‌وری بالا در تولید و مصرف منابع (آب، خاک، کود)
	افزایش خطرپذیری بحران‌های زیست محیطی (خشک‌سالی، ناامنی غذایی، افزایش دما، فرونشست زمین و آلودگی‌های آب، هوا، خاک، صوت و نور)
	افزایش طول عمر انسان‌ها به واسطه پیشرفت در درمان بیماری‌ها
	پیشرفت سریع در دانش پزشکی هم‌زمان با شیوع بیماری‌های ناشناخته
روندهای کالبدی	ظهور و گسترش شبکه‌های شهر-منطقه‌ای و افزایش نابرابری فضایی منطقه‌ای
	افزایش تنوع‌پذیری فضایی در محیط شهری متناسب با تنوع گروه‌های اجتماعی (زنان، سالمندان، کودکان و سایر گروه‌ها)
روندهای حکمرانی	اشتراک راهبردی با جوامع، کانون‌های قدرت و بازارهای نوظهور
	افزایش تنوع در کانون‌های قدرت سیاسی (به ویژه در شرق)

برایند روندها

- افزایش سرعت، درهم‌تنیدگی و پویایی نظام‌های سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی و شکل‌گیری تم‌های بسیار کلان و یکپارچه (ultra scale systems)
- افزایش شدت قلمروزدایی و شکل‌گیری حکمرانی‌های فراملیتی و فرادولتی

شکل ۳۲: کلان‌روندهای مؤثر بر حال و آیندهٔ شهر اصفهان

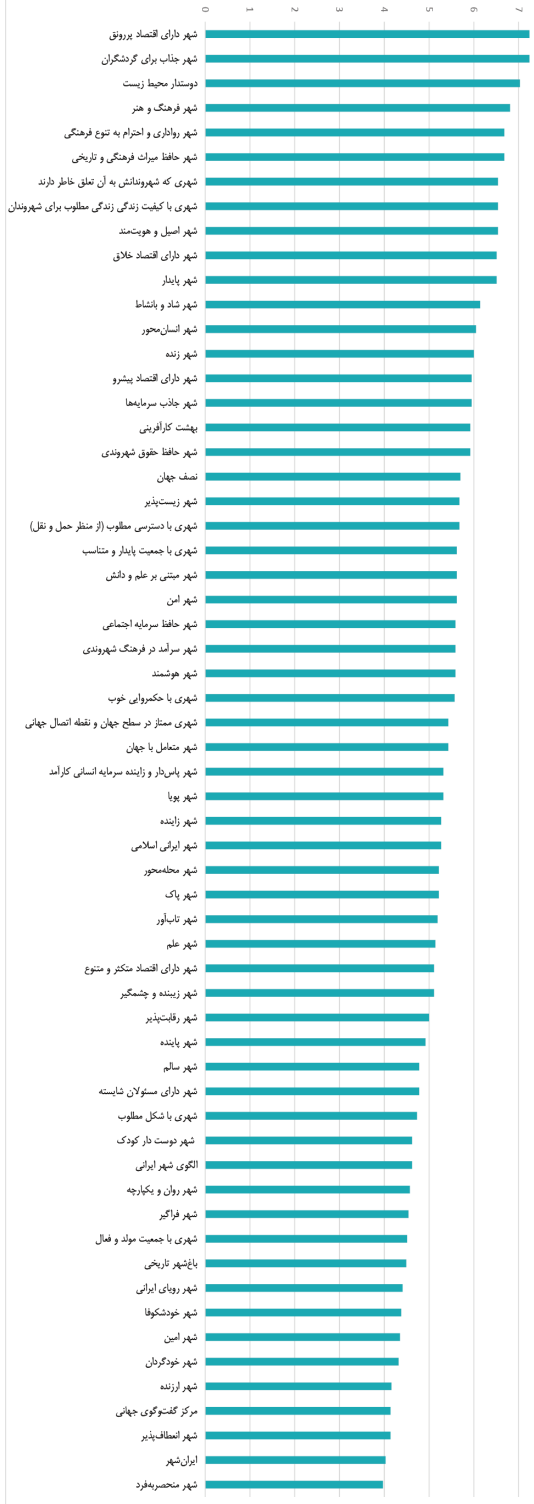
چشم‌انداز شهر اصفهان[1]

چشم‌اندازهای راهبردی بیانیه‌هایی در مورد آینده مطلوب جامعه هستند که می‌توانند عینی (تصویری از آینده) یا استعاری (ایده‌ای از شرایط مطلوب) باشند. چشم‌انداز همچون چراغ راهنمایی الهام‌بخش به سوی آینده است که باید قدرت تهییج مردم و بسیج عمومی را داشته باشد. به بیان دیگر چشم‌انداز را می‌توان مردمی‌ترین بخش برنامه نامید. از این رو در برنامهٔ جامع شهر اصفهان سعی زیادی شد تا مشارکت خبرگان و شهروندان در تدوین چشم‌انداز حاصل شود. بدین منظور، در ابتدا محورهای چشم‌انداز[2] با مشارکت خبرگان اصفهانی در قالب رویداد جهان‌نما تعیین شدند. جهان‌نما یک روش بومی «مداخله بزرگ‌مقیاس»[3] است که برای برنامهٔ جامع شهر اصفهان طراحی شد. این رویداد در دو دور (مرحله) برگزار شد و خبرگان نیز از سه بخش خصوصی (اتاق بازرگانی، اتاق اصناف، ...)، بخش عمومی (تمام نهادهای عمومی عضو شورای راهبری و سایر نهادهای کلیدی استان) و جامعهٔ مدنی و همچنین متخصصان و صاحب‌نظران دعوت شدند. در دور اول، ابتدا در جلسهٔ آنلاین، فرایند طی‌شدهٔ برنامهٔ جامع و اهداف رویداد جهان‌نما معرفی شدند و سپس در جلسهٔ حضوری نزدیک به ۳۰ نفر از خبرگان در قالب چهار گروه، محورهای چشم‌انداز مورد نظر خود را بر اساس گزارش تشخیص تدوین کردند.

در مرحلهٔ دوم، ۶۰ نفر از خبرگان در قالب ۱۱ گروه به صورت مجازی و بر اساس خروجی‌های قبلی و نیز نتایج تحلیل روندها به عنوان دادهٔ جدید، محورهای چشم‌انداز را تکمیل کردند. در جلسه دوم این دور، نزدیک به ۳۰ نفر که عمدتاً منتخبان گروه‌های مجازی بودند، بر اساس نتایج مصاحبهٔ خبرگی، محورهای به‌دست‌آمده را تکمیل کرده و دربارهٔ شیوهٔ انتخاب محورهای اولویت‌دار و کلیدی چشم‌انداز تصمیم‌گیری کردند. بر این اساس مقرر شد محورهای به‌دست‌آمده، توسط مشارکت‌کنندگان در گروه‌های مجازی اولویت‌بندی شوند (شکل ۳۳). طبق خروجی‌های به‌دست آمده، ۱۴ محور اول که بیش از ۶ امتیاز داشتند (جدول ۵)، برای تدوین بیانیهٔ چشم‌انداز انتخاب شدند.

این ۱۴ محور در ۴ حوزهٔ اقتصاد، محیط‌زیست، اجتماع و فرهنگ و گردشگری دسته‌بندی شدند که بعدا «مضامین راهبردی»[4] برنامه در چارچوب آن‌ها شناسایی شدند. هنگامی که چشم‌انداز نهایی می‌شود، به طور خودکار به سه تا چهار مضمون راهبردی تفکیک می‌شود که به آن‌ها «ارکان تعالی»[5] و «نقاط تمرکز»[6] نیز گفته می‌شود. مضامین راهبردی از مقیاس یا دامنهٔ گسترده‌ای برخوردار هستند. آن‌ها بر همهٔ بخش‌های برنامه اعمال می‌شوند و محورهای کلیدی که برای تحقق چشم‌انداز باید دنبال شوند را در بر دارند. تمام ویژگی‌هایی که برای یک چشم‌انداز خوب ذکر می‌شود را می‌توان در عبارت «آرمان‌گرایانهٔ واقع‌گرا» خلاصه کرد. مراجعه به خبرگان، محورهایی به‌دست داد که آرمان مطلوب شهر را در چارچوبی واقع‌گرایانه ترسیم کرد. اما آرمان‌گرایانه بودن چشم‌انداز در گرو الهام‌بخش و امیدبخش بودن آن از منظر مردم نیز هست. پس بیانیه نهایی باید به گونه‌ای ترسیم می‌شد که هم اکثریت مردم آن را درک کنند و هم برای آن‌ها تهییج‌کننده و الهام‌بخش باشد. به همین منظور، پرسش‌نامه‌ای تنظیم شد تا بر اساس آن در چهار حوزه راهبردی اقتصاد، محیط‌زیست، اجتماع و فرهنگ و گردشگری ویژگی‌های مطلوب اصفهان در ۱۰ سال آینده از دید شهروندان شناسایی شوند عمده واژگان این پرسش‌نامه برگرفته یا الهام‌گرفته از کلیدواژگان به‌کاررفته در محورهای چشم‌انداز بود که قبلا توسط خبرگان شناسایی شده بود. پس از سه مرتبه انجام آزمایشی (پایلوت)، نظرسنجی به دو صورت میدانی و مجازی برگزار شد و بیش از ۴۰۰۰ نفر از شهروندان اصفهانی در آن مشارکت داشتند که خروجی آن در جدول ۶ دیده می‌شود (جهاد دانشگاهی واحد صنعتی، ۱۳۹۹). کلیدواژه‌های به‌دست آمده، در پنل تخصصی تدوین چشم‌انداز به سه بیانیه گزینه تبدیل شد که یکی از آن‌ها به تشخیص شورای راهبری برنامه به عنوان مبنا انتخاب و قرار شد کارگروه منتخب این شورا، بیانیه نهایی را تدوین کند. این کارگروه جلسه خود را به شیوه پنل تخصصی برگزار کرده و به سه گزینه جدید رسید که نهایتا یکی از این سه گزینه با نظر اعضای شورای راهبری برنامه به عنوان چشم‌انداز نهایی شهر اصفهان انتخاب شد. چشم انداز مذکور با اندکی تغییر توسط شورای شهر اصفهان به تصویب رسید (شکل ۳۴).

بر اساس چشم‌انداز فوق، شهر سرزنده و بانشاط، محیط‌زیست سالم و پاک، اقتصاد پررونق و مردمان شهره به مهمان‌نوازی و حافظ میراث فرهنگی چهار مضمون راهبردی چشم‌انداز شهر اصفهان هستند.



شکل ۳۳: محورهای اولویت‌بندی‌شده چشم‌انداز بر اساس نظر خبرگان

---

۱. توضیحات کامل فرایند تدوین چشم‌انداز و اهداف کلان برنامه در گزارش دستورکار برنامه (مرادی، ۱۳۹۹) بیان شده است.

۲. (محورهای چشم‌انداز، آن چیزی است که می‌تواند ماهیت و اساس چشم‌انداز را شکل دهد ولی واژگان و شیوه نگارش آن‌ها الزاما در چارچوب ادبیات رایج چشم‌انداز نیست).

۳. large-scale intervention: مداخله‌های بزرگ‌مقیاس، رویکردی برای سازمان‌دهی تغییرات پایدار با درگیری فعال سهم‌داران/بازیگران کل سیستم است (سازمان یا اجتماع و محیط آن). این روش فرایندی است که مشارکت‌کنندگان در آن در گروه‌های کوچک و بزرگ حضور دارند و تعداد افراد شرکت‌کننده می‌تواند تا ۱۰۰۰ نفر باشد.

۴. strategic themes: حوزه‌هایی که برای تحقق پیامدهای بلندمدت باید به آن‌ها پرداخت.

4 – pillar of excellence

6 – focus area

رتبه	محورهای چشم‌انداز	امتیاز
۱	شهر دارای اقتصاد پررونق	۷٫۲۴
۲	شهر جذاب برای گردشگران	۷٫۲۴
۳	شهر دوستدار محیط زیست	۷٫۰۳
۴	شهر فرهنگ و هنر	۶٫۸۱
۵	شهر رواداری و احترام به تنوع فرهنگی	۶٫۶۸
۶	شهر حافظ میراث فرهنگی و تاریخی	۶٫۶۸
۷	شهری که شهروندانش به آن تعلق خاطر دارند	۶٫۵۴
۸	شهری با کیفیت زندگی مطلوب برای شهروندان	۶٫۵۴
۹	شهر اصیل و هویت‌مند	۶٫۵۴
۱۰	شهر دارای اقتصاد خلاق	۶٫۵۱
۱۱	شهر پایدار	۶٫۵۱
۱۲	شهر شاد و بانشاط	۶٫۱۴
۱۳	شهر انسان‌محور	۶٫۰۵
۱۴	شهر زنده	۶

جدول ۵: محورهای منتخب با بالاترین امتیاز برای چشم‌انداز

الف) اقتصاد	ب) محیط زیست	پ) فرهنگ و اجتماع	ت) گردشگری
*شهری با اقتصاد پررونق *شهری با اقتصاد خلاق	*شهری با محیط زیست سالم *شهری با محیط زیست پاک	*شهری حافظ میراث فرهنگی *شهری سرزنده و بانشاط	*شهری مهمان‌نواز *شهری جذاب

جدول ۶: واژگان منتخب برای چشم‌انداز شهر اصفهان از منظر شهروندان

چشم‌انداز اصفهان ۱۴۱۰

اصفهان، پایتخت فرهنگ و تمدن ایران اسلامی، شهری است سرزنده و بانشاط با محیط زیستی سالم و پاک، اقتصادی پررونق و خلاق و مردمانی اخلاق‌مدار و شهره به مهمان‌نوازی که حافظ میراث فرهنگی اصیل شهرشان هستند.

شکل ۳۴

اهداف کلان

اهداف کلان ماهیت کیفی، ذهنی و فراگیر دارند و جهت‌گیری برنامه را به سمت بیانیه چشم‌انداز مشخص می‌کنند. افزون بر این، اهداف کلان، اهداف خرد برنامه (با ماهیت کمی، عینی و دارای حد و مرز مشخص) را هدایت و کنترل می‌کنند. راهبردهای برنامه نیز چگونگی تحقق اهداف کلان را مشخص می‌کنند. برای تدوین اهداف کلان برنامهٔ جامع شهر اصفهان، ابتدا محورهای اهداف کلان در چهار مرحله مشخص شدند. (محورهای اهداف کلان، آن چیزی است که ماهیت و اساس اهداف را شکل می‌دهد؛ ولی واژگان و اصطلاحات جمله‌بندی به‌کاررفته برای آن الزاما در چارچوب ادبیات رایج اهداف کلان نیست). در مرحله اول، بر اساس مفاهیم پایهٔ برآمده از مشکلات و مطلوبیت‌ها و یافته‌های برآمده از تحلیل تطبیقی بیانیه‌های مشکلات و مطلوبیت‌ها با بیانیهٔ ظرفیت‌های قابل به‌کارگیری در توسعه شهر اصفهان و نیز چارچوب نظری محتوایی، فهرست اولیه‌ای از محورهای اهداف کلان برنامهٔ جامع مشخص شدند.

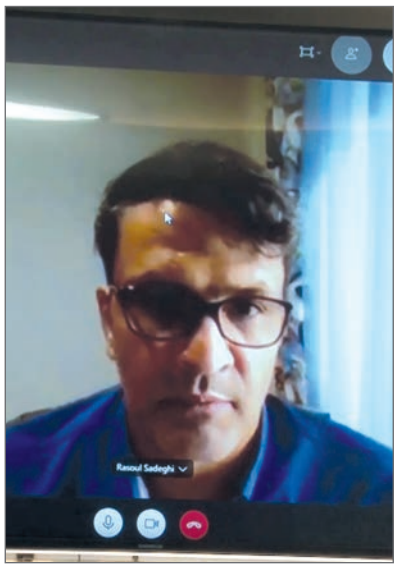
در مرحله بعد، تأثیر روندهای کلیدی شناسایی‌شده در کارگاه‌های تحلیل روند (دورنما) بر محورهای اهداف کلان بررسی شده و محورها بر این اساس اصلاح و از ۱۱ محور به ۹ محور تبدیل شدند. سپس محورهای اصلاح‌شده، براساس موضوعات کلیدی شناسایی‌شده در مصاحبه با نخبگان مجددا اصلاح شده و به ۱۱ محور تبدیل شدند. سپس این محورها با محورهای کلیدی چشم‌انداز مطابقت داده شدند تا پوشش کامل چشم‌انداز توسط اهداف کلان تأمین شود. در ادامه این محورها در اختیار پنلی متشکل از متخصصان حوزه‌های مختلف اقتصاد، محیط زیست، زیرساخت، کالبد، اجتماع و فرهنگ و حکمروایی که در مراحل قبلی برنامه نیز درگیر بودند قرارداده شد. داده‌های ورودی این پنل شامل خلاصهٔ گزارش تشخیص (تحلیل مشکلات، مطلوبیت‌ها وظرفیت‌ها)، خلاصهٔ تحلیل روندها، خلاصهٔ مصاحبه‌های نخبگی، چارچوب نظری محتوایی برنامه و محورهای اهداف کلان بود. به هر حال، خبرگان پنل با توجه به داده‌ها و اطلاعاتی که در دسترس ایشان بود، اهداف کلان برنامه را تدوین کردند که به شورای راهبری ارائه و توسط شورا تایید شد. با توجه به اینکه ممکن است اهداف کلان پس از تدوین اهداف خرد در مرحله دوم برنامه نیاز به اصلاح داشته باشند، فعلا به عنوان پیش نویس اهداف کلان در نظرگرفته می‌شوند (شکل ۳۵).

شهروندان و مسئولان تلاش می‌کنند اصفهان در افق ۱۴۱۰ از ویژگی‌های زیر برخوردار باشد:

- نشاط، سلامت و امنیت اجتماعی
- اقتصاد ثروت‌آفرین و اشتغال‌زا
- کارآمدی مدیریت امور شهر
- دسترسی برابر، ایمن، به‌صرفه و سازگار با محیط زیست به امکانات و خدمات
- فرهنگ شهروندی مبتنی بر گفت‌وگو و همکاری
- ارزش‌آفرینی از سرمایه‌ها و هویت فرهنگی، هنری و کالبدی
- خودکفایی در تأمین آب، غذا و انرژی
- رقابت‌پذیری در سطح ملی و منطقه‌ای
- فضای مطلوب برای تولید و جذب سرمایه‌های فکری و علمی
- جمعیت متناسب با ظرفیت‌ها و شکل پایدار شهر
- محیط زیست پایدار

شکل ۳۵: پیش‌نویس اهداف کلان





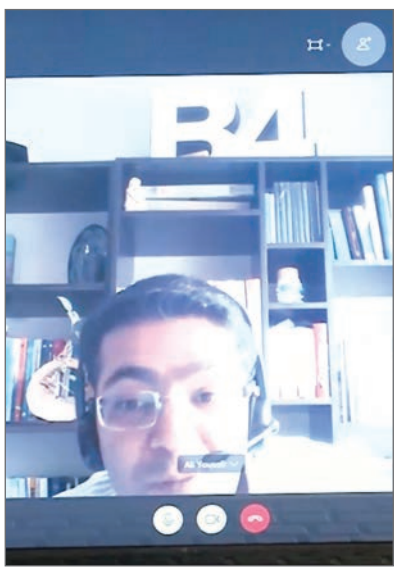
تحلیل روندهای اجتماعی، کتابخانه مرکزی شهرداری اصفهان





تحلیل روندهای اقتصادی ، تالار شورای شهر، شهرداری مرکزی اصفهان





تحلیل روندهای زیست‌محیطی، کتابخانه مرکزی شهرداری اصفهان













رویداد جهان‌نما (ویژه تدوین چشم‌انداز)، دور اول، روز دوم، باشگاه شماره دو شهرداری اصفهان

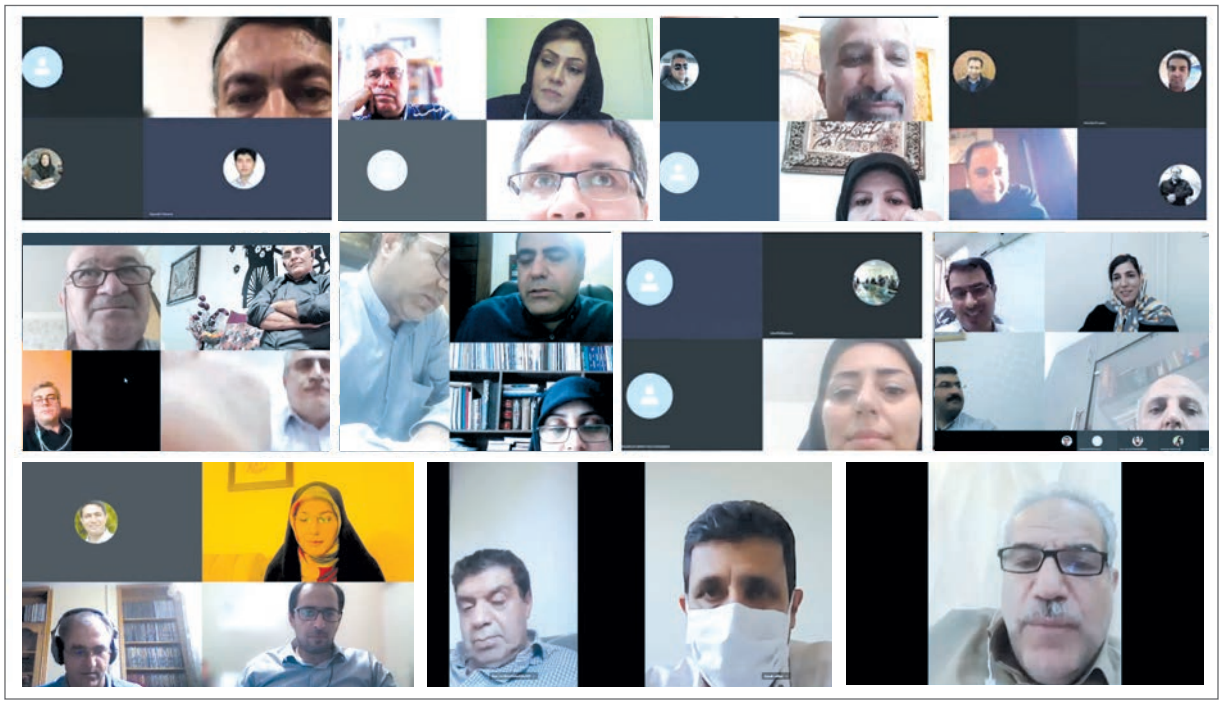


مصاحبه با نخبگان ملی پیرامون چشم‌انداز اصفهان، مجازی





رویداد جهان‌نما، دور دوم، روز دوم، کتابخانه مرکزی شهرداری اصفهان



رویداد جهان‌نما، دور دوم، روز اول، مجازی



تبلیغات میدانی نظرسنجی چشم‌انداز



تصویب چشم‌انداز شهر اصفهان در صحن علنی شورای شهر اصفهان، اردیبهشت ۱۴۰۰

فهرست منابع

* پویش فکری توسعه میهن (۱۳۹۹)، چشم‌انداز توسعه اصفهان از منظر نخبگان ملی، کارفرما: معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ منابع انسانی شهرداری اصفهان، به سفارش شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان.

* جهاد دانشگاهی واحد اصفهان (۱۳۹۸)، گزارش جلسات مردمی برنامه جامع شهر اصفهان، کارفرما: معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان، به سفارش شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان، قابل دسترسی در www.isfahanplan.ir.

* جهاد دانشگاهی واحد اصفهان (۱۳۹۹)، گزارش جلسات مجازی «پویش یک شهر گفت‌وگو»ی برنامه جامع شهر اصفهان، کارفرما: معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان، به سفارش شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان، قابل دسترسی در www.isfahanplan.ir.

* جهاد دانشگاهی واحد صنعتی (۱۳۹۹)، نظرسنجی چشم‌انداز برنامه جامع شهر اصفهان، کارفرما:معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ منابع انسانی شهرداری اصفهان، به سفارش شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان، قابل دسترسی در www.isfahanplan.ir.

* داروئی، پریسا (۱۳۹۹)، تحلیل نقاشی کودکان، کارفرما: معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان، به سفارش شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان.

* دانش‌پور، زهره (۱۳۹۶). درآمدی بر نظریه‌های برنامه‌ریزی با تأکید ویژه بر برنامه‌ریزی شهری. تهران: دانشگاه شهید بهشتی.

* دهقانی، مصطفی و همکاران (۱۳۹۷)، راهنمای مشارکت عمومی در فرایندهای تصمیم گیری شهری، معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان با همکاری مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر اصفهان، قابل دسترسی در www.isfahanplan.ir.

* شرکت نقش محیط (۱۳۹۸)، گزارش جلسات موضوعی برنامه جامع شهر اصفهان، کارفرما: اداره کل راه و شهرسازی استان اصفهان، به سفارش شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان، قابل دسترسی در www.isfahanplan.ir.

* سفیری، خدیجه و شهرزاد، زهرا (۱۳۹۵)، تحلیل تماتیک جوک‌های مبادله‌شده در برنامه اتاق جک.

* شرکت آرمان‌نگار اسپادانا (۱۳۹۹)، تحلیل ظرفیت‌های شهر اصفهان، کارفرما: مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر اصفهان.

* طاهری، محسن (۱۳۹۹)،بررسی تطبیقی و انتخاب الگوی آینده‌نگاری شهر اصفهان، کارفرما: معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ منابع انسانی شهرداری اصفهان، به سفارش شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان.

* قانونی، حسین (۱۳۹۹)، گزارش تحلیل مشکلات شهر اصفهان، کارفرما: معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ منابع انسانی شهرداری اصفهان،به سفارش شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان.

* مرادی چادگانی، داریوش (۱۳۹۹) «سنجش سازگاری انگاشت‌های توسعه پایدار و کیفیت زندگی با ویژگی‌های کاربردی و ایرانی - اسلامی در شهر اصفهان» انتشارات شهرداری اصفهان، اصفهان، ایران.

* مرادی چادگانی، داریوش (۱۳۹۹)، گزارش دستورکار مقدماتی برنامه جامع شهر اصفهان، کارفرما: معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ منابع انسانی شهرداری اصفهان، به سفارش شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان.

* منطقی، مرتضی و بلقان آبادی، مصطفی (۱۳۸۹). تحلیل محتوای اتاق‌های گپ اینترنتی.

❊ Oxfordbibilographies,2017,https://www.oxfordbibliographies.com/view/document/obo-9780199874002/obo-9780199874002-0076.xml#:~:text=In%20everyday%20usage%2C%20territory%20is,persons%20or%20by%20an%20institution

❊ Duarte, Fabio. 2017. Space, Place and Territory-A Critical Review on Spatialities.

❊ Raffestin, Claude. 2012. Space, territory, and territoriality. Environment and Planning D: Society and Space. volume 30, pages 121 - 141

❊ Albrechts, L, Balducci, A. (2013). Practicing Strategic Planning: In Search of Critical Features to Explain the Strategic Character of Plans. The Planning Review, 49 (3), 16-27.

❊ Albrechts, L. (1975). Haalbaarheid in de ruimtelijke planning (Feasibility in Spatial Planning). Stero, 10, 19-23.

❊ Albrechts, L. (2003b). Planning versus Politics. Planning Theory, 2 (3), 249-268.

❊ Albrechts, L. (2005). Creativity as a drive for change. Planning Theory, (4) 2, 247-269.

❊ Albrechts, L. (2013). Reframing Strategic Spatial Planning by using a coproduction perspective. Planning Theory, 12 (1), 46-63.

❊ Albrechts, L., Liévois, G. (2004). The Flemish Diamond: urban network in the making: Some evidence from Europe and Australia. European Planning Studies, 12 (3), 351-370.

❊ Bruce, S., Yearley, S. (2006). The SAGE Dictionary of Sociology. CA: SAGE.

❊ Chia, R. (1995). From Modern to Postmodern Organizational Analysis. Organization Studies, 16 (4), 579-604.

❊ Chia, R. (2002). Time, Duration and Simultaneity: Rethinking Process and Change in Organizational Analysis. Organization Studies, 22 (6), 863-868.

❊ Flyvbjerg, B. (1998). Rationality and Power Democracy in Practice. Chicago, IL: University of Chicago Press.

❊ Friedmann, J., Douglas, M. (1998). Editor's Introduction. In Douglas, M.; Friedmann, J. (eds.), Cities for Citizens. Chichester: John Wiley & Sons.

❊ Hajer, M. (1995). The Politics of Environmental Discourse. Oxford: Oxford University Press.

❊ Hajer, M., Wagenaar H. (2003). Introduction. In Hajer, M.; Wagenaar H. (eds.), Deliberative Policy Analysis. Cambridge: Cambridge University Press, 1-30.

❊ Healey, P. (2004b). The treatment of space and place in the new strategic spatial planning in Europe. International Journal of Urban and Regional Research, 28, 45-67.

❊ Healey, P. (2006). Relational Complexity and the Imaginative Power of Strategic Spatial Planning. European Planning Studies, 14 (4), 525-546.

❊ Healey, P. (2012). The universal and the contingent: some reflections on the transnational flow of planning ideas and practices. Planning Theory, 11 (2), 188-207.

❊ Hillier, J. (2002). Shadows of Power. London: Routledge.

❊ Hillier, J. (2011). Strategic Navigation across multiple planes: Towards a Deleuzean-inspired methodology for strategic spatial planning. Town Planning Review, 82 (5).

❊ Huxley, M. (2000). The limits of communicative planning. Journal of Planning Education and Research, 19, 369-377.

❊ IAP2 International Federation (2018). Spectrum of Public Participation. International Association for Public Participation. Denver, USA.

❊ Kotter, P. (1996). Leading Change. Boston: Harvard Business School Press.

❊ Kotter, P. (2008). A Sense of Urgency. Boston: Harvard Business School Press.

❊ Kotter, P., Rathgeber, H. (2005). Our Iceberg Is Melting. New York: St. Martin's Press.

❊ Schwartz, P. (1991). The Art of the Long View. New York: Doubleday Currency.

❊ Senge, P. (1990). The Fifth Dimension. New York: Century/Doubleday.

❊ Surowiecki, J. (2005). The Wisdom of Crowds. New York: Anchor Books.

پیوست‌ها

فهرست

چرا سهم‌داران؟ ۱۱۴

فرایند تفصیلی گزارش تشخیص و سند دستورکار مقدماتی ۱۱۸

روند زمانی اقدامات برنامهٔ جامع ۱۲۰

میثاق‌نامه ۱۲۲

باشگاه شهریاران ۱۲۴

افراد و نهادهای دست‌اندرکار تدوین برنامه ۱۲۶

پیوست ۱

چرا سهم‌داران؟

پیشنهاد برگردان برای واژه stakeholder


بازی های نادین چوکان

پیشنهاد برگردان برای واژه stakeholder

در متون نظری و عملی برنامه‌ریزی شهری، برای برگردان واژه stakeholder از عبارات مختلفی استفاده شده است. متداول‌ترین برگردان، واژه «ذی‌نفع» است (حسن‌آبادی و همکاران، ۱۳۹۶؛ نظری و سودیان تهرانی، ۱۳۹۲؛ عطاری گرگری و براتی، ۱۳۹۲؛ مهدوی‌نژاد و آقایی مهر، ۱۳۹۱)، اما واژگان و عبارات دیگری نظیر «بهره‌ور» (سعیدی رضوانی، ۱۳۸۵؛ فلاح‌زاده و محمودی پاتی، ۱۳۹۴)، «ذی‌ربط» (عطاری گرگری و براتی، ۱۳۹۲) «ذی‌ربط و ذی‌نفع» (باقریان، ۱۳۸۶)، «ذی‌نفع و ذی‌نفوذ» (ملک‌زاده و همکاران، ۱۳۹۶؛ سرخیلی و همکاران، ۱۳۹۵)، «ذی‌مدخل» (عطاری گرگری و براتی، ۱۳۹۲) نیز در متون پژوهشی مختلف مطرح شده‌اند.

برای پیشنهاد برگردان مناسب، ابتدا لازم است هر یک از این برگردان‌ها تحلیل شوند. این تحلیل هم مزایا و معایب واژگان انتخابی را نشان می‌دهد و هم زمینه را برای پیشنهاد واژه‌ای مناسب‌تر فراهم می‌سازد. ضمن اینکه ممکن است این تحلیل به تأیید و پیشنهاد یکی از برگردان‌های ذکرشده نیز بینجامد. مزیت عمده تمامی واژگان پیش‌گفته این است که «ارتباط» میان فرد/گروه و اقدام/مداخله/فرایند را به خوبی نشان می‌دهند؛ امری که در واژه stakeholder نیز به وضوح مشخص است. با این حال، به نظر می‌رسد هیچ‌یک از برگردان‌های مذکور نیز خالی از اشکال نباشند. عبارت ذی‌نفع به‌عنوان متداول‌ترین برگردان به دلیل آن‌که حاوی واژه «نفع» است، نمی‌تواند به خوبی گویای مفهوم stakeholder باشد؛ زیرا حتی کسانی که از یک اقدام/مداخله/فرایند زیان می‌بینند نیز stakeholder محسوب می‌شوند. واژه عربی نفع (در مقابل ضرر) نمی‌تواند به خوبی این مفهوم را منتقل کند؛ زیرا بار مثبت داشته و به اثرات منفی مداخلات بر زندگی stakeholders اشاره‌ای نمی‌کند. در فرهنگ‌های لغت نیز تنها بار مثبت برای واژه نفع ثبت شده است. همچنین، عبارت ذی‌نفع برساخته از ترکیب پیشوند عربی «ذی» (به معنی صاحب، دارا) و واژه عربی «نفع» بوده و ترکیبی کاملا عربی محسوب می‌شود که خوانش آن به دلیل وجود دو ساکن در انتهای واژه و همچنین قرارگرفتن حرف «ع» در پایان، دشوار است.

حسن بزرگ واژه «بهره‌ور» فارسی‌بودن تمامی اجزای آن است. هم واژه «بهره» و هم پسوند «ور» کاملا فارسی هستند. اما واژه «بهره» در بهره‌ور نیز صرفا به جنبه‌های مثبت اقدام/مداخله/فرایند اشاره دارد. اصالتا یکی از برگردان‌های واژه عربی «نفع» در فرهنگ‌های لغت، همین واژه فارسی «بهره» است و بنابراین، این عبارت نیز همچون ذی‌نفع نمی‌تواند تمامی مفاهیم stakeholder را در بر داشته باشد.

یکی دیگر از عباراتی که در متون نظری و بیش از آن در کلام شهرسازان دیده و شنیده می‌شود، عبارت ترکیبی «ذی‌نفع و ذی‌نفوذ» است. نه‌تنها تمامی ایرادات کلمه ذی‌نفع به این ترکیب وارد است، بلکه یک ایراد بزرگ‌تر نیز متوجه آن است. یکی از تأکیدات جدی اندیشمندان درباره فرایندهای مشارکتی در برنامه‌ریزی و طراحی شهری (شهرسازی)، حذف یا تعدیل قدرت در مباحثات و گفت‌وگوها دربارهٔ مداخلات شهری است. انتخاب واژهٔ stakeholder در زبان انگلیسی و پرهیز از مشخص‌کردن «سهم» هر یک از stakeholders، ناشی از همین نگاه درست و علمی است. در واقع در عبارت stakeholder مستتر است که همهٔ کسانی که سهمی در اقدام/مداخله/فرایند دارند، می‌توانند در فرایند مباحثه حضور یابند و اظهار نظر کنند. در مقابل، تفکیک stakeholders به دو دستهٔ ذی‌نفع و ذی‌نفوذ دقیقا مصداق نقض غرض است و از ابتدا قدرت را وارد فرایند مباحثه می‌کند. این ترکیب به «ذی‌نفعان» القا می‌کند که عده‌ای «ذی‌نفوذ» هستند که قدرت بیشتری در جهت‌دهی به تصمیمات و مباحثات دارند؛ قدرتی که نه از استدلال درون مباحثه، بلکه از خارج از فرایند مباحثه می‌آید. افزون بر آن باید توجه کرد که عبارت «ذی‌نفوذ» در ادبیات علوم سیاسی، تعریفی مشخص داشته و بیشتر به گروه‌های غیررسمی قدرتمند (گروه‌های فشار) اطلاق می‌شود (ربیعی مندجین و گیویان، ۱۳۸۴؛ الوانی و همکاران، ۱۳۹۱) و کاربست آن در ادبیات شهرسازی، منجر به سوءبرداشت خواهد شد. با این توضیحات، به نظر می‌رسد یکی از نامناسب‌ترین انتخاب‌ها برای برگردان واژهٔ دقیق و ظریف stakeholder، عبارت «ذی‌نفع و ذی‌نفوذ» باشد.

دو برگردان پایانی، «ذی‌ربط» و «ذی‌مدخل» هستند. این واژگان نیز به خوبی ارتباط با اقدام/مداخله/فرایند را نشان می‌دهند، اما دو ایراد عمده به هر دوی آن‌ها می‌توان گرفت. اولین ایراد به عربی‌بودن این واژگان و به‌ویژه پسوند «ذی» باز می‌گردد که در زبان فارسی خوش نمی‌نشیند. دومین ایراد که جنبهٔ محتوایی دارد، این است که ربط داشتن یا ذی‌مدخل‌بودن در اقدام/مداخله/پروژه، لزوما به معنای «سهم»داشتن در تبعات و نتایج آن نیست. برای مثال کاهش ارزش پول ملی به دلیل تحریم‌های خارجی یا سوءمدیریت مقامات ارشد کشور، ارتباط بسیاری با تصمیمات محلی دارد، اما عوامل خارجی و داخلی مسبب این اتفاق، لزوما از تبعات و اثرات آن «سهم» نمی‌برند. آن‌ها صرفاً ذی‌ربط و ذی‌مدخل هستند، اما stakeholder محسوب نمی‌شوند. در واقع اگر بخواهیم مفهوم stakeholder را به عواملی تعبیر کنیم که به هر ترتیب با تصمیمات «ارتباط» دارند، عملا می‌توان دایرهٔ گسترده و نامتناهی از عوامل، افراد، گروه‌ها و نهادها را stakeholder نامید، بدون آن که تأثیری از تبعات و اثرات مداخله بپذیرند.

بر اساس مباحث پیش‌گفته، هر یک از برگردان‌های موجود در ادبیات نظری برنامه‌ریزی و طراحی شهری، در تبیین مفهوم stakeholder دچار ایراداتی هستند؛ امری که پیشنهاد برگردانی مناسب برای این واژه را ضروری می‌سازد.

در ادبیات اقتصادی، برای برگردان واژه shareholder از عبارت «سهام‌دار» استفاده شده است. حسن واژهٔ سهام‌دار آن است که هم ابعاد منفی و هم ابعاد مثبت را در بر می‌گیرد؛ زیرا ارزش سهام می‌تواند افزایش یا کاهش یابد. پرسش این است که آیا می‌توان از همین عبارت سهام‌دار برای برگردان stakeholder نیز بهره گرفت؟ به نظر می‌رسد پاسخ منفی باشد؛ زیرا داشتن سهام فرایندی رسمی است و بیشتر به امور اقتصادی مربوط می‌شود. این در حالی است که stakeholder علاوه بر اثرگذاری/اثرپذیری اقتصادی، می‌تواند ابعاد مختلف سیاسی، اجتماعی، زیست‌محیطی و... را نیز در بر گیرد. افزون بر آن، stakeholder لزوما کسی نیست که یک فرایند قانونی را طی کرده باشد، بلکه صرف سکونت در یک محله/منطقه/شهر یا داشتن یک ویژگی خاص (مثلا مردبودن یا سرطان داشتن) می‌تواند فرد را به stakeholder یک مداخله تبدیل کند. برای مثال، همه مردهای بالای ۱۸ سال، در ارتباط با خدمت سربازی stakeholder محسوب می‌شوند و همهٔ بیماران سرطانی، stakeholders طرح ارائهٔ تخفیفی داروهای سرطان هستند.

بر اساس آنچه گفته شد، پیشنهاد این نوشته به عنوان برگردان واژه stakeholder، عبارت «سهم‌دار» است. این واژه به خوبی به مهم‌ترین عنصر عبارت stakeholder یعنی «سهم‌داشتن» در اقدام/مداخله/فرایند اشاره دارد. ضمن اینکه ترکیبی از واژه «سهم» (از واژگان عربی که کاملا در فارسی جا افتاده است) و پسوند فارسی «دار» (به جای ذی‌عربی) است که هم آن را به زبان فارسی نزدیک‌تر می‌کند و هم دشواری خوانش واژهٔ ذی‌نفع را ندارد. واژه «سهم» بر خلاف واژگان «نفع» و «بهره» صرفا دارای بار مثبت نیست و می‌تواند ابعاد منفی را نیز در بر گیرد. همچنین، واژه «سهم‌دار» بر خلاف عبارت «ذی‌نفع و ذی‌نفوذ»، تفاوتی میان قدرتمندان و شهروندان عادی قائل نمی‌شود و ذهنیت برابری را در مشارکت‌کنندگان ایجاد می‌کند.

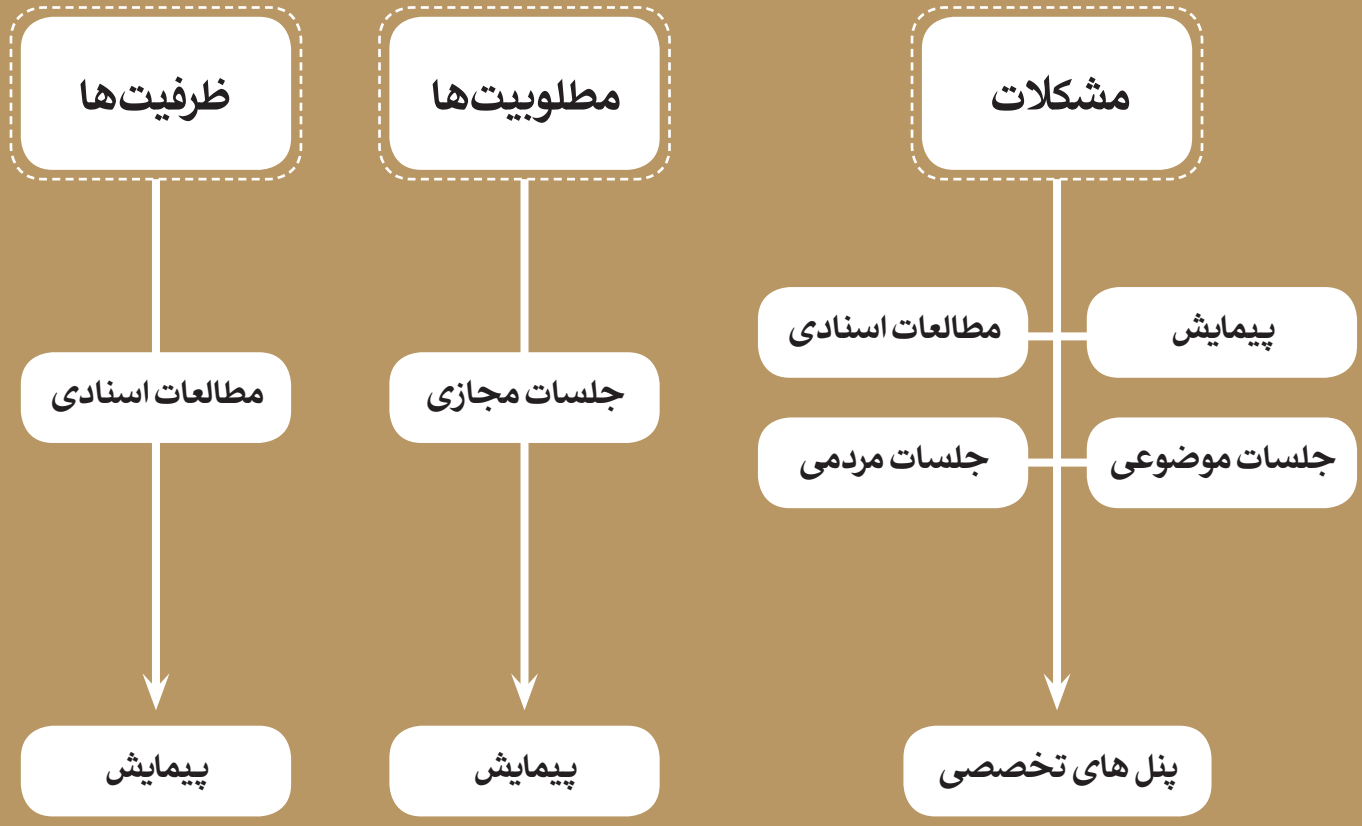
منابع:

* الوانی، سید مهدی، نیک‌مرام، سحر و پورعزت، علی‌اصغر (۱۳۹۱). تاملی بر اثرات گروه‌های ذی‌نفوذ بر فراگرد تنظیم بودجه در ایران. پژوهش‌های مدیریت در ایران، دورهٔ ۱۶، شمارهٔ ۱، ۱۸-۱.
* باقریان، محمدصابر (۱۳۸۶). شهرسازی، حقوق عمومی و خصوصی در دوران معاصر: نسبت‌ها، نظام‌ها و چالش‌ها. باغ نظر، دورهٔ ۴، شمارهٔ ۸، ۱۱-۳.
* حسن‌آبادی، داوود، حاج علیزاده، احمد و حیدروند، مسعود (۱۳۹۶). ارزیابی سرمایه اجتماعی شبکه ذی‌نفعان در راستای توسعهٔ پایدار محلی. مرتع و آبخیزداری (منابع طبیعی ایران): دورهٔ ۷۰، شمارهٔ ۱، ۸۶-۷۱.
* ربیعی مندجین، محمدرضا و گیویان، حسن (۱۳۸۴). نقش گروه‌های ذی‌نفوذ (فشار) و احزاب در خط‌مشی‌گذاری دولتی. فصلنامهٔ علوم اجتماعی دانشگاه آزاد خلخال، شمارهٔ ۴، ۶۹-۴۵.
* سرخیلی، الناز، رفیعیان، مجتبی و تقوایی، علی‌اکبر (۱۳۹۵). بررسی الگوی مدیریت تعارض ذی‌نفعان و ذی‌نفوذان در ابرپروژه‌های شهر مشهد. جغرافیا و توسعه، دورهٔ ۱۴، شمارهٔ ۴۵، ۱۵۷-۱۴۱.
* سعیدی رضوانی، هادی (۱۳۸۵). عملیاتی‌کردن شهرسازی مشارکتی در شرایط ایران؛ نمونه قلعه آبکوه مشهد. هنرهای زیبا، شماره ۲۸، ۳۴-۲۳.
* فلاح‌زاده، سجاد و محمودی پاتی، فرزین (۱۳۹۴). اولویت‌بندی سیاست‌های مشارکتی در بازآفرینی شهری با تأکید بر احتمال وقوع ناسازگاری میان بهره‌وران؛ مطالعهٔ موردی: برنامهٔ بازآفرینی بافت قدیم آمل. دورهٔ ۴، شمارهٔ ۱۵، ۱۶-۵.
* عطاری گرگری، مجید و براتی، ناصر (۱۳۹۲). تدوین و اولویت‌بندی راهبردهای ارتقای کیفیت زندگی شهری در محلات مسکونی کلان‌شهرها، با استفاده از مدل‌های SWOT و ANP: مطالعهٔ موردی کلان‌شهر تبریز. شمارهٔ ۸، ۶۹-۵۹.
* ملک‌زاده، ندا، مسعود، محمد و داداش‌پور، هاشم (۱۳۹۱). سنجش میزان مشارکت ذی‌نفعان و ذی‌نفوذان در راهبرد توسعهٔ شهری (نمونه موردی: منطقهٔ ۲۲ شهرداری تهران). مطالعات شهر ایرانی‌اسلامی: دورهٔ ۲، شمارهٔ ۸، ۱۰۹-۹۷.
* مهدوی‌نژاد، محمدجواد و آقایی‌مهر، معین (۱۳۹۱). برنامه‌ریزی مشارکت‌مبنا در معاصرسازی بافت‌های شهری ایران. مجلهٔ هفت‌شهر، دورهٔ ۳، شمارهٔ ۳۹ و ۴۰، ۳۶-۲۹.
* نظری، احد و سودیان طهرانی، احسان (۱۳۹۲). مدل مدیریت عدم قطعیت در حوزهٔ ذی‌نفعان، مطالعهٔ موردی: پروژهٔ برون‌مرزی. شمارهٔ ۶۱، ۸۳-۶۷.
* نوریان، فرشاد و خاکپور، امین (۱۳۹۶). ارائهٔ مدلی جهت شناسایی بهره‌وران کلیدی در برنامه‌های شهری، نمونهٔ موردی: ناحیهٔ جوادیه منطقه ۱۶ شهرداری تهران. دورهٔ ۱۰، شمارهٔ ۱۹، ۲۸۱-۲۷۱.

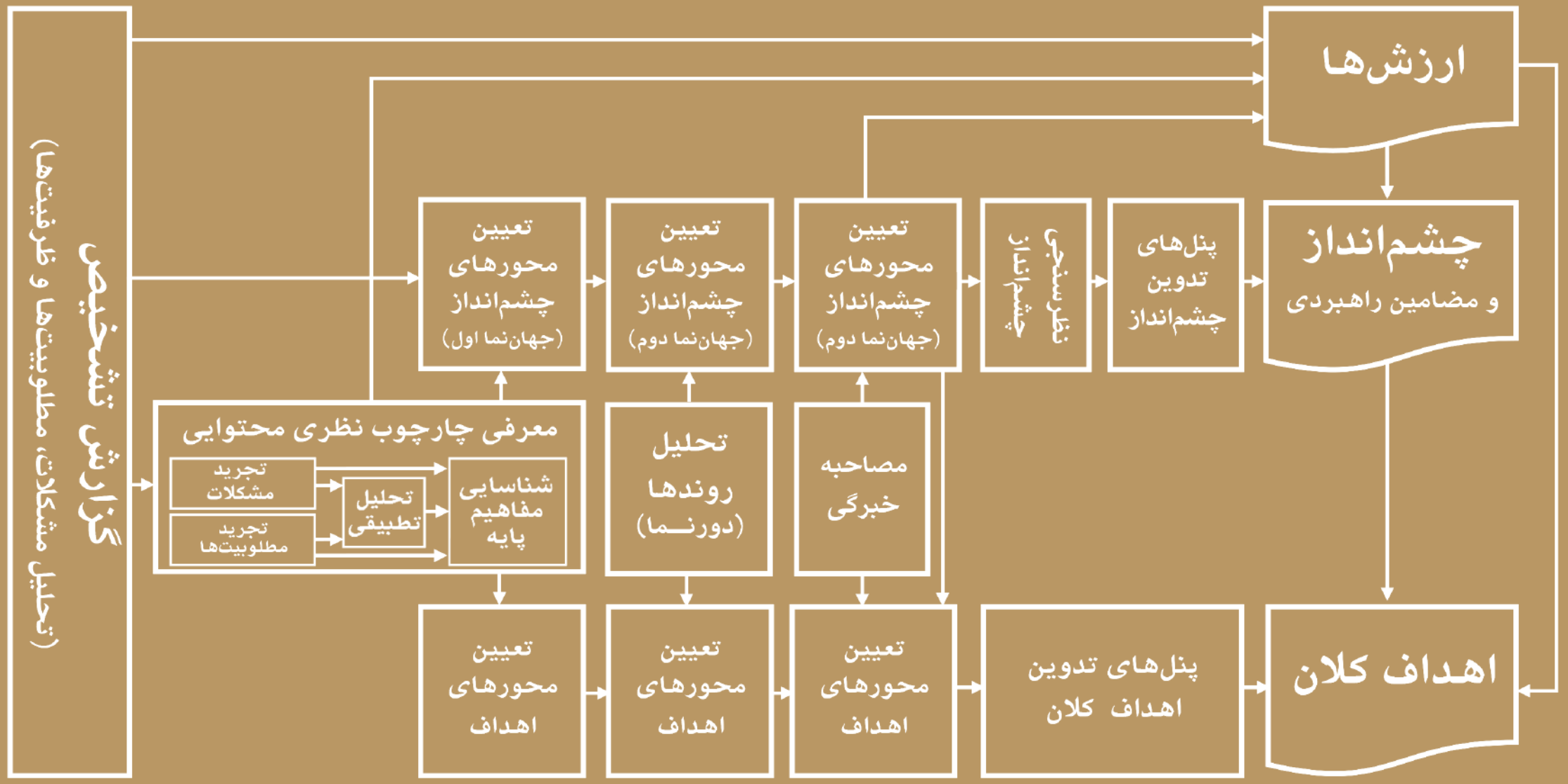


۲ پیوست

فرایند تفصیلی گزارش تشخیص و سند دستورکار مقدماتی



شکل ۳۶: فرایند تدوین گزارش تشخیص برنامه جامع شهر اصفهان



شکل ۳۷: فرایند تدوین دستورکار مقدماتی برنامهٔ جامع شهر اصفهان

۳
پیوست

روند زمانی اقدامات برنامهٔ جامع

جدول ۷: روند زمانی اقدامات برنامهٔ جامع به تفکیک ماه

	اقدامات/فعالیت‌ها	۱۳۹۷/۱۲	۱۳۹۸/۰۱	۱۳۹۸/۰۲	۱۳۹۸/۰۳	۱۳۹۸/۰۴	۱۳۹۸/۰۵	۱۳۹۸/۰۶	۱۳۹۸/۰۷	۱۳۹۸/۰۸	۱۳۹۸/۰۹	۱۳۹۸/۱۰	۱۳۹۸/۱۱	۱۳۹۸/۱۲	۱۳۹۹/۰۱	۱۳۹۹/۰۲	۱۳۹۹/۰۳	۱۳۹۹/۰۴	۱۳۹۹/۰۵	۱۳۹۹/۰۶	۱۳۹۹/۰۷	۱۳۹۹/۰۸	۱۳۹۹/۰۹	۱۳۹۹/۱۰	۱۳۹۹/۱۱	۱۳۹۹/۱۲	۱۴۰۰/۰۱	۱۴۰۰/۰۲	۱۴۰۰/۰۳	۱۴۰۰/۰۴
۱	اعلام وصول طرح تدوین برنامه شهر در شورای شهر																													
۲	عقد تفاهم‌نامه همکاری تدوین برنامه جامع																													
۳	انتخاب مشاور مرحله اول برنامه																													
۴	برگزاری مراسم اهالی عمومی آغاز مرحله اول برنامه																													
۵	دقیق‌سازی شرح خدمات و تدوین آیین‌نامه شورای راهبری																													
۶	انجام معاحبه‌های خبرگی																													
۷	برگزاری جلسات چشم‌انداز: (جهان‌نما)																													
۸	نظرسنجی چشم‌انداز و تدوین بیانیه نهایی																													
۹	تدوین گزارش مرحله اول (تشخیص و دستور کار مقدماتی)																													
۱۰	تأیید گزارش مرحله اول در شورای راهبری																													
۱۱	بررسی گزارش در زیرمجموعه‌های شورای برنامه‌ریزی استان																													
۱۲	تصویب چشم‌انداز در شورای اسلامی شهر اصفهان																													
۱۳	تحلیل ظرفیت‌ها																													
۱۴	نهایی‌شدن گزارش تشخیص																													
۱۵	آغاز فرایند انتخاب مشاور مرحله دوم																													
۱۶	برگزاری جلسات تحلیل روند (دوره‌نما)																													
۱۷	برگزاری جلسات چشم‌انداز: (جهان‌نما)																													
۱۸	نظرسنجی چشم‌انداز و تدوین بیانیه نهایی																													
۱۹	تدوین گزارش مرحله اول (تشخیص و دستور کار مقدماتی)																													
۲۰	تأیید گزارش مرحله اول در شورای راهبری																													
۲۱	بررسی گزارش در زیرمجموعه‌های شورای برنامه‌ریزی استان																													
۲۲	تصویب چشم‌انداز در شورای اسلامی شهر اصفهان																													
۲۳	تحلیل ظرفیت‌ها																													
۲۴	نهایی‌شدن گزارش تشخیص																													
۲۵	آغاز فرایند انتخاب مشاور مرحله دوم																													
۲۶	برگزاری جلسات چشم‌انداز: (جهان‌نما)																													
۲۷	نظرسنجی چشم‌انداز و تدوین بیانیه نهایی																													
۲۸	تدوین گزارش مرحله اول (تشخیص و دستور کار مقدماتی)																													
۲۹	تأیید گزارش مرحله اول در شورای راهبری																													
۳۰	بررسی گزارش در زیرمجموعه‌های شورای برنامه‌ریزی استان																													
۳۱	تصویب چشم‌انداز در شورای اسلامی شهر اصفهان																													

۴ پیوست

میثاق‌نامه

آری به اتفاق جهان می‌توان گرفت

اصفهان امروز، نصف‌جهان دیروز نیست. اما تسلیم واقعیت تلخ امروز شدن، ندیدن و نساختن روشنایی فرداست. پس تسلیم نشدیم و با آغاز مراحل تدوین «برنامهٔ جامع شهر اصفهان» برای ساختن چشم‌انداز روشن اصفهان فردا همراه شدیم؛ برنامه‌ای که از تجربه متخصصان و حرفه‌مندان بسیاری بهره گرفته تا ایرادات معمول نظام برنامه‌ریزی و اجرای برنامه در کشور را کم و کمتر کند. برنامه‌ای که نه پشت درهای بسته، بلکه با حضور و مشارکت تمامی سهم‌داران تهیه خواهد شد: نهادهای رسمی، احزاب سیاسی، تشکل‌های صنفی، رسانه‌ها، نخبگان، سمن‌ها،... و از همه مهم‌تر شهروندان اصفهان. برنامه‌ای که شهر را فراتر از کالبد، فراتر از مرزهای اداری و ورای بخشی‌نگری خواهد دید و تلاش خواهد کرد اصفهانی سرزنده و پویا را به آیندگان هدیه دهد.

براساس این میثاق‌نامه به عنوان سهم‌داران برنامهٔ جامع شهر اصفهان متعهد می‌شویم که:

* همهٔ منابع و ظرفیت‌های در اختیار خویش را برای تدوین و اجرای موفق برنامه به کار بندیم.
* از هرگونه حمیت و تعصب فردی و نهادی بگذریم و قدرت‌ها و منابع در اختیار خود را برای موفقیت این برنامه به کار گیریم.
* به جای القای بخش‌نامه‌های ملی به اصفهان، تلاش کنیم با اقناع مدیران ملی آن‌ها را با اهداف برنامهٔ جامع اصفهان همراه کنیم.
* در مراحل آتی تدوین برنامه، مشارکت کامل داشته باشیم تا برنامه‌ای مورد اجماع همهٔ سهم‌داران تدوین شود.
* از هرکوششی برای موفقیت این برنامه در تدوین و اجرا فروگذار نکنیم تا اصفهان به الگوی برنامه‌ریزی کشور تبدیل شود.
* فرد فرد ما ناظران هشیاری برروند تحقق اهداف برنامه باشیم.

به امید سپاهانی پاینده، بالنده و زاینده

میثاق‌نامه برنامه جامع شهر اصفهان

آری به اتفاق جهان می‌توان گرفت

اصفهان امروز، نصف جهان دیروز نیست. اما تسلیم واقعیت تلخ امروز شدن، ندیدن و نساختن روشنایی فرداست. پس تسلیم نشدیم و با آغاز مراحل تدوین «برنامهٔ جامع شهر اصفهان» برای ساختن چشم‌انداز روشن اصفهان فردا همراه شدیم؛ برنامه‌ای که از تجربه متخصصان و حرفه‌مندان بسیاری بهره گرفته تا ایرادات معمول نظام برنامه‌ریزی و اجرای برنامه در کشور را کم و کمتر کند. برنامه‌ای که نه پشت درهای بسته، بلکه با حضور و مشارکت تمامی سهم‌داران تهیه خواهد شد: نهادهای رسمی، احزاب سیاسی، تشکل‌های صنفی، رسانه‌ها، نخبگان، سمن‌ها، ... و از همه مهم‌تر شهروندان اصفهان. برنامه‌ای که شهر را فراتر از کالبد، فراتر از مرزهای اداری و ورای بخشی‌نگری خواهد دید و تلاش خواهد کرد اصفهانی سرزنده و پویا را به آیندگان هدیه دهد.

بر اساس این میثاق‌نامه به عنوان سهم‌داران برنامهٔ جامع شهر اصفهان متعهد می‌شویم که:

* همهٔ منابع و ظرفیت‌های در اختیار خویش را برای تدوین و اجرای موفق برنامه به کار بندیم.
* از هر گونه حمیت و تعصب فردی و نهادی بگذریم و قدرت‌ها و منابع در اختیار خود را برای موفقیت این برنامه به کار گیریم.
* به جای القای بخش‌نامه‌های ملی به اصفهان، تلاش کنیم با اقناع مدیران ملی آن‌ها را با اهداف برنامهٔ جامع اصفهان همراه کنیم.
* در مراحل آتی تدوین برنامه، مشارکت کامل داشته باشیم تا برنامه‌ای مورد اجماع همهٔ سهم‌داران تدوین شود.
* از هر کوششی برای موفقیت این برنامه در تدوین و اجرا فروگذار نکنیم تا اصفهان به الگوی برنامه‌ریزی کشور تبدیل شود.
* فرد فرد ما ناظران هشیاری بر روند تحقق اهداف برنامه باشیم.

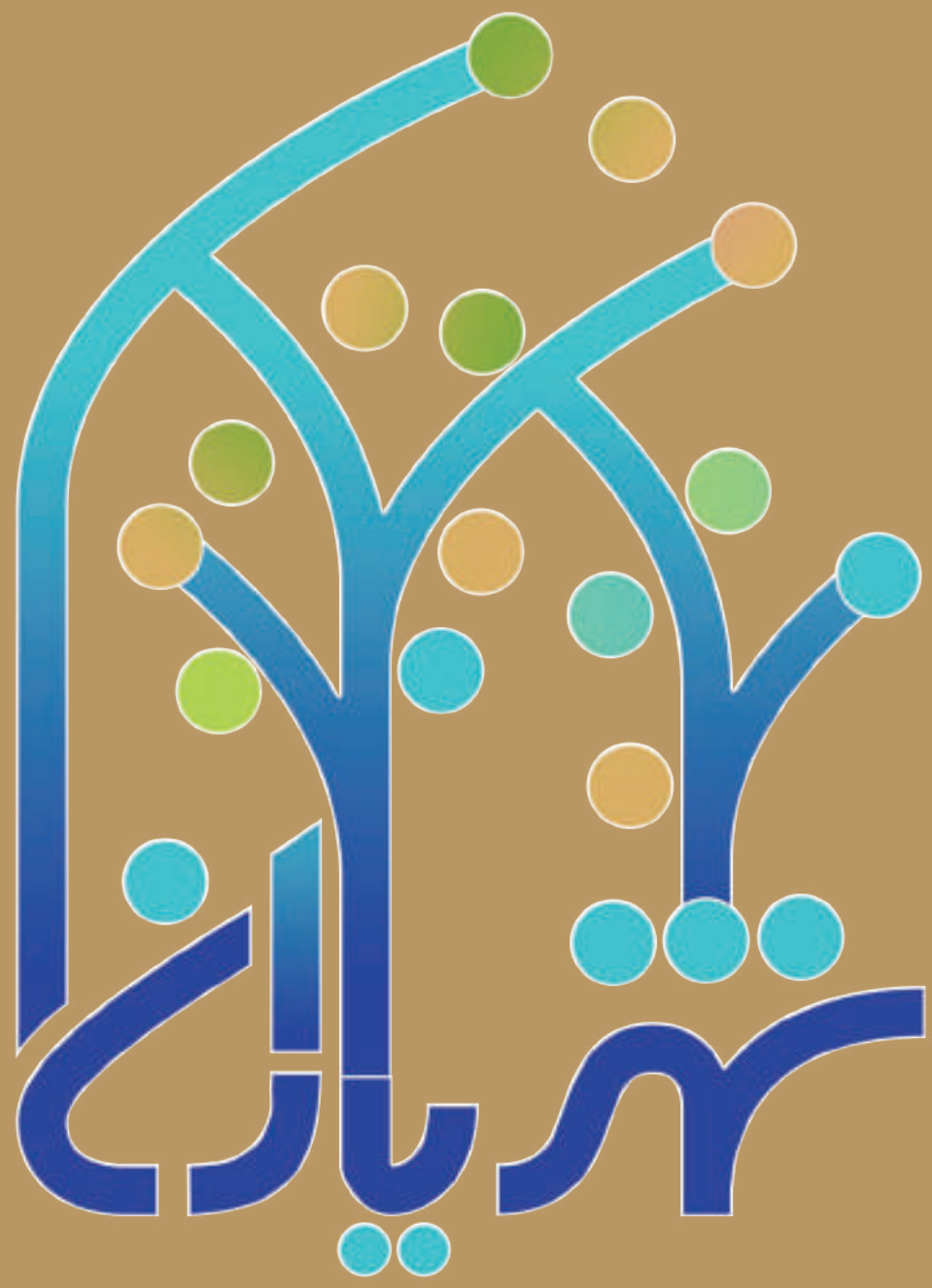
به امید سپاهانی پاینده، بالنده و زاینده

پیوست ۵

باشگاه شهریاران

**برای آن‌ها که می‌خواهند
در تاریخ توسعه نصف جهان
جاودان شوند...**

اگر سودای توسعه نصف‌جهان را دنبال می‌کنیم، بی‌شک حضور و مشارکت شهروندان یکی از شروط لازم است. تصمیم شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان برای راه‌اندازی باشگاه شهریاران گویای نگاه ویژه به نقش شهروندان است. هر شخصی، به هر شکلی، در هر مرحله‌ای از برنامهٔ جامع، یاری و مشارکت داشته باشد، عضو این باشگاه خواهد بود و نام اعضای آن در سند برنامه شهر اصفهان ثبت می‌شود تا در تاریخ توسعهٔ نصف‌جهان جاودان شوند. اسامی عزیزانی که تاکنون با برنامهٔ جامع همکاری داشته‌اند، از طریق سامانه شهریاران قابل جست‌وجوست.



نام و نام‌خانوادگی

مکان جلسه

نهاد

نوع مشارکت

جست و جو

www.shahryaran.isfahanplan.ir

پیوست ۶

افراد و نهادهای دست‌اندرکار تدوین برنامه

دو صد من استخوان باید
که صد من بار بردارد

تدوین برنامهٔ جامع با رویکرد مشارکتی، از منظر نیروی انسانی و ظرفیت سازمانی تفاوت‌های اساسی با رویکرد سنتی طرح جامع دارد. در رویکرد نوین، ده‌ها نفر با تخصص‌های مختلف در پیش‌برد فرایند برنامه و زمینه‌سازی برای مشارکت سهم‌داران نقش دارند و ده‌ها نفر دیگر نیز بر بستر مشارکتی ایجادشده، به تولید محتوای برنامه می‌پردازند. در این بخش از گزارش ابتدا افراد و نهادهای مؤثر در تولید برنامه در دو بخش فرایندی و محتوایی معرفی می‌شوند. برخی از افراد به دلیل ماهیت نقش خود در قسمت‌های مختلف حضور داشته (همچون مدیر هماهنگی برنامه) و برخی دیگر نیز همکاری پاره‌وقت و کوتاه‌مدتی با برنامه داشته‌اند. در پایان نیز فهرست بیش از ۶۰۰۰ نفری که در فرایند برنامه همکاری و مشارکت داشتند به پاس قدردانی از آن‌ها درج شده است. لازم به ذکر است افزون بر افراد مذکور، ده‌ها نفر از کارمندان خدوم شورای شهر و شهرداری اصفهان وظیفه پشتیبانی از فرایندهای اداری برنامه را به عهده داشته‌اند.

فرایندی

اعضای شورای راهبری برنامه
نهادهای دست‌اندرکار فرایند تدوین برنامه
نهادهای مشارکت‌کننده در تدوین برنامه
وزارت راه و شهرسازی
دبیرخانهٔ برنامه
جلسات موضوعی
جلسات مردمی
فهرست مشکلات
تحلیل مشکلات
تحلیل مطلوبیت‌ها
تحلیل ظرفیت‌ها
تحلیل روندها (دورنما)
مصاحبهٔ خبرگی
تحلیل نقاشی کودکان
تدوین چشم‌انداز (جهان‌نما)
کارگروه روش‌شناسی
مشاوران عالی کارگروه روش‌شناسی
کمیته مطالعات کارگروه روش‌شناسی
کارگروه مشارکت
کارگروه آموزش و پژوهش
کارگروه ارتباطات و مستندات
کمیتهٔ برندینگ کارگروه ارتباطات
تولیدات چندرسانه‌ای

محتوایی

تحلیل مشکلات
تحلیل روندها (دورنما)
مصاحبهٔ خبرگی
تدوین چشم‌انداز (جهان‌نما)

فهرست کامل

اساتید مشارکت‌کننده در برنامه
اسامی همکاران و مشارکت کنندگان
در برنامه جامع شهر اصفهان

اعضای شورای راهبری برنامهٔ جامع شهر اصفهان



شیرین طغیانی

رئیس کمیسیون شهرسازی
و معماری شورای شهر اصفهان
(رئیس شورای راهبری)



سید احمد حسینی‌نیا

معاون شهرسازی و معماری
شهرداری اصفهان
(دبیر اجرایی شورای راهبری)



نصیر ملت

رئیس کمیسیون امور اقتصادی
گردشگری و حقوقی
شورای شهر اصفهان



احسان مالکی‌پور

کارشناس مرکز پژوهش‌های
شورای شهر اصفهان
(مدیر هماهنگی برنامه)



علیرضا ستوده

مدیر کل طرح‌های توسعه
شهری، معاونت شهرسازی و
معماری شهرداری اصفهان



سعید ابراهیمی

مدیرکل برنامه‌ریزی و بودجه،
معاونت برنامه‌ریزی
شهرداری اصفهان



فریاد پرهیز

رئیس اداره مطالعات و برنامه‌ریزی
شهری، معاونت شهرسازی و
معماری شهرداری اصفهان



محمد بنائیان

معاون شهرسازی و معماری اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان (دبیراداری شورای راهبری)



علی هنردان

رئیس ادارهٔ شهرسازی و معماری اداره کل راه و شهرسازی استان اصفهان



مجید زمانی دهاقانی

کارشناس گروه آمایش و برنامه‌ریزی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان اصفهان



محمد یوسف‌زاده

معاون دفتر فنی، استانداری اصفهان



سید سهیل موسوی‌فر

مسئول گروه بررسی طرح‌های توسعه شهری اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری



سید محسن صالح

مدیر فنی، شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان



آسیه‌سادات ملاباشی

مدیر دفتر مطالعات و بررسی‌های فنی آب، شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان



مهدی مجیری

معاون حفظ کاربری امور اراضی، سازمان جهاد کشاورزی استان اصفهان



رحمت الله زمانی

مشاور سازمان جهاد کشاورزی استان اصفهان



محمود قهرمانی

رئیس محیط‌زیست شهرستان اصفهان



اسماعیل محمدی

کارشناس سرمایه‌گذاری، اداره‌کل امور اقتصاد و دارایی استان اصفهان



علی قهرائی

نمایندهٔ سازمان‌های مردم‌نهاد استان اصفهان



محمد صادقی

دبیرخانه کشاورز استان اصفهان و عضو شورای مرکزی خانه کشاورز ایران



روح‌الله چلونگر

رئیس کمیسیون امور اقتصادی اتاق اصناف استان اصفهان



سحر امینی

دبیر کمیسیون گردشگری، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان اصفهان



مهدی هراتیان‌فر

عضو هیات مدیره، خانه صنعت، معدن و تجارت استان اصفهان



امید طاهری

مسئول روابط عمومی، خانه‌کارگر استان اصفهان

نهادهای دست‌اندرکار فرایند تدوین برنامهٔ جامع

مرور اسناد
- شرکت نقش محیط
- مرکز پژوهش‌های شورا

تحلیل ظرفیت‌ها
- مرکز پژوهش‌های شورا
- شرکت آرمان‌نگار اسپادانا

تحلیل روندها (دورنما)
- دانشگاه اصفهان
- معاونت برنامه‌ریزی شهرداری

مصاحبهٔ شهروندی
- شرکت نقش محیط

تحلیل مطلوبیت‌ها
- جهاد دانشگاهی واحد اصفهان

مصاحبهٔ خبرگی
- پویش فکری توسعه

جلسات موضوعی
- شرکت نقش محیط
- معاونت شهرسازی شهرداری

تحلیل مشکلات
- مرکز پژوهش‌های شورا

تدوین چشم‌انداز (جهان‌نما)
- معاونت برنامه‌ریزی شهرداری
- مرکز پژوهش‌های شورا

جلسات مردمی
- جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
- مرکز پژوهش‌های شورا
- معاونت شهرسازی شهرداری

فهرست مشکلات
- مرکز پژوهش‌های شورا
- شرکت شهر و اندیشه

نظرسنجی چشم‌انداز
- جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
- جهاد دانشگاهی واحد صنعتی
- معاونت برنامه‌ریزی شهرداری
- مرکز پژوهش‌های شورا

نهادهای مشارکت‌کننده در تدوین برنامهٔ جامع
نهاد
اداره‌کل امور اقتصادی و دارائی استان اصفهان
اداره‌کل بهزیستی استان اصفهان
اداره‌کل پدافند غیرعامل استان اصفهان
اداره‌کل پست استان اصفهان
اداره‌کل تعاون، کار و امور اجتماعی استان اصفهان
اداره‌کل جهاد کشاورزی استان اصفهان
اداره‌کل حفاظت محیط زیست استان اصفهان
اداره‌کل دفتر امور شهری و شوراهای استانداری اصفهان
اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان
اداره‌کل فرهنگ و ارشاد اسلامی استان اصفهان
اداره‌کل فناوری اطلاعات و شبکه دولت استانداری اصفهان
اداره‌کل مدیریت بحران استانداری اصفهان
اداره‌کل میراث فرهنگی، صنایع‌دستی و گردشگری استان اصفهان
اداره‌کل هواشناسی استان اصفهان
دانشگاه اصفهان
دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان
دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف‌آباد
دانشگاه پیام‌نور استان اصفهان
دانشگاه علوم‌پزشکی اصفهان
دانشگاه هنر اصفهان

نهادهای مشارکت‌کننده در تدوین برنامهٔ جامع
نهاد
سازمان بازنشستگی استان اصفهان
سازمان تأمین اجتماعی استان اصفهان
سازمان ثبت اسناد و املاک استان اصفهان
سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان اصفهان
سازمان نظام‌مهندسی استان اصفهان
سازمان‌های مردم‌نهاد استان اصفهان
شرکت آب‌وفاضلاب استان اصفهان
شرکت توزیع برق اصفهان
شرکت گاز استان اصفهان
شرکت مترو منطقه اصفهان
شرکت مخابرات استان اصفهان
شهرداری خمینی‌شهر
شهرداری شاهین‌شهر
شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان
فرمانداری شهرستان اصفهان
فرماندهی انتظامی استان اصفهان
نظام صنفی کشاورزی استان اصفهان
شهرداری‌های مناطق ۱۵ گانه شهر اصفهان
سازمان‌های وابستهٔ شهرداری اصفهان

وزارت راه و شهرسازی		
نام و نام‌خانوادگی	نقش	نهاد
محمد اسلامی	وزیر	وزارت راه و شهرسازی
عباس آخوندی	وزیر سابق	وزارت راه و شهرسازی
فرزانه صادق مالواجرد	معاون معماری و شهرسازی	وزارت راه و شهرسازی
محمدسعید ایزدی	معاون سابق معماری و شهرسازی	وزارت راه و شهرسازی
غلامرضا کاظمیان	مدیرکل دفتر طرح‌ریزی شهری و طرح‌های توسعه و عمران	وزارت راه و شهرسازی
کامبیز مشتاق‌گوهری	مدیرکل سابق دفتر طرح‌ریزی شهری و طرح‌های توسعه و عمران	وزارت راه و شهرسازی
عارف اقوامی‌مقدم	رئیس گروه طرح‌های ملی و منطقه‌ای	وزارت راه و شهرسازی
شادان پروند	معاون طرح‌های فرادست	وزارت راه و شهرسازی

دبیرخانه برنامه		
نام و نام‌خانوادگی	نقش	نهاد
شورای شهر اصفهان (ریاست)		
علیرضا نصر اصفهانی	رئیس	شورای اسلامی شهر اصفهان
فتح‌اله معین	رئیس سابق	شورای اسلامی شهر اصفهان
شیرین طغیانی	رئیس شورای راهبری برنامه	شورای شهر اصفهان
احسان مالکی‌پور	مدیر هماهنگی برنامهٔ جامع	مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان
مصطفی اعتصامی	رئیس اداره مصوبات	دبیرخانه شورای شهر اصفهان
عباس شایان‌نژاد	کارشناس شهرسازی	کمیسیون شهرسازی شورای شهر اصفهان
محمد فخرینیان	دبیر کمیسیون	کمیسیون شهرسازی شورای شهر اصفهان
علیرضا پویانسب	کارشناس	کمیسیون شهرسازی شورای شهر اصفهان
مهدی بدری‌زاده	کارشناس پاره وقت شهرسازی	مشاور مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان
شهرداری اصفهان (دبیرخانه اجرایی)		
قدرت‌اله نوروزی	شهردار	شهرداری اصفهان
احمد حسینی‌نیا	دبیر اجرایی و معاون شهرسازی شهرداری	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
محمد نورصالحی	دبیر اجرایی و معاون شهرسازی سابق	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
مرتضی طهرانی	معاون	معاونت مالی و اقتصادی شهرداری اصفهان
علیرضا صادقیان	معاون	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
محمد عیدی	معاون و مدیرعامل	سازمان فرهنگی اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان
ایمان حجتی	مدیر کل	اداره کل ارتباطات و امور بین الملل شهرداری اصفهان
سعید ابراهیمی	مدیرکل برنامه‌ریزی و بودجه	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
علیرضا ستوده	مدیرکل طرح‌های توسعه شهری	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
فریاد پرهیز	رئیس ادارهٔ مطالعات و برنامه‌ریزی شهری	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
علی‌محمد ظهرابی	کارشناس مسئول شهرسازی	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
حسن سلمانی	کارشناس شهرسازی	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
مینا یزدان‌مهر	کارشناس شهرسازی	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
اداره کل راه و شهرسازی (دبیرخانه اداری)		
علیرضا قاری‌قرآن	مدیرکل	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان
حمیدرضا امیرخانی	مدیرکل سابق	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان
حجت‌الله غلامی	مدیرکل اسبق	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان
محمد بناییان	دبیر اداری و معاون شهرسازی اداره کل	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان
علی هنردان	رئیس اداره طرح‌های توسعه شهری و معماری	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان
ابوذر بخشی	کارشناس	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان
حسین بهرامی	کارشناس	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان
زینت قزاقی	کارشناس	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان
فاطمه فرازبخت	کارشناس	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان

جلسات موضوعی		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
مجید نمینی	مدیر پروژه و سرگروه کالبد	شرکت نقش محیط
علیرضا ستوده	مدیرکل طرح‌های توسعه شهری	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
فریاد پرهیز	رئیس ادارهٔ مطالعات و برنامه‌ریزی شهری	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
علی‌محمد ظهرابی	کارشناس مسئول شهرسازی	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
فیروز علیزاده	مدیرعامل	شرکت نقش محیط
محمود اولاد	سرگروه اقتصاد سابق	شرکت نقش محیط
میثم نصیری	سرگروه اقتصاد	شرکت نقش محیط
غلامرضا آرتیدار	سرگروه محیط زیست	شرکت نقش محیط
غلامعلی بهزادی	سرگروه زیرساخت	شرکت نقش محیط
محمد سالاری	سرگروه اجتماع و فرهنگ	شرکت نقش محیط
محمود میثاقی	سرگروه حکمروایی	شرکت نقش محیط
بابک شیرازیان	کارشناس ارشد برنامه‌ریزی	شرکت نقش محیط
کاوه اسدپور	مسئول دفتر سابق اصفهان	شرکت نقش محیط
حمیدرضا صفری	مسئول دفتر اصفهان	شرکت نقش محیط
محمدرضا غلامی	همکار	شرکت نقش محیط
مهدی عبیدی	همکار	شرکت نقش محیط
حسین بهرامی	همکار	شرکت نقش محیط
سعید دلیل	همکار	شرکت نقش محیط
مهدیه قائم‌مقامی	همکار	شرکت نقش محیط
روزبه فرزان	همکار	دیدبان شهر و حقوق شهروندی

جلسات مردمی		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
محمد عیدی	معاون شهردار و مدیرعامل سازمان	سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان
مرتضی رشیدی	معاون اجتماعی و مشارکت‌های مردمی	سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان
امیرحسین ستوده‌فر	رئیس هماهنگی امور اجتماعی و فرهنگی	سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان
فروغ صادقیان	رئیس اداره مشارکت‌های فرهنگی اجتماعی	سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان
حسین کارگر	مدیر منطقه ۳	شهرداری اصفهان
مسعود قاسمی	مدیر منطقه ۱۵	شهرداری اصفهان
فاطمه اکبرزاده	مدیر خانه جوان	شهرداری اصفهان
منصوره معین‌الدینی	کارشناس کمیسیون فرهنگی	شورای شهر اصفهان
آزاده ربیعی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱	شهرداری اصفهان
فریبا زارعان	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۲	شهرداری اصفهان
ساناز فروتن	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۳	شهرداری اصفهان
محمدرضا رهبری	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۴	شهرداری اصفهان
محمد مصطفایی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۵	شهرداری اصفهان
نیره وکیل‌زاده	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۶	شهرداری اصفهان
علیرضا سهرابی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۷	شهرداری اصفهان
احسان یارمحمدی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۸	شهرداری اصفهان
محمد نصری	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۹	شهرداری اصفهان
حسن زارع	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۰	شهرداری اصفهان
هاشم موسوی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۱	شهرداری اصفهان
اکرم قپانچی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۲	شهرداری اصفهان
کامران انصاری	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۳	شهرداری اصفهان
محمد تورجی‌زاده	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۴	شهرداری اصفهان

جلسات مردمی		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
حمیدرضا مکارمی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۵	شهرداری اصفهان
آقای رجالی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۵	شهرداری اصفهان
مهدی نشاسته‌گران	همکار پاره‌وقت	مشاور مرکز پژوهش‌های شورا
مهدی بدری‌زاده	همکار	مشاور مرکز پژوهش‌های شورا
امیرحسین ذکرالهی	همکار	مشاور مرکز پژوهش‌های شورا
پریسا خان‌احمدی	همکار	مشاور مرکز پژوهش‌های شورا
مهدی ژیان‌پور	مدیر پروژه	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مهری شاه‌زیدی	سرپرست علمی پروژه	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
علی صمدانیان	همکار اصلی	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
احسان فردوسی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
اسما صادقی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
الهام دزفولیان	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
الهام ماهری	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
بهجت حاجیان	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
حامد سیارخلج	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
حسین قانونی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
حکیمه ملک احمدی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
حمیده‌سادات ابطحی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
روح‌الله صفری	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
زهرا کازرونی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
سعیده بقایی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
سعیده یراقی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
سمیه یخچالی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
شهرزاد ذوفن	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
شیما خزدوز	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
شیوا شریفی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
عاطفه صفری	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
علیرضا ارواحی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
علیرضا دلال‌زاده	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
فرشته زمانی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مازیار اخوت	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
محمدشریف شاهی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مرتضی رضوانی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مرضیه احمدی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مریم بیضایی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مریم فروغی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مریم کریمی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مهوش خادم‌الفقرایی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مینا جلالی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
نجمه باقری	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
نفیسه باقری	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
نوید ادریس	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان

فهرست مشکلات		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
داریوش مرادی	مدیرعامل	شرکت شهر و اندیشه
مسعود قاسمی	همکار	شرکت شهر و اندیشه
منصوره مهره‌کش	همکار	شرکت شهر و اندیشه
نیلوفر راست‌قلم	همکار	شرکت شهر و اندیشه

تحلیل مشکلات		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
حسین قانونی	مدیر پروژه	مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان
حمیدرضا صفری	رئیس دفتر اصفهان	شرکت نقش محیط
داریوش مرادی	همکار اصلی	مشاور شهر و اندیشه
امیر جوادی	همکار	مشاور شهر و اندیشه
مریم عرب	همکار	مشاور شهر و اندیشه
منصوره مهره‌کش	همکار	مشاور شهر و اندیشه
نیلوفر راست‌قلم	همکار	مشاور شهر و اندیشه
پویا جودی	همکار پاره‌وقت	مشاور مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان
مهدی بدری‌زاده	همکار پاره‌وقت	مشاور مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان

تحلیل مطلوبیت‌ها		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
مهدی ژیان‌پور	مدیر پروژه	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مهری شاه‌زیدی	سرپرست علمی پروژه	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
احسان سلمانی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
اسما صادقی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
اعظم شیریان	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
الهام ترکشی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
الهام قاسمی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
امیرمسعود شفیع‌زاده	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
بهزاد صائب	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
حکیمه ملک‌احمدی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
راضیه جعفری	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
زهرا ناجی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
زینب حسن‌زاده	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
سحر موحدی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
صفورا نیلی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
عباس کیانی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
عصمت جزینی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
علی صمدانیان	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
محمدمهدی باقربهبهانی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان

تحلیل مطلوبیت‌ها		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
مرتضی رضوانی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مرضیه احمدی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مرضیه شریفی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مریم کریمی‌آذر	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مهدیه محمدی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مهوش خادم‌الفقرایی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مینا جلالی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
نازیلا انصاری‌پور	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
ندا پورعزیزی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
نفیسه باقری	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
امیرحسین ستوده‌فر	رئیس هماهنگی امور اجتماعی و فرهنگی	شهرداری اصفهان
آزاده ربیعی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱	شهرداری اصفهان
فریبا زارعان	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۲	شهرداری اصفهان
ساناز فروتن	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۳	شهرداری اصفهان
محمدرضا رهبری	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۴	شهرداری اصفهان
محمد مصطفایی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۵	شهرداری اصفهان
نیره وکیل‌زاده	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۶	شهرداری اصفهان
علیرضا سهرابی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۷	شهرداری اصفهان
احسان یارمحمدی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۸	شهرداری اصفهان
محمد نصری	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۹	شهرداری اصفهان
حسن زارع	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۰	شهرداری اصفهان
هاشم موسوی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۱	شهرداری اصفهان
اکرم قپانچی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۲	شهرداری اصفهان
کامران انصاری	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۳	شهرداری اصفهان
محمد تورجی‌زاده	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۴	شهرداری اصفهان
حمیدرضا مکارمی	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۵	شهرداری اصفهان
وحید مهنام	رئیس ادارهٔ فرهنگی اجتماعی منطقه ۱۵	شهرداری اصفهان
بهنام قاسمی	مسئول روابط عمومی منطقه ۱	شهرداری اصفهان
رسول سقایی	مسئول روابط عمومی منطقه ۲	شهرداری اصفهان
علیرضا پری زنگنه	مسئول روابط عمومی منطقه ۳	شهرداری اصفهان
فخرالدین حسینی	مسئول روابط عمومی منطقه ۴	شهرداری اصفهان
میترا چنگیز محمدی	مسئول روابط عمومی منطقه ۵	شهرداری اصفهان
عزیزاله مشفقی	مسئول روابط عمومی منطقه ۶	شهرداری اصفهان
حمید دلفروزی	مسئول روابط عمومی منطقه ۷	شهرداری اصفهان
هدا محمدی	مسئول روابط عمومی منطقه ۸	شهرداری اصفهان
حمید باربازان	مسئول روابط عمومی منطقه ۹	شهرداری اصفهان
مصطفی حیدری	مسئول روابط عمومی منطقه ۱۰	شهرداری اصفهان
احمد بدیهی	مسئول روابط عمومی منطقه ۱۱	شهرداری اصفهان
هامون شیرازی	مسئول روابط عمومی منطقه ۱۲	شهرداری اصفهان
الهام مهرداد	مسئول روابط عمومی منطقه ۱۳	شهرداری اصفهان
احمدرضا راد	مسئول روابط عمومی منطقه ۱۴	شهرداری اصفهان
جواد محمد حسینی	مسئول روابط عمومی منطقه ۱۵	شهرداری اصفهان

تحلیل ظرفیت‌ها		
نام و نام‌خانوادگی	نقش	نهاد
جواد صالح‌زاده	مدیر پروژه	شرکت آرمان‌نگار اسپادانا
بابک صفاری	مشاور ارشد	دانشگاه اصفهان
حسین حق‌شناس	مشاور ارشد	دانشگاه صنعتی اصفهان
داریوش مرادی	مشاور ارشد	دانشگاه هنر اصفهان
علی یوسفی	مشاور ارشد	دانشگاه صنعتی اصفهان
مهری شاهزیدی	مشاور ارشد	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مریم فرهمند	همکار	شرکت آرمان‌نگار اسپادانا
مسعود امیری	همکار	شرکت آرمان‌نگار اسپادانا

تحلیل روندها (دورنما)		
نام و نام‌خانوادگی	نقش	نهاد
محسن طاهری	مدیر پروژه	دانشگاه اصفهان
داریوش مرادی	همکار اصلی	دانشگاه هنر اصفهان
سعید ابراهیمی	همکار اصلی (مدیر کل برنامه‌ریزی و بودجه)	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهردار اصفهان
مهدی توکلی	همکار اصلی (رئیس گروه برنامه‌ریزی و ارزیابی عملکرد)	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهردار اصفهان
محبوبه خلفی	همکار اصلی	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهردار اصفهان
آقای نوروزی	همکار (معاون اداره کل نوسازی و تحول اداری)	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهردار اصفهان
امیر زاهدی	همکار	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهردار اصفهان
الهه سادات مدنی	همکار	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهردار اصفهان
شیرین تابش	همکار	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهردار اصفهان
خشایار عمادی	همکار	دیدبان شهر و حقوق شهروندی

مصاحبه خبرگی		
نام و نام‌خانوادگی	نقش	نهاد
امیرحسین پوره	مدیر پروژه	پویش فکری توسعه
مریم فتحیان	همکار اصلی	پویش فکری توسعه
ابراهیم غلامی	همکار	پویش فکری توسعه
الهه شعبانی	همکار	پویش فکری توسعه
عباد تیموری	همکار	پویش فکری توسعه
محمد حیدری	همکار	پویش فکری توسعه
مهدخت چرخشت	همکار	پویش فکری توسعه
مهری شاهزیدی	همکار	پویش فکری توسعه
مینا اعتضادی	همکار	پویش فکری توسعه

تحلیل نقاشی کودکان		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
پریسا داروئی	مدیر پروژه	دانشگاه هنر اصفهان
اکرم محققیان	همکار	پژوهشگر آزاد
حکیمه ملک‌احمدی	همکار	پژوهشگر آزاد
آزاده کریمی	همکار	پژوهشگر آزاد
زهرا کاظمی	همکار	خانه کودک شهرداری اصفهان
مهری شاهزیدی	همکار	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان

تدوین چشم‌انداز (جهان‌نما)		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
داریوش مرادی	مدیر پروژه (تدوین دستورکار)	شرکت شهر اندیشه
نعمت اله اکبری	مشاور عالی	دانشگاه اصفهان/ سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان اصفهان
سعید ابراهیمی	همکار اصلی (مدیرکل برنامه‌ریزی و بودجه)	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
مهدی توکلی	همکار اصلی (رئیس گروه برنامه‌ریزی و ارزیابی عملکرد)	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
محبوبه خلفی	همکار اصلی	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
امیر زاهدی	همکار	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
الهه سادات مدنی	همکار	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
امیر تاکی	همکار	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
مهدی کریمی	همکار	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
مهدی ژیان‌پور	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
زهرا ناجی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
سحر موحدی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
مهری شاهزیدی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
الهام قاسمی	تسهیلگر	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
علی هنردان	تسهیلگر	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان
حسین قانونی	تسهیلگر	مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان
مسعود فردوسی	تسهیلگر	دانشگاه علوم پزشکی اصفهان
سحر امینی	تسهیلگر	اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان
جواد صالح‌زاده	تسهیلگر	شرکت آرمان‌نگار اسپادانا
پیمان مرادیان	تسهیلگر	شرکت عتیق نقش جهان

تدوین چشم‌انداز (جهان‌نما)		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
جواد صالح‌زاده	مدیر تیم نظرسنجی	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
نازنین کوهی	سرپرست پرسشگران	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
ابراهیم بارانی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
انیس جمالی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
آیسان عرب‌پور	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
پارسا مرادی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
پدرام محمدزاده	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
پدرام محمدزاده	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
حسین یادگاری قهدریجانی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
حمید زاهدی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
راحیل زینلی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
صبا ایزدی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
عاطفه انالویی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
فاطمه احمدپور	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
فائزه بابایی رنانی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
فرزانه باقری رنانی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
فرشته بابایی رنانی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
محمدجواد شاه‌ولایی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
محمدحسن قاسمی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
مریم رحیمی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
مریم کریم‌پور	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
مسعود امیری	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
ملیکا دانش‌فر	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
مهتاب نصوحی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
مهرناز زرفشانی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
مهنازالسادات مصطفوی	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان
نرگس کاویان	پرسشگر	جهاد دانشگاهی واحد صنعتی اصفهان

کارگروه روش‌شناسی		
نام و نام‌خانوادگی	نقش	نهاد
احسان مالکی‌پور	مدیر هماهنگی برنامهٔ جامع (رئیس کارگروه)	مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان
داریوش مرادی	پژوهشگر برنامه‌ریزی شهری	دانشگاه هنر اصفهان
محسن طاهری	پژوهشگر آینده‌نگری	دانشگاه اصفهان
مهدی ژیان‌پور	پژوهشگر جامعه‌شناسی	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
حمید ربیعی	پژوهشگر برنامه‌ریزی شهری	دانشگاه دوبلین ایرلند
حامد ترکش اصفهانی	پژوهشگر تحقیق در عملیات	شرکت آذرجم
علی هنردان	رئیس اداره طرح‌های توسعه شهری و معماری	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان
بهروز نصر آزادانی	مدیریت امور سازمان‌ها و شرکت‌های شهرداری اصفهان	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
مهدی توکلی	رئیس گروه برنامه‌ریزی و ارزیابی عملکرد	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
حسین قانونی	پژوهشگر برنامه‌ریزی شهری	مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان
مصطفی دهقانی	پژوهشگر برنامه‌ریزی شهری	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
مسعود حاج‌بنده	کارشناس ارشد برنامه‌ریزی شهری	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان

مشاوران عالی کارگروه روش‌شناسی		
نام و نام‌خانوادگی	نقش	نهاد
علی مدنی‌پور	مشاور عالی	دانشگاه نیوکاسل انگلستان
پرویز پیران	مشاور عالی	دانشگاه علامه طباطبایی
عبدالحسین ساسان	مشاور عالی	دانشگاه اصفهان
نعمت‌الله اکبری	مشاور عالی	دانشگاه اصفهان
بابک منوچهری	مشاور عالی	دانشگاه «ام آی تی» آمریکا

کمیته مطالعات کارگروه روش‌شناسی		
نام و نام‌خانوادگی	نقش	نهاد
پگاه اسلامیان	همکار پاره‌وقت	مشاور مرکز پژوهش‌های شورای شهر
سونیا امینی	همکار پاره‌وقت	مشاور مرکز پژوهش‌های شورای شهر
امیرحسین دانش‌افروز	همکار پاره‌وقت	مشاور مرکز پژوهش‌های شورای شهر
فریناز ریخته‌گران	همکار پاره‌وقت	مشاور مرکز پژوهش‌های شورای شهر
نوید کلنات	همکار پاره‌وقت	مشاور مرکز پژوهش‌های شورای شهر
محمدجواد نوری	همکار پاره‌وقت	مشاور مرکز پژوهش‌های شورای شهر
بهزاد صائب	همکار پاره‌وقت	مشاور مرکز پژوهش‌های شورای شهر
آتوسا مرزبان	مشاور	مشاور مرکز پژوهش‌های شورای شهر
زهره شفیع‌زاده	مشاور	مشاور مرکز پژوهش‌های شورای شهر

کارگروه مشارکت		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
محمد عیدی	معاون شهردار و مدیرعامل سازمان (رئیس کارگروه)	سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان
احسان مالکی‌پور	مدیر هماهنگی برنامهٔ جامع	شورای شهر اصفهان
امیرحسین ستوده‌فر	رئیس هماهنگی امور اجتماعی و فرهنگی	سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان
مهدی ژیان‌پور	پژوهشگر جامعه‌شناسی	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
امان‌الله باطنی	پژوهشگر جامعه‌شناسی	سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان
سید حسن امامی	پژوهشگر مدیریت اجرایی	سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان
سید منصوره معین‌الدینی	کارشناس ارشد حقوق شهروندی	کمیسیون فرهنگی شورای شهر اصفهان
مصطفی شکور	کارشناس ارشد پژوهش	کمیسیون اجتماعی شورای شهر اصفهان
دیبا هاشمی	رئیس گروه پژوهش	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
مصطفی دهقانی	پژوهشگر جامعه‌شناسی	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
مسعود حاج‌بنده	کارشناس ارشد برنامه‌ریزی شهری	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان

کارگروه آموزش و پژوهش		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
سعید ابراهیمی	مدیرکل برنامه‌ریزی و بودجه (رئیس کارگروه)	معاونت برنامه‌ریزی شهرداری اصفهان
احسان مالکی‌پور	مدیر هماهنگی برنامهٔ جامع	مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان
فریاد پرهیز	مدیر هماهنگی برنامهٔ جامع	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
جمشید لقایی	مدیر مطالعات و برنامه‌ریزی	معاونت حمل‌ونقل و ترافیک شهرداری اصفهان
حمیدرضا میریان	مسئول ستاد توسعه پایدار معاونت خدمات شهری	معاونت خدمات شهری شهرداری اصفهان
محمود صدیقی	مسئول گروه برنامه‌ریزی	معاونت فرهنگی اجتماعی شهرداری اصفهان
مصطفی دهقانی	پژوهشگر برنامه‌ریزی شهری	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان

کارگروه ارتباطات و مستندات		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
شهرداری اصفهان		
ایمان حجتی	مدیرکل اداره ارتباطات و امور بین‌الملل (رئیس کارگروه)	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
سیاوش گلشیری	رئیس ادارهٔ تولیدات رسانه‌ای اداره‌کل	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
نفیسه قانیان	رئیس اداره ارتباطات رسانه‌ای	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
علی زاهدی	معاون اداره‌کل	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
زهرا محمدی	سردبیر خبرگزاری ایمنا	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
محمد قاسمی	رئیس اداره ارتباطات مردمی	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
سعید محمدی	مسئول امور تبلیغات و مراسم اداره‌کل	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
رضا فتوح	مسئول روابط عمومی	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
هامون شیرازی	کارشناس اداره‌کل	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
میثم احمدی	کارشناس اداره‌کل	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
پژمان ذکائی	کارشناس اداره‌کل	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
ابراهیم بارانی	کارشناس اداره‌کل	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
شورای شهر اصفهان		
احسان مالکی‌پور	مدیر هماهنگی برنامهٔ جامع	مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان
مهدی محبی	رئیس اداره	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شورای شهر اصفهان
سعید انالی	کارشناس	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شورای شهر اصفهان
طوفان روغنی	مسئول تشریفات	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شورای شهر اصفهان
علی مسعودی‌فر	کارشناس	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شورای شهر اصفهان
مائده نجفی	کارشناس	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شورای شهر اصفهان
محمد هارونی	کارشناس	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شورای شهر اصفهان
علیرضا پویانسب	کارشناس	اداره ارتباطات و امور بین‌الملل شورای شهر اصفهان

کمیته برندینگ کارگروه ارتباطات		
نام و نام خانوادگی	نقش	نهاد
هامون شیرازی	مسئول کمیته	شهرداری اصفهان
مجتبی شاه‌مرادی	مشاور ارشد	شهرداری اصفهان
فریبرز آهنین	مشاور ارشد	استودیو رویای شیرین
زهرا ناجی اصفهانی	مشاور ارشد	جهاد دانشگاهی
عزیز بنی‌هاشمی	مشاور ارشد	سمن

تولیدات چندرسانه‌ای		
نام و نام‌خانوادگی	نقش	نهاد
مجتبی اسپنانی	کارگردان مستند برنامه	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
حمیدرضا ورشابی	برنامه‌نویس و طراح سایت برنامه	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
پیام پورفلاح	کاریکاتوریست	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
حمیدرضا آذربایجانی	طراح سامانه شهریاران	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
علی سجادیه	گرافیست	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
رامین صالحی	گرافیست	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
محمدرضا رحیمی	گرافیست	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
ایمان میرزایی	گرافیست	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
مهسا جانی	گرافیست	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
پریسا خان‌احمدی	گرافیست	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
امید کیانی	تدوینگر	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
حامد امیری	تدوینگر	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
حسین مقدسی	تدوینگر	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
ریحانه شاه‌نظری	تدوینگر	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
محمد حمزه‌ای	تدوینگر	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
مریم حجتی	تدوینگر	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
منیره چایچیان	تدوینگر	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
مهدی درخشان	تدوینگر	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
مهران رجایی	تدوینگر	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
نگار اسلامیه	تدوینگر	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
مریم کراری	خبرنگار ارشد	اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
فاطمه احمدی	خبرنگار	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
شهین اصلانی	خبرنگار	اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
شکیبا صادقی	خبرنگار	مجری اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
سونیا غلامی	خبرنگار	اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
راضیه کشاورز	خبرنگار	اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
لیلا مقیمی	خبرنگار	اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
مرضیه رزاززاده	عکاس	اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
مهدی زرگر	عکاس	اداره‌کل ارتباطات و امور بین‌الملل شهرداری اصفهان
خسرو ذوالفقاری	فیلم بردار	سازمان نوسازی و بهسازی شهرداری اصفهان

تحلیل مشکلات		
نام و نام خانوادگی	تخصص	نهاد
امیرمحمد اخوان	کالبد (طراحی شهری)	شرکت شارستان
رضا اسماعیلی	اجتماع و فرهنگ	دانشگاه آزاد واحد اصفهان
نعمت‌الله اکبری	اقتصاد شهری	سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان اصفهان
محمود اولاد	اقتصاد	شرکت برنامه‌ریزان توسعه اقتصادی آپادانا
نادر آخوندی	اقتصاد	معاونت مالی و اقتصادی شهرداری اصفهان
حمید بهرامی	زیرساخت	شرکت گاز استان اصفهان
مرتضی پدریان	اجتماع و فرهنگ	دانشگاه اصفهان (استاد سابق)
حمیدرضا پورعلاقه‌بندان	زیرساخت	سازمان پسماند شهرداری اصفهان (معاون فنی اسبق)
حامد ترکش	تحلیل سیستم‌ها	شرکت آذرجم
محمد جمالی‌نژاد	محیط‌زیست	معاونت خدمات شهری شهرداری اصفهان
پویا جودی	برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای	دانشگاه هنر اسلامی تبریز
آرش حاج‌رسولیها	کالبد (بازآفرینی)	مهندسین مشاور طرح و معماری (دفتر اصفهان)
حسین حق‌شناس	زیرساخت (حمل‌ونقل)	دانشگاه صنعتی اصفهان
امید خسروی دانش	کالبد (طراحی شهری)	شرکت شارستان
مصطفی خضری	کالبد (بازآفرینی)	تعاونی مسکن غدیر
مهرداد دادخواه	زیرساخت (برق)	شرکت توزیع نیروی برق استان اصفهان
کامران ربیعی	اجتماع و فرهنگ	دانشگاه تربیت‌مدرس
شهرام رئیسی	اقتصاد	سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های شهرداری اصفهان
مجید زمانی	حکمروایی	سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان اصفهان
مهدی ژیان‌پور	جامعه‌شناسی	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
سعید سامانی	محیط‌زیست	مرکز آموزش علمی‌کاربردی سازمان همیاری شهرداری اصفهان
محسن سلیمانی	محیط‌زیست	دانشگاه صنعتی اصفهان
مهری شاهزیدی	اجتماع و فرهنگ	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
محمدرضا شبانی	کالبد	دانشگاه آزاد نجف‌آباد
امیرمسعود شهرام‌نیا	حکمروایی	دانشگاه اصفهان

تحلیل مشکلات		
نام و نام‌خانوادگی	تخصص	نهاد
بابک صفاری	اقتصاد شهری	دانشگاه اصفهان
حمیدرضا صفری	برنامه‌ریزی شهری	شرکت نقش محیط
حمیدرضا صفوی	محیط زیست (آب)	دانشگاه صنعتی اصفهان
محمدرضا طلایی	محیط زیست (هوا)	دانشگاه شیراز
تقی علیان	زیرساخت	شرکت گاز استان اصفهان
فرهاد فروغی	زیرساخت (فناوری اطلاعات)	سازمان فاوای شهرداری (سرپرست سابق)
مهرداد قاسمی	اقتصاد	سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان اصفهان
حسین قانونی	برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای	مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان
محمود قلعه‌نویی	کالبد (طراحی شهری)	دانشگاه هنر اصفهان
علی قهرائی	حکمروایی	سمن‌های استان اصفهان (نماینده)
محمدرضا کوشافر	محیط زیست	جمعیت پیام سبز
بهروز گوانجی	کالبد	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان (کارشناس ارشد اسبق)
جمشید لقائی	زیرساخت (حمل‌ونقل)	معاونت حمل‌ونقل و ترافیک شهرداری اصفهان
احسان مالکی‌پور	حکمروایی	مرکز پژوهش‌های شورای شهر اصفهان
محمدرضا مجیری	اقتصاد	سازمان صنعت، معدن و تجارت استان اصفهان (معاون اسبق)
داریوش مرادی	برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای	دانشگاه هنر اصفهان
پیمان مرادیان	کالبد (بافت)	شرکت عتیق نقش جهان
احمد معمار	کالبد	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان (کارشناس ارشد اسبق)
مهدی مقدری	حکمروایی	سازمان عدالت و آزادی
الهام ناظمی	کالبد (طراحی شهری)	دانشگاه آزاد نجف‌آباد
حمیدرضا نوایی	کالبد (سیما و منظر شهری)	مدرس دانشگاه
علی نیکبخت	محیط زیست (فضای سبز)	دانشگاه صنعتی اصفهان
علی هنردان	کالبد	اداره‌کل راه و شهرسازی استان اصفهان
ناصر یارمحمدیان	اقتصاد	دانشگاه هنر اصفهان
علی یوسفی	محیط زیست (آب)	دانشگاه صنعتی اصفهان

تحلیل روندها (دورنما)		
نام و نام خانوادگی	تخصص	نهاد
بهروز ارباب شیرانی	تحلیل سیستم‌ها	دانشگاه صنعتی اصفهان
حسین حق‌شناس	زیرساخت (حمل‌ونقل)	دانشگاه صنعتی اصفهان
جواد راستی	زیرساخت (فناوری اطلاعات)	دانشگاه اصفهان
محمد زاهدی	گردشگری	دانشگاه پیام‌نور اصفهان
مهدی ژیان‌پور	اجتماع و فرهنگ	جهاد دانشگاهی واحد اصفهان
محسن سلیمانی	محیط‌زیست (هوا)	دانشگاه صنعتی اصفهان
رسول صادقی	اجتماع و فرهنگ (جمعیت‌شناسی)	دانشگاه تهران
بابک صفاری	اقتصاد شهری	دانشگاه اصفهان
حمیدرضا صفوی	محیط‌زیست (آب)	دانشگاه صنعتی اصفهان
وحید قاسمی	اجتماع و فرهنگ	دانشگاه اصفهان
ابوالفضل مسعودیان	محیط‌زیست (اقلیم‌شناسی)	دانشگاه اصفهان
محمود مشفق	اجتماع و فرهنگ (جمعیت‌شناسی)	دانشگاه علامه طباطبایی
مصطفی نباتی‌نژاد	کارآفرینی	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
بهروز نصرآزادانی	تحلیل سیستم‌ها	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
ناصر یارمحمدیان	اقتصاد شهری	دانشگاه هنر اصفهان
علی یوسفی	محیط‌زیست (آب)	دانشگاه صنعتی اصفهان

مصاحبه خبرگی		
نام و نام‌خانوادگی	تخصص	نهاد
عباس آخوندی	اقتصاد سیاسی	وزیر سابق راه و شهرسازی
محمد اسلامی	زیرساخت	وزیر راه و شهرسازی
گیتی اعتماد	شهرسازی	نایب‌رئیس انجمن صنفی مهندسان مشاور معمار و شهر ساز
سید محمد بهشتی	معماری و مرمت	رئیس اسبق سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی وگردشگری
پرویز پیران	جامعه‌شناسی شهری	مشاور سازمان ملل
مرحوم اکبر ترکان	مدیریت	وزیر اسبق دفاع و راه و ترابری
احمد خرم	زیرساخت	وزیر اسبق وزارت راه و ترابری
محمد درویش	محیط زیست	عضو هیئت‌علمی مؤسسه تحقیقات جنگل‌ها و مراتع کشور
حسین دهقان	امنیت	وزیر سابق دفاع، مشاور فرمانده کل قوا
محسن رنانی	اقتصاد توسعه	عضو هیئت‌علمی دانشکده اقتصاد دانشگاه اصفهان
محمد ستاری‌فر	اقتصاد	رئیس اسبق سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور
نعمت‌الله فاضلی	انسان‌شناسی اجتماعی	رئیس پژوهشکده مطالعات اجتماعی
محمدجواد ظریف	حقوق و روابط بین‌الملل	وزیر امور خارجه جمهوری اسلامی ایران
بایزید مردوخی	اقتصاد	مشاور سابق رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور
حجت‌الله میرزایی	اقتصاد	معاون امور اقتصادی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی
بهرام وهابی	اقتصاد	عضو هیئت‌علمی گروه اقتصاد دانشگاه تهران

تدوین چشم‌انداز (جهان‌نما)		
نام و نام خانوادگی	تخصص	نهاد
بهروز ارباب شیرانی	تحلیل سیستم‌ها	دانشگاه صنعتی اصفهان
محمدحسین امامی	اجتماع و فرهنگ	خیریه ساجدین کوثر
سحر امینی	گردشگری	اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان
حشمت‌الله انتخابی	محیط‌زیست	جمعیت پیام سبز
مهدی آذربایجانی	سیاست‌گذاری	ستاد امربه‌معروف و نهی از منکر
علی اکبر بقائی	اجتماع و فرهنگ	سازمان فرهنگی، اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان (مدیرعامل سابق)
حسین بهرامی	اجتماع و فرهنگ	اداره‌کل ثبت احوال استان اصفهان
فریاد پرهیز	جغرافیا و برنامه‌ریزی شهرسازی	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
حامد ترکش	تحلیل سیستم‌ها	شرکت آذرجم
عبدالرسول جان‌نثاری	کالبد	دانشگاه آزاد نجف‌آباد
روح‌الله چلونگر	اقتصاد	اتاق اصناف استان اصفهان
سید محمد حسینی سمنانی	کالبدی (طراحی شهری)	مهندس مشاور
حسین حق‌شناس	زیرساخت (حمل‌ونقل)	دانشگاه صنعتی اصفهان
احمد خدایی	زیرساخت (انرژی)	شرکت ملی گاز ایران
جلیل خیام‌باشی	کالبد	سازمان خدمات طراحی استانداری اصفهان (مدیر اسبق)
مصطفی دهقانی	برنامه‌ریزی شهری	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
جواد راستی	زیرساخت (فناوری اطلاعات)	دانشگاه اصفهان
حمید ربیعی	برنامه‌ریزی فضایی و توسعه شهری	دانشگاه دوبلین ایرلند
عبدالمهدی رجایی	اجتماع و فرهنگ (تاریخ)	دانشگاه اصفهان
سعید رسولی	اقتصاد	مدیر اجرایی نمایشگاه‌های اصفهان
احسان رعنایی	اجتماع و فرهنگ (میراث فرهنگی)	دیدبان شهر و حقوق شهروندی
فریده روشن	اجتماع و فرهنگ	شورای شهر اصفهان

تدوین چشم‌انداز (جهان‌نما)		
نام و نام‌خانوادگی	تخصص	نهاد
محمد زاهدی	گردشگری	دانشگاه پیام‌نور
زهرا زمانی	اقتصاد	اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان
علیرضا ستوده	کالبد (معماری)	معاونت شهرسازی و معماری شهرداری اصفهان
محسن سلیمانی	محیط‌زیست (هوا)	دانشگاه صنعتی اصفهان
شانه‌ساززاده	زیرساخت (برق)	شرکت برق منطقه‌ای اصفهان
احمد شاهیوندی	جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری	دانشگاه هنر اصفهان
محمدشریف شاهی	اجتماع و فرهنگ (حقوق شهروندی)	شهرداری اصفهان
امیرمسعود شهرام‌نیا	حکمروایی	دانشگاه اصفهان
محمد صادقی	محیط‌زیست (کشاورزی)	خانه کشاورز استان اصفهان
غلامحسین صادقیان	سلامت و بهداشت	مرکز بهداشت/شورای شهر اصفهان
بابک صفاری	اقتصاد شهری	دانشگاه اصفهان/شهرک علمی‌تحقیقاتی اصفهان
محمدتقی صفری	زیرساخت (حمل‌ونقل)	اداره‌کل راه آهن اصفهان
حمیدرضا صفوی	محیط‌زیست (آب)	دانشگاه صنعتی اصفهان
عباس صنیع‌زاده	کالبد	سازمان نظام مهندسی استان اصفهان
شیرین طغیانی	کالبد	شورای شهر اصفهان
حمیدرضا عسکری	زیرساخت (فناوری اطلاعات و ارتباطات)	شرکت مخابرات استان اصفهان
مسعود فردوسی	سلامت و بهداشت	دانشگاه علوم پزشکی اصفهان
وحید قاسمی	اجتماع و فرهنگ	دانشگاه اصفهان
محمود قلعه‌نویی	کالبد (طراحی شهری)	دانشگاه هنر اصفهان
علی قهرایی	حکمروایی	بنیاد تاریخ، فرهنگ و تمدن آریا
محمود قهرمانی	محیط‌زیست	اداره‌کل حفاظت محیط‌زیست استان اصفهان
علی کرباسی‌زاده	اقتصاد (تجارت و کارآفرینی)	اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان

تدوین چشم‌انداز (جهان‌نما)		
نام و نام خانوادگی	تخصص	نهاد
محمدرضا کوشافر	محیط‌زیست	جمعیت پیام سبز
محمد گوهریان	اقتصاد (کارآفرینی)	اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان
علی مجابی	کالبد	دانشگاه آزاد نجف‌آباد
مجید کلاهدوزان	بهداشت و سلامت	شرکت سلامت ایرانیان
اسماعیل محمدی	اقتصاد شهری	اداره‌کل امور اقتصاد و دارایی استان اصفهان
پیمان مرادیان	کالبد (بازآفرینی)	شرکت عتیق نقش جهان
محسن مصلحی	گردشگری	دانشگاه اصفهان
ثریا معمار	اجتماع و فرهنگ	دانشگاه اصفهان
آسیه ملاباشی	محیط‌زیست	شرکت آب‌وفاضلاب استان اصفهان
وحید مهدویان	کالبد	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
سهیل موسوی‌فر	گردشگری	اداره‌کل میراث فرهنگی، صنایع‌دستی و گردشگری استان اصفهان
حسن مومنی	اقتصاد	اداره‌کل امور اقتصادی و دارایی استان اصفهان
همایون ناطقی	برنامه‌ریزی	سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان اصفهان
الهام ناظمی	کالبد (طراحی شهری)	شرکت شهر و خانه
مصطفی نباتی‌نژاد	اقتصاد (کارآفرینی)	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
بهروز نصرآزادانی	تحلیل سیستم‌ها	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
مرتضی نصوحی	تحلیل سیستم‌ها	معاونت برنامه‌ریزی و توسعهٔ سرمایه انسانی شهرداری اصفهان
همایون نورایی	برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای	دانشگاه هنر اصفهان
علیرضا وحدت‌پور	زیرساخت	شهرک فناوری اصفهان
ناصر یارمحمدیان	اقتصاد شهری	دانشگاه هنر اصفهان
علی یوسفی	محیط‌زیست (آب)	دانشگاه صنعتی اصفهان

اساتید مشارکت‌کننده در برنامهٔ جامع	
نام و نام‌خانوادگی	دانشگاه
بهروز ارباب شیرانی	دانشگاه صنعتی اصفهان
مهدی ابراهیمی	دانشگاه پیام نور
وحیده ابراهیمی نیا	دانشگاه شهید بهشتی
رضا اسماعیلی	دانشگاه آزاد اصفهان
میثم اکبرزاده	دانشگاه صنعتی اصفهان
نعمت‌الله اکبری	دانشگاه اصفهان
احمد امین‌پور	دانشگاه هنر اصفهان
محمدمهدی ایزدی	دانشگاه بوعلی همدان
ایمان باستانی‌فر	دانشگاه اصفهان
مرتضی پدریان	دانشگاه اصفهان
لیلا پهلوان‌زاده	دانشگاه آزاد اصفهان
پرویز پیران	دانشگاه علامه طباطبایی
عبدالرسول جانثاری	دانشگاه آزاد نجف‌آباد
حسین حق‌شناس	دانشگاه صنعتی اصفهان
جواد راستی	دانشگاه اصفهان
حمید ربیعی	دانشگاه دوبلین ایرلند
کامران ربیعی	دانشگاه تربیت مدرس
محسن رنانی	دانشگاه اصفهان
نادر زالی	دانشگاه گیلان
محمد زاهدی	دانشگاه پیام نور
احمد شاهیوندی	دانشگاه هنر اصفهان
امیرمسعود شهرام‌نیا	دانشگاه اصفهان
رسول صادقی	دانشگاه تهران
مجید صامتی	دانشگاه اصفهان
بابک صفاری	دانشگاه اصفهان
حمیدرضا صفوی	دانشگاه صنعتی اصفهان

اساتید مشارکت‌کننده در برنامهٔ جامع	
نام و نام‌خانوادگی	دانشگاه
محسن طاهری	دانشگاه اصفهان
شیرین طغیانی	دانشگاه آزاد نجف‌آباد
محمدرضا طلایی	دانشگاه شیراز
نعمت‌الله فاضلی	پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
مسعود فردوسی	دانشگاه علوم پزشکی اصفهان
وحید قاسمی	دانشگاه اصفهان
صفر قائدرحمتی	دانشگاه تربیت مدرس
محمود قلعه‌نویی	دانشگاه هنر اصفهان
غلامرضا کاظمیان	دانشگاه علامه طباطبایی
محمد کوشافر	دانشگاه آزاد
غلامحسین کیانی	دانشگاه اصفهان
علی مجابی	دانشگاه آزاد نجف‌آباد
علی مدنی‌پور	دانشگاه نیوکاسل انگلستان
داریوش مرادی	دانشگاه هنر اصفهان
ابوالفضل مسعودیان	دانشگاه اصفهان
کامبیز مشتاق‌گوهری	دانشگاه سیستان‌وبلوچستان
محمود مشفق	دانشگاه علامه طباطبایی
محسن مصلحی	دانشگاه اصفهان
بابک منوچهری	دانشگاه «ام آی تی» آمریکا
نورالله میرغفاری	دانشگاه صنعتی اصفهان
سعید نادی	دانشگاه اصفهان
الهام ناظمی	دانشگاه آزاد نجف‌آباد
همایون نورایی	دانشگاه هنر اصفهان
علی نیکبخت	دانشگاه صنعتی اصفهان
بهرام وهابی	دانشگاه تهران
ناصر یارمحمدیان	دانشگاه هنر اصفهان
علی یوسفی	دانشگاه صنعتی اصفهان

اسامی کلیه همکاران و مشارکت کنندگان در برنامهٔ جامع شهر اصفهان

(به ترتیب حروف الفبای نام خانوادگی)

نام و نام خانوادگی
علی ابراهیمی
مرتضی احمدی هاشم آباد ی
مجتبی اسپنانی
ربیع‌الله اکبری
حشمت‌الله انتخابی
مرتضی بصراوی
ولی‌الله خسرویان
امیررضا شکری
محمدرضا غلامی
امیررضا فتحی
مرتضی فرهادیه
زهرا الماسی
سید آبادی
عفت آبادی
هاجر آبادی
سعید ابراهیمی
مریم ابراهیم‌زاده
راضیه ابراهیم‌وند
محمدرضا ابراهیم‌نژاد
مهدی ابراهیمی
فاطمه ابراهیمی
زهرا ابراهیمی
مریم ابراهیمی
رضا ابراهیمی
شهرام ابراهیمی
منصوره ابراهیمی
محمد ابراهیمی
اعظم ابراهیمی
حسن ابراهیمی
علیرضا ابراهیمی
سینا ابراهیمی
علی ابراهیمی
مهران ابراهیمی
مهدیه ابراهیمی
سمیه ابراهیمی
آرش ابراهیمی
سمیرا ابراهیمی
ایمان ابراهیمی
اسماعیل ابراهیمی
فاطمه ابراهیمی درچه
علیرضا ابراهیمیان
مجید ابراهیمیان
معصومه ابراهیمیان

نام و نام خانوادگی
امیرحسین ابراهیمیان
اکبر ابراهیمیان
حمیدرضا ابراهیمیان دستجردی
حمیدرضا ابطحی
خانم ابطحی
نوری ابطحی
احترام سادات ابطحی
امیر ابطحی
رامین ابطحی
سید ابطحی
علیرضا ابطحی‌زاده
اسماعیل ابلقی
سید امیرحسین ابهری مقدم
رضا ابوالحسنی
عاطفه ابوالحسنی
جواد ابوالفضلی
میثم ابوالقاسمی
هادی ابوالقاسمی
سمانه ابوشهاب
مرجانه ابوشهابی
مهران ابوطالبی
علی ابوطالبی
مجید ابوطالبیان
مائده ابیض
آمنه اتابکی
محمدحسین اتحاد
مهسا اتحادی
محمد اثناعشری
ملیحه اثنا عشری
محسن اثناعشری اصفهانی
آقای اجاقی
سارا احتشام
الهه احسان‌پور
فریده احسانی
هوشنگ احسانی
زهرا احسنی فروز
زهره احمدآبادی
سپیده احمدپور
احمدی
فاطمه احمدی
علی احمدی
مرضیه احمدی
مجتبی احمدی

نام و نام خانوادگی
سهیلا احمدی
فرخنده احمدی
روح‌الله احمدی
مهدی احمدی
جواد احمدی
علی احمدی
رضا احمدی
حامد احمدی
سپهر احمدی
منصوره احمدی
کبرا احمدی
آزرم احمدی
زهرا احمدی
محمد احمدی
سمانه احمدی
هاجر احمدی
بهار احمدی
نازنین احمدی
شکوفه احمدی
احمدی
احمد احمدی
سیدبهزاد احمدی
مهرناز احمدی
الهام احمدی
احمدرضا احمدی
صادق احمدی
منصور احمدی
مرتضی احمدی
وحید احمدی
راحله احمدی
وحید احمدی
حسن احمدی
احسان احمدی
سعیده احمدی
علی احمدی ارپناه
صادق احمدی‌پور
مهناز احمدی دستجردی
سید رضا احمدی مطلق
سمانه احمدیان
مجید احمدیان
میلاد احمدیان
نرگس احمدیان
امیرمحمد احمدیان

نام و نام خانوادگی
احمد احمدیان‌فر
محمدرضا اخباری
مژگان اختری
درسا اختصاصی
مهدی اخلاقی
مریم اخلاقی
علی اخلاقی
علیرضا اخوان
امیرمحمد اخوان
محمد اخوان
سعیده اخوان بهبهانی
مازیار اخوت
زهرا ادهم
فاطمه ادهم
سمیرا ادهمیان
سارا دهنوی
علیرضا ادیب
فرهاد ادیبی
مجتبی ادیبی سده
اسکندر ادیم
پریسا آدینه
مجید آذربایجانی
مریم آذرپور
محدثه آرام
سیدمهدی آرامی
بهروز ارباب شیرانی
زهرا ارجمندی
زهرا ارجمندی اصل
عبدالرضا اردشیری
خضر ارسندار
مهدی ارشدی
علیرضا ارواحی
عبدالرزاق ازهری
حسین اژدری
معصومه آژند
مجتبی اسپنانی
محمدرضا استادحسینی
شیرین استادی
علیرضا استکی
رحیم استکی
بهنوش استکی
نازنین استکی
پریسا استوار

نام و نام خانوادگی
مرتضی اسحاقی
سمانه اسحاقیان
مجتبی اسحاقیان
علی اصغر اسداللهی
خانم اسداللهی (مارانی)
کاوه اسدپور
زهره اسدزاده
کاوه اسدور
بابک اسدی
فاطمه اسدی
محسن اسدی
حسین اسدی
زهرا اسدی
حسین اسدی
رعنا اسدی
فرشاد اسدی
عصمت اسدی
حانیه اسدی
علیرضا اسدی
سحر اسدی
عبداله اسدی
مهدی اسدی اصفهانی
مهدی اسدیان
عیسی اسفنجاری
احسان اسفندیاری
احمد اسکندری
سعید اسکندری
یونس اسکندری
مجید اسلام دوست
پدرام اسلامی
محمد اسلامی
سما اسلامی
علیمراد اسلامی
مهتاب اسلامی
احمدرضا اسلامی
پژمان اسلامی
اکرم اسلامی
احسان اسلامی سامانی
وحید اسلامی فرد
عبدالجواد اسلامیان
حسنعلی اسلامیان
نگار اسلامیه

نام و نام خانوادگی
محمد اسماعیل
محمود اسماعیل زاده
علیرضا اسماعیل زاده
رضا اسماعیلی
مریم اسماعیلی
سمیه اسماعیلی
ملکه اسماعیلی
غلامرضا اسماعیلی
فاطمه اسماعیلی
خشایار اسماعیلی
حسن اسماعیلی
هوشنگ اسماعیلی
نازنین اسماعیلی
ابراهیم اسماعیلی
مهشا اسماعیلی
خداداد اسماعیلی
شهربانو اسماعیلی
جواد اسماعیلی
زهرا اسماعیلی
شهناز اسماعیلی
عبدا...اسماعیلی
عیسی اسماعیلی
صدیقه اسماعیلی
بهاره اسماعیلی
محمد اسماعیلی
الهام اسماعیلی
مریم اسماعیلی
علیرضا اسماعیلی
مهدی اسماعیلی
زهرا اسماعیلیان
هوشنگ اسماعیلیان
ندا آسمانی
الناز اسهلیان بارلسانی
زهرا اسود
آرزو اشجع زاده
حامد اشراق
هادی اشراقی
زهرا اشراقی
محمدتقی اشراقی
نیکا اشرفی
زیبا اشرفی
مهدی اشرفی

نام و نام خانوادگی
وجیهه اشرفیان فر
علی اصغر احمدپور
محمدعلی اصغرزاده
کریم اصفهانی
نصر اصفهانی
لیلالندی اصفهانی
صغیر اصفهانی
مرضیه اصفهانی
امیرحسین اصفهانی
حسین اصفهانی
محمد اصفهانی
محسن اصفهانی
پرستو اصفهانی
مسعود اصفهانی
خانم اصفهانی
حسین اصفهانیان
نوشین اصل
شهین اصلانی
فاطمه اصلانی
شهلا اصلانی
سمیرا اصلانی
مبینا اصیلیان
مهدیه اطرشی
غلامرضا عباسی
داوود اعتباری
خانم اعتباریان
علی اعتباریان
امیر اعتباریان
احمد اعتصام
پروین اعتصامی
نسرین اعتصامی
فاطمه اعتصامی
مهری اعتصامی
سید محسن اعتصامی
جعفر اعتصامی
مریم اعتضادی
گیتی اعتماد
نفیسه اعتمادی
نعیمه اعتمادی
سمیرا اعتمادی
علیرضا اعتمادی
محسن اعرابی

نام و نام خانوادگی
مژگان اعرابی
هما اعرابی
معصومه اعرابی
محمد علی اعرابی
ساره اعظمی
الهام اعظمیان
علی اعلام پور
رضا آغاسی
ابراهیم افتخاری
هاله افتخاری
علی افتخاری
امین افتخاری
محمد افتخاری
محسن افتخاری
ساناز افتخاری
امیررضا افخمی
شهریار افرازنده بخت
گل افروزمحمدی
فاطمه افسوس
شهناز افسوس
علیرضا افشار
محمد افشار
مریم افشار
نسرین افشاری
مرضیه افشاری
اشرف افشاری
عباس افشاری
فاطمه افشاری
فریال افشاری
حسین افشاری
سعید افشاری
علی افشاری
سارا افشاری
سینا افشاری
امیررضا افشاری
مهدی افشاری
مرضیه افشاری
سعید افشاری
مجید افشاری
اشرف افشاری فراموشجانی
خ افشانی
مسعود افضلی

نام و نام خانوادگی
مجتبی افضلی
علی افلاکی
محمدرضا افیونی
مریم آقا
اعظم آقا
فاطمه آقااسماعیلی
رضا آقابابایی
مرتضی آقابابییان
فاطمه آقابتی
زهرا آقاجانی
آرمین آقایی
منصوره آقایی
شیما آقایی
حسام آقایی
عاطفه آقایی
مهنوش اقبالی
اسماعیل اقدامی
عارف اقوامی‌مقدم
نعمت‌الله اکبری
اکبر حوائی
علی اکبر زمانی
علی اکبر مداحی
حسین اکبری
نعمت‌الله اکبری
سحر اکبری
مریم اکبری
لیلا اکبری
ساجده اکبری
بهمن اکبری
امیر اکبری
مصطفی اکبری
زهرا اکبری
میثم اکبری
مرضیه اکبری
جواد اکبری
یگانه اکبری
مهدی اکبری
هادی اکبری
علیرضا اکبری دستجردی
زهرا اکبری سامانی
بهمن اکبری
خانم اکبریان

نام و نام خانوادگی
احمد اکبریان
علی اکبریان
مهسا اکبریان
ندا اکرمی
ایمان ال مظفر
علی البرزی
محمدمتین الحاکی
کیان الدین
مسعود الرعایا
فاطمه‌السادات عالم
گل‌اندام الصاق
مهدی الفت
حجت الفتی
حجت‌الله شاهزیدی
سمیه اللهی
محسن الماسی
فرحناز الماسی
آقای المدرس
پیام الهامی
محمدصادق الهامی
علی الهی
عبدالعلی الهی
محمد الهی‌دوست
مهناز الوار بیدآبادی
مهران الوندی
معین الوندی
سید منصور امام جمعه‌زاده
نیلوفر امام‌زاده
سیدعلیرضا امامی نجف‌آبادی
محمد امامی
محمدحسن امامی
علیرضا امامی
حسام امامی
زهره امامی
ولی ا... امامی
محمد امامی
محمدحسین امامی
سهیل امامی‌فرد
فرزاد امامیه
زیبا امانی
زهرا امانی
بهرام امانی

نام و نام خانوادگی
محمود امانی پور
محمد امین
احسان امجدی
لیلی املشی
محمد مهدی امین
عرفان امینی
زهره امیدانی
علی امیدپرور
سلمان امیدی
امیرعباس امیدی
حسن امیدی
امیر امیر
سیدمحمد امیراحمدی
بهناز امیرآبادی عتیق
امیر حبیبی
محسن امیرخانی
ایمان امیرعابدین
سید امیرموسوی
حسین امیری
زهرا امیری
احسان امیری
الهام امیری
مهتاب امیری
فرزانه امیری
کیوان امیری
خالد امیریوسفی
محمدیونس امیریوسفی
محسن امیریوسفی
محمدمهدی امین
رضا امین
فرناز امین
صفورا امین اسکندری
فاطمه امین الرعایایی
اعظم امین‌زاده
فرناز امین‌ساداتی
الهام امین منصور
احمد امین‌پور
نسیبه امینی
زهره امینی
آرش امینی
فرهاد امینی
سحر امینی

نام و نام خانوادگی
مهسا امینی
مینا امینی
رضا امینی
سحر امینی
ساغر امینی
مهدی امینی
زهرا امینی
عباس امینی
فریبرز امینی
احسان امینی
امین امینی
رسول امینی
مجید امینی
علیرضا امینی
اکبر امینی
وحیده امینی
سمیه امینی
سارا امینی
منظر امینی
محمد امینی
فاطمه امینی
سونیا امینی
مینا امینی
داریوش امینی
جعفر امینی
خداداد امینی
معصومه امینی
فریبا امینی
حبیبه امینی
بهار امینی
روح امینی
مجتبی امینی هرندی
محمدعلی امینیان
پریسا امینیان
آزاده انارکی
محبوبه اناری
روح انگیز انالویی
رسول انتشاری
سجاد انتشاری
علی محمد انتشاری نجف‌آبادی
افشین انتظاری
زهره انجیلی

نام و نام خانوادگی
خلیل انشائی
هدی انصاری
شکرالله انصاری
امیر انصاری
ساناز انصاری
جاسم انصاری
زهرا انصاری
سیروس انصاری
امیرحسین انصاری
محمد مهدی انصاری
محسن انصاری
فهیمه انصاری
نازیلا انصاری پور
شیوا انصاری پور
امیرحسین انصاری پور
مهدی انصاری فرد
مهدی انصاری پور
حسین انصاری پور
پردیس انصاری پور
علی انصاری پور
رضا انوری
محمد انوری
حمید اهالی
مینا اوحدی
شهاب اورنگی
سعید اورنگی
عاطفه اوستاخ
مجید اوقانیان
ریحانه اوقانیان
آرین اوقانیان
محمود اولاد
عفت اولیا
مرتضی آویژه
فاطمه ایازی
نوید ایبلو
نیما ایرانپور
شهرام ایرانپور
بهرام ایرانپور
میثم ایراندوست
سعید ایرانفر
محمدحسین ایرانی
امین ایرانی

نام و نام خانوادگی
کبری ایرجی
محمدرضا ایرجی
محمد ایروان
محسن ایروانی
مریم ایروانی
عاطفه ایروانی
فرزاد ایزدبخش
مریم ایزدخواستی
فریبا ایزدی
اعظم ایزدی
احسان ایزدی
محمد ایزدی
عرفان ایزدی
اصغر ایزدی
فرنوش ایزدیار
راحیل ایکدرباصیری
داریوش ایل بیگی
امید ایمانی
میثم ایمانی
مهناز ایمن‌زاده
امیرحسین ایوبی
رضا آبادی
علی آبادی
محمد آبادی
محمدرضا آبداراصفهانی
ژیلا آبشاری
بهنود آبیل
نیما آتش
کوروش آجودانیان
نادر آخوندی
عباس آخوندی
سیاوش آداوودی جلفائی
علیرضا آذر
مریم آذر
ایمان آذربایجانی
رضا آذرکیش
امید آذری
حسن آرا
مینا آرام
احمد آرامی
رضا آرتیدار
رضا آردانه

نام و نام خانوادگی
مهیار آرش
آرمین آریا
اندیشه آریانا
محمدحسین آزاد
بهاره آزاد
مهدی آزاد
محمد آزاد
کیخسرو آزادبخت
ایمان آزادی
مهدی آزادی
حمید آزمون
حسن آژیراک
میثم آشتی جو
مائده آشعبانی
زینب آشنایی
سهیلا آفارانی
رضا آقابابائیان
الهام آقابابایی
زهرا آقابابایی
رضا آقابابایی
عاطفه آقاجانی
زهرا آقاجانی
رضوان آقاجانی
محدثه آقاجانی
حسن آقاجانی
میلاد آقاجانی
میثم آقاجانی
حامد آقاجانی رنانی
مهدی آقاجانی فشارکی
مرتضی آقادادی
محدثه آقادادی
اردشیر آقاداوودی
عماد آقاداوودی
حمیدرضا آقارحیمیان
نسرین آقارحیمیان
علیرضا آقاسی
محمدرضا آقاشاهی
روح‌اله آقالر
آقای حقیقی
علیرضا آقایی
علی آقایی
محسن آقایی

نام و نام خانوادگی
مرضیه آقایی
وحید آقایی
مهرداد آقایی
مهدی آکوچکیان
سیدعلی اکبر آل داوود
شادی آل رسول
مرضیه آل رسول
علی آهنج
ندا آهنگری
فروغ آهنگری
فریبرز آهنین
لاله آیتی
علی آیینه‌افروز
هادی بابا
محمد باباسماعیلی
مهتاب بابادی
شهرزاد بابادی
احسان بابادی
محبوبه باباشاهی
خانم باباصفری
مجید باباصفری
زهرا باباصفری
فاطمه بابایی
مسعود بابایی
علی بابایی
فرشته بابایی
آرمین بابایی
انیس بابایی
محسن بابایی
محمدعرفان بابایی
اکبر بابایی
محمدحسین بابایی
نوید بابایی
اعظم بابایی
رمضان بابایی
عباس بابایی
فرهاد بابایی
فائزه بابایی
محمدجواد بابایی
مهدی بابایی
محمد بابایی برزآبادی
محسن بابائی

نام و نام خانوادگی
نعیمه بابائی
مرجان بابک مهر
فرهادابراهیمی بابوکانی
بهروز باجغلی
حسین باجغلی
ندا بادامی
فاطمه بادامی
رسول بادامی
علی بادمهر
نسیم بارانی
علی بارانی
ابراهیم بارانی
رضا بارانی‌نژاد
صغرا بازدار
ایمان باستانی‌فر
محمد باسکیان
خیام‌باشی
هرمز باصری
سوده باصری
مهدی باصری
امان‌الله باطنی
بدرالسادات باطنی
محمدحسین باطنی
امیر باطنی
حمیدرضا باطنی
محمد باغبان
حمید باغبان
مهسا باغبان
مرضیه باغبان
آرتور باغرامیان
آرش باغی
علیرضا باقر
محمدمهدی باقر بهبهانی
سید باقرحسینی
مائده باقرزاده
احمدرضا باقرصاد
طاهره باقرصاد
راحله باقرنیا
زهرا باقری
علی باقری
آقای باقری
امیرحسین باقری

نام و نام خانوادگی
نجمه باقری
رحیمه باقری
مهدیه باقری
فهیمه باقری
محمدرضا باقری
فریبا باقری
اسماعیل باقری
ولی باقری
محمدرضا باقری
حسین باقری
صدف باقری
احمد باقری
مصطفی باقری
فخری باقری
صفورا باقری
احسان باقری
نفیسه باقری
امیر باقری
رسول باقری
مژگان باقری
حسن باقری
مرتضی باقری
مهدی باقری خولنجانی
خانم باقری رنانی
خشایار باقری‌نیا
فهیمه باقری‌نیا
سهیل باقریان
فخر باقریان
مسعود باقریان
محمدحسین باقری‌فرد
مرتضی باقری‌فرد
الهام باکوچی
عماد باکوچی
سعید بالانی
رامین بانی‌نسب
سید علیرضا بت‌شکن
بهروز بحرانی
سیدحمید بحرینی
سید سهیل بحرینی
سهراب بختیار
پروین بختیارپور
آرمین بختیاروند

نام و نام خانوادگی
امیر بختیاری
مهرداد بختیاری
مهرداد بخش
محسن بخش
میترا بخشایش
بهجت بخشنده
جواد بخشنده
عباس بخشنده
رضا بخشنده
سمیه بخشنده
ابوذر بخشی
سعیدرضا بخشی
مریم بخشی
حسام بخشی
حسینعلی بداوند
سعید بدر
آذر بدری
مجید بدری
معصومه بدریان
مهدی بدری‌زاده
محسن بدیعی
هادی بدیعیان
حامد بدیهی
سمیه بذرافشان
میلاد براتی
محمدجواد براتی
محمدرضا براتی
صفی‌الله براتی
بتول براتی
عزت براتی
منصوره براتی
رضا براتی
هاجر براتی
حدیثه براتی
محدثه براتی
ایمان براتی
وحید براتی
زهرا براستی
احمدرضا برام
حمیدرضا برجی
کیوان برجیان
فرشاد برجیان

نام و نام خانوادگی
حسن برخوردار
مهین برخورداری
سهیلا بردی
سیدمحمد برزگر
کیارش برزیده
معصومه برنجگانی
اکبر برندگی
فاطمه برهانی
فریبا برهانی
اکبر برهانی
مرتضی برهانی
علیرضا برهانی‌پور
سعید برهمند
سید سعید برهمند
پدرام برومند
علی برومند
راضیه بستانی
نرجس بشیر
مهدی بصیری
حسین بصیرت‌نما
رویا بصیری
نیما بصیری
اعظم بصیری
هومن بصیری
ملیحه بصیری‌نژاد
فاطمه بطحائی
مائده بعیدی
محمد بغدادی
سعیده بقایی
علی‌اکبر بقائی
نرجس بقائی کفرانی
علی بقولی دستجردی
امیر بکرانی
مهدی بکرانی
عفت بکرانی
مصطفی بگدلی
حسین بلانی
ماریا بلبلان
الهام بلندزاده
سجاد بلندنظر
فیروزه بلوچستانی
مهدی بلوک

نام و نام خانوادگی
صدرا بلوکی
صابر بلوکی
غزل بنازاده
علیرضا بنایی
محمد بنائیان
مهداد بنائیان
مریم بندری
سیما بندری
محمد بندی دستجردی
نجمه بنکدار
هانیه بنکدار
محمدمهدی بنکدارچیان
فرشته بنویدی
ساره بنی‌تبا
اسحاق بنی‌تبا
احمد بنی‌لوحی
فریبا بنیانیان
سالار به‌مردی
صبا بهاءلو
حسین بهاءلو
افشین بهادران
بهنام بهادرانیان
تهمورث بهادرانی
محمد بهادرانی
فهیمه بهادرانی باغبادرانی
شهزاد بهادری
معین بهادری
محمد بهادری
اصغر بهادری
محسن بهارانچی
امیر بهادر
لیدا بهارش
فاطمه بهارلو
هادی بهارلو
مهران بهارلوئی
فاطمه بهاری
مائده بهبهانی
فرشته بهجت
علی بهداد
دکتر بهرادفر
جاسم بهرام
بهرام بهرام
حسین بهرامی

نام و نام خانوادگی
فریبا بهرامی
حمید بهرامی
بهاره بهرامی
امید بهرامی
نیما بهرامی
نازنین بهرامی
فاطمه بهرامی
عذرا بهرامی
پوریا بهرامی
علیرضا بهرامی
رامین بهرامی
علی بهرامی
علی اصغر بهرامی
محمد بهرامی
رضا بهرامی
سپهر بهرامی
علیرضا بهرامی اسفرجانی
رضا بهرامی خشنودی
مهری بهروز
منوچهر بهروز
امیر بهروزیان
مهدی بهزادان
بهزادعباسی
کامران بهزادفر
غلامعلی بهزادی
سجاد بهزادی
مهسا بهزادی
نرگس بهزادی
زهرا بهزادی
محمد بهشتی
عطیه بهشتی
مهدی بهشتی
سعید بهشتی
مریم بهشتی اصفهانی
نسیبه بهشتیان
منیژه بهمن‌پور
محترم بهمنی
آذر بهمنی
علیرضا بهمنی
محمد بهمنی
حمیدرضا بهمنی
امید بهمنی
فرزانه بهنام‌زاد

نام و نام خانوادگی
امیر بوانی
عرفان بوجاریان
الهام بوجاریان
فرهاد بوجاریان
سپیده بوستانی
جعفر بیابانگرد
روح‌اله بیات
مهدی بیات
محمد بیاتی
محسن بیاتی
مریم بیاتی
قاسم بیانی
رسول بیدرام
متین بیدی
میلاد بیدی
عادل بیژن
علیرضا بیستگانی
مریم بیضایی
محمد بیک‌محمدی
مهرداد بیگی
فاطمه بیگی
مهدی بیگی
محمد بیگی
مرتضی بیگی
حمزه پاپی
علی پارسا
فریناز پارساپور
صفورا پارسایی فر
مطهره پاسوار
هنا پاشازاده
پرویز پاشانژاد
محمدرضا پاک‌منش
نرجس پاکدامن
هادی پاکدل
امید پاکدل
علی پاکدلان
مهسا پاکزاد
فاطمه پاگیری
امین پاوه
محمد پایا
فهیمه پایگری
نیلوفر پاینده
مرتضی پدریان

نام و نام خانوادگی
رضوان پدریان
دنیا پدریان
مائده پدریان
بهروز پدیدارفرد
محمدرضا پرتونژاد
فریاد پرهیز
نرگس پرورش
شادان پروند
بابک پروینی
امین پری زنگنه
سینا پزشکی
محمد پژوهش
پیمان پژوهش
احمدرضا پسته
ملوک پسته
مائده پسندی
احمد پشتوار
عباس پشمی
فاطمه پناه
مهدی پناهی
جابر پناهی
سعید پناهی
سجاد پناهی
علی پناهی
صمد پناهیان
میلاد پنجه‌پور
سمیع پندی
هوتن پهلوان‌پور
محبوبه پهلوان صادق
لیلا پهلوان‌زاده
زهره پهلوان‌صادق
شیما بهاری‌پور
مهدی‌پور
فرهادپور
ارسلان‌پور
مجیدپور
علی‌پور
زهراپور
نادرپور
بهروزپور
صادق‌پور
فاطمه‌پور
علیرضاپور

نام و نام خانوادگی
روح پور
محمدعلی پور
علی پور
بدری پور
مجتبی پور
ریحانه پور
هاجر پور
اعظم پوربافرانی
محسن پورجمشید
داوود پورجوهری
امین پورحقیقی
ترنج پورحقیقی
مینا پورحیدر
محمدعلی پورخلیلی
حامد پورخلیلی
عباس پورزال
سجاد پورسعیدی
محمد پورسینا
سمیه پورشایسته
مهشید پورشریف
محمدرضا پورشمس آبادی
احمد پورصالحی
محمد پورعباسیان
ندا پورعزیزی
فرناز پورعصار
حمیدرضا پورعلاقه بندان
بهزاد پورفرهمند
نسترن پورفلاح
امیر پورقدیری
نسرین پورقربان
میلاد پورقربان
آرزو پورکاوه
دانیال پورگیران
محمدرضا پورمحمد
نادعلی پورمهر
مهدی پورنسب
امیرحسین پوره
صادق پورهدایت
محمدحسین پورهمایون
زینب پوزه
شهروز پوستی
محمدحسین پوستین‌دوز
صدیقه پوستین‌دوز

نام و نام خانوادگی
کیوان پولادی
علیرضا پویانسب
نریمان پیراسته
احسان پیراسته
پرویز پیران
محسن پیرجمال
حمید پیرجمالی
فاطمه پیرزیاد
امیر پیرستانی
حمزه پیرمراد
فاطمه پیرمرادیان
غزاله پیرنجم‌الدین
فریدون پیرنجم‌الدین
حمیدرضا پیرنجم‌الدین
مهسا پیشقدم
امین پیشگاهی
محمد پیشگو
محمدرضا پیکانی
محسن پیکانی
پیمانی
شیرین تابش
محمدرضا تابشیان
مجدالدین تاج
منصوره تاج
زرین تاج
مهدی تاج‌الدین
مهدی تاج سعید
محمدمهدی تاج نیایی
سولماز تاجرزاده
میثم تاجرزاده
ارسال تاجمیر
پوران تاجمیری
فاطمه تاجمیریان
احسان تاجی
احسان تاجیک
محمدتقی تارایی
محمدجواد تارین
بهنام تاکی
نصرت تاکی
مجید تباشیر
خوشه تبریزی
فائزه تجدد
محمدرضا تجدد

نام و نام خانوادگی
جواد تحویلیان
مریم تحویلیان
هانیه تحویلیان
ژینا تحیر کردستانی
فوژان تدین
الهه تدین
امیرنظام تراب‌زاده
طاهره ترابی
علیرضا ترابی
مریم ترابی
احسان ترابی
زهرا ترابی
علی ترابی
سعید ترابی
ندا ترابی
مجید ترابی
سپیده تربت
سپیده تربت اصفهانی
زهرا ترک لادانی
فاطمه ترکان
اکبر ترکان
عاطفه ترکان
حامد ترکش
الهام ترکشی اصفهانی
مریم ترکی
آسیه ترکی
سعید ترکی باغبادرانی
نوید ترکیان
امیرحسین ترمه باف شیرازی
علی ترمه باف شیرازی
نسرین تسلیمی
سید مهدی تفاخ
زهره سادات تفضلی
سهیلا تفنگ ساز
امین تقدسی
حامد تقوایی
سید تقوی
علیرضا تقی‌آبادی
روح اله تقی‌یار
محمدرضا تقی‌زاده
محمد تقی یاوری
فاطمه تقیار
علیرضا تقیار

نام و نام خانوادگی
آقای تقیان
رضا تقیان
احمد تقی‌زاده
سهراب تکبیری
علی تکه اکبرآبادی
میلاد تمیزی
مژده تمیزی
فرحناز تمیزی
امراله تندر
سمیرا تنهایی
مصطفی تهرانی
هادی توازهی
زهرا توازیانی
ترمه توانا
پیمان تواهن
حسین توتونی
عاطفه توحیدی
حسین تورانی
الهه توفیق
سیدمحسن توفیقی
محمدرضا توکل پناه علی
محمد توکل
مرتضی توکل
مرضیه توکل
محمدمهدی توکلی
حسن توکلی
منصور توکلی
مهدی توکلی
محمدمهدی توکلی
علی محمد توکلی
علی توکلی
محمد توکلی
هوشنگ توکلی
عزت توکلی
رضا توکلی
مریم توکلی
رسول توکلی
محسن توکلی
حسن توکلی
شهلا توکلی
آرش توکلی
کیان توکلی
سعید توکلی

نام و نام خانوادگی
فاطمه توکلی
قدرت الله توکلی‌پور
ناصر توکلی جبلی
فاطمه توکلی‌فرد
مهدی توکلی‌نژاد
مریم توکلی‌نژاد
عطیه تیموری
شاهین تیموری
امیرمحمد تیموری
عاطفه تیموری
زهرا تیموری
نیما تیموری
تینا غلامی
منصور ثابت راسخ
محمدمهدی ثابت راسخ
علیرضا ثابت قدم
احمد ثابتین
داوود ثانی‌مقدم
داوود ثلاثی
سید محسن ثمریان
صدیقه ثنایی
محمد جابرزاده انصاری
امید جابری
داریا جابری
مولود جاسمی
حسین جاگیری
محمدحسین جامچی
حسن جان
مازیار جان
عبدالرسول جانثاری
انسیه جانقربان
فریبا جانقربان
شهناز جانقربان
مهسا جانی
فرهاد جانی‌قربان
مهدی جاودان
مهدی جاودانی
بهاره جاویدان
محمد جاویدان
علی جاویدفر
ویدا جبار
محمد جبارزارع

نام و نام خانوادگی
جباری
مجید جباری
مهدی جباری
زهرا جبلی
احسان جبلی
جدیدالاسلامی
صغری جرست
زهرا جزی
دانیال جزینی
صفورا جزینی
مهسا جزینی
مهدی جزینی درچه
محمدرضا جعفرپور
مرجان جعفرپور
مهدی جعفرپیشه
سمیرا جعفرزادگان
حمیدرضا جعفرزاده
احسان جعفرزاده
محمدعلی جعفرعلی
علیرضا جعفری
امیرحسین جعفری
بهادر جعفری
مرضیه جعفری
کاظم جعفری
راضیه جعفری
مریم جعفری
سید حیدر جعفری
خانم جعفری
ناصر جعفری
رضا جعفری
متین جعفری
منصوره جعفری
علی جعفری
جعفری
فهیمه جعفری
گلیتا جعفری
حسین جعفری
زهره جعفری
امین جعفری
سعید جعفری
مهدیه جعفری
تانا جعفری

نام و نام خانوادگی
علیرضا جعفری
معصومه جعفری
حمید جعفری
آمنه جعفری
ندا جعفری
عاطفه جعفری
سعید جعفری
محمد جعفری
مصطفی جعفری
اسماعیل جعفری
ابراهیم جعفری
مائده جعفری
محمدحسین جعفری
احسان جعفری
حکیمه جعفری
حسین جعفری جبلی
مهدی جعفری جبلی
امیرحسین جعفریان
رضا جفاپور
مینا جلالی
حمید جلالی
ثریا جلالی
حمیدرضا جلالی
پروانه جلالی
مرجان جلالی
محسن جلالی
مینا جلدی
مهدی جلوانی
حسین جلوخانیان
عباس جلیل‌زاده
محمد جلیلی
لیلی جمال‌زاده
آرش جمالپور
سارا جمالوند
زهرا جمالی
رضا جمالی
زرین جمالی
صفورا جمالی
فرشید جمالی
مصطفی جمالی
مسیح جمالی
مهدی جمالی‌نژاد

نام و نام خانوادگی
محمد جمالی‌نژاد
محمود جمشیدی
محمدرضا جمشیدبیگی
اشرف جمشیدی
آزیتا جمشیدی
مریم جمشیدی
مهدی جمشیدی
احسان جمشیدی
بختیار جمشیدی
محمود جمشیدی
جمشید جمشیدیان
زهرا جمشیدیان
ر. جمعه
پدرام جناب
امیرحسین جنتی
امیر جنتی
نگین جهان‌بین
زهرا جهان‌بین
سیدحسن جهان‌تاب
عباسعلی جهانبانی
وحید جهانبخش
محمدرضا جهان‌بین
مصطفی جهان‌تیغ
محمد جهاندار
صنم جهانشاهی
آقای جهانگیری
ساسان جهانگیری
خدیجه جهانگیری
امین جهانگیری
مریم جهانگیری
سمیه جهانگیری
سارا جهانگیری باورصاد
حسن جهانمرد
حمیدرضا جهانمرد
محمدجواد مظاهری تهرانی
سیدجوادحسینی
داوود جوادی
صفورا جوادی
رسول جوادی
نگین جوادی
علیرضا جوادی
محسن جوادی

نام و نام خانوادگی
محمدجواد جوادی
محمدشایان جوادی
دانیال جوادی
حسین جوادی حسین‌آبادی
شکوفه جوادیان
یلدا جوانمرد
مسعود جوانمرد
سمیه جوانی
الهام جوانی
زهرا جوانی
حمید جوانی
مرضیه جوانی
محمدعلی جواهری
محمدامین جواهری
مهرداد جواهری
پویا جودی
حامد جورکش
عظیم جوزا
معصومه جوشقانی
جوشیری
سام جوع‌عطا
مجید جوهری
مهرداد جوهری
وحید جوهری
امیرحسین جویافر
کتایون جویایی
مهرداد جیحونی
اصغر جیهانی
محمد چارویی
علی چاوشی
رها چاوشی
محمد چاوشی
سید مهدی چاوشیان
جواد چاووشی
جمال چاووشی فرد
ناهید چایچیان
منیره چایچیان
حمیدرضا چپری‌ها
نازی چترابنوس
حمید چترایی
مرتضی چراغی
سعید چراغی

نام و نام خانوادگی
عرفان چرخابی
فریماه چلبی
فریبا چلبی
چلمقانی
محمد چلنگر
روح‌الله چلونگر
لیلا چلونگر
مائده چلونگر
محمد چلونگر
علی چمنی
سعید چنگانیان
محمدرضا چنگانیان
محمد چنگیزی
امیرمحمد چنگیزی محمدی
سامان چنگیزیان
مسعود چهرانی
ناهیدابراهیمچیان
بهروز چیت
علیرضا چیت‌ساز
شکوفه حاتمی
امیررضا حاتمی
محسن حاتمی
کاظم حاتمی
بهناز حاتمی
حاتمی‌زاده
میلاد حاج‌بابایی
مسعود حاج‌بنده
شمیم حاج‌کریمیان
صفورا حاج محمدی
نفیسه حاجاتی
مسعود حاج‌بنده
آرش حاج‌رسولیها
نفیسه حاج‌کریمی
محمدرضا حاج‌محمدی
آقای حاج‌ناصری
زینب حاجی
عرفان حاجی‌احمدی
مهدی حاجی احمدی
بابک حاجی‌احمدی
نجمه حاجی‌بنده
سجاد حاجی‌قاسمی
آزاده حاجی‌هادیان

نام و نام خانوادگی
محمدجواد حاجی هاشمی
محمدحسین حاجی‌هاشمی
مهدی حاجی‌اکبری
بهجت حاجیان
شریفه حاجیان
آقای حاجیان
محمدعلی حاجیان
نعیمه حاجیان
محمد حاجیان
محبوبه حاجیان
عباس حاجی‌باقری
نوید حاجی‌کرمی
سمر حافظی
ارغوان حافظی بختیاری
حامد تقوایی
مهدی حامدخدا
بهاره حائری
سهیلا حائری
الهام حائری
سعید حائری
شقایق حائری
حسین حائری
رسول حائری
رامین حائری
متین حبیب‌الهی
محمد حبیب‌اللهی
فریبا حبیبی
امین حبیبی
هانیه حبیبی
سید حجازی
فاطمه‌زهرا حجت‌الاسلامی
زینب حجتی
ایمان حجتی
مرجان حجتی
فروغ حداد
محمد حداد خوشکار
محمود حدادنیا
طیبه حدادی
فائزه حدادی
پریسا حدادی
وجیهه‌سادات حدادی
مصطفی حدادیان

نام و نام خانوادگی
امیرارسلان حر
محمود حراجی
محبوبه حری
محمدعلی حریری جهرمی
هادی حسام هرندی
فریماه حسامی
محمدجواد حسامی
مرتضی حسن‌بیکی
احسان حسن‌پور
سهیلا حسن‌پور
ابراهیم حسن‌خانی
گلیتا حسن‌زاده
حسن حسن‌زاده
سعید حسن‌زاده
نوید حسن‌زاده
مونا حسن‌زاده
محسن حسن زهرائی
کوثر حسنی
محمدهادی حسنی
سمیرا حسنی
مزعل حسنی
علی حسنی
کوثر حسنی
محمد حسین زاده
امین اله حسینی
حامد حسینی
ملیحه حسین
یاسمین حسین
سعید حسین‌پور
آرمان حسین‌پور
علی حسین‌پور
نسرین حسین‌پور
محمدرضا حسین‌زاده
محمد حسین‌زاده
محمدحسین عطازاده
مرضیه حسین‌نژاد
علی حسین‌پور
زهرا حسین‌پور
محمدامین حسینپور
فاطمه حسین‌پورعسکریان
محمد حسین‌زاده
غلامحسین حسین‌زاده

نام و نام خانوادگی
مهدی حسینی
مهبد حسینی
الهه حسینی
علی حسینی
امین حسینی
مصطفی حسینی
حسینی
سید محمدامین حسینی
مسعود حسینی
محسن حسینی
بهنام حسینی
الهه سادات حسینی
طلوع حسینی
سیدحمید حسینی
امیر حسینی
مهری حسینی
فاطمه حسینی
محسنه سادات حسینی
آرش حسینی
فایزه حسینی
حسین حسینی
اکبر حسینی
محمدرضا حسینی
صدیقه حسینی
جایزه حسینی
عفت حسینی
محمد حسینی
مجید حسینی
علی حسینی
ندا حسینی
سیدامیرحسین حسینی
حسین حسینی
سید حسینی
سیده ساناز حسینی
صادق حسینی
بدرالسادات حسینی
اردوان حسینی
سید ابوالفضل حسینی
محمدرضا حسینی
عارفه حسینی
سید متین حسینی
سید محمد حسینی

نام و نام خانوادگی
امین حسینی
سید محمد حسینی سمنانی
آرش حسینیان
زهرا حسینیان
الهام حسینیان
امیررضا حسینی‌فرد
محمدحسین حسینی‌نیا
احمد حسینی‌نیا
سعید حشمتی
مریم حضرتی
نرگس حفیظی
علیرضا حق
حسین حق‌شناس
سمیرا حق‌شناس
میلاد حق‌شناس
محمد حق‌شناس
حسین حق‌شناس
احسان حق‌شناس
علی حق‌شناس
علیرضا حق‌شناس
داوود حق‌شناس
ابراهیم حق‌شناس
بابک حق‌شناس
زینب حق‌شناس
کیوان حق‌شناس آدرمنابادی
محمدعلی حق‌شناس آدرمنابادی
قدرت‌اله حق‌شناس جزی
زهرا حقانی
مجید حقانی
سارا حق‌شناس
علی حق‌وردی
فرشته حقیقت
مجید حقیقت
مهدی حقیقت
زهرا حقیقت‌خواه
مهدی حقیقت قهفرخی
غزاله حقیقت‌نژاد
فاطمه حقیقی
افشین حقیقی
مارال حقیقی
محمد حقیقی‌زاده
سیدامیرحسین حکمی‌ها

نام و نام خانوادگی
علی حکیم آذری
محبوبه حکیم فعال
حمید حکیمی
رویا حکیمی
مصطفی حلاجی
مرضیه حمزه
زهرا حمزه‌لو
حمید راعی
نفیسه حمیدی
فاطمه حمیدی
زهرا حمیدی
حمیدی
محمدرضا حمیدی
هادی حمیدی‌پور
میثم حمیدی‌تبار
مراد حیدربیگی
منوچهر حیدری
ام‌البنین حیدرزاده
رسول حیدرزاده
فاطمه حیدری
ایرج حیدری
علیرضا حیدری
سمانه حیدری
مرضیه حیدری
مصطفی حیدری
خانم حیدری
سهیلا حیدری
میلاد حیدری
محمد حیدری
محسن حیدری
محمد حیدری
الهام حیدری
علی حیدری
مالک حیدری
علی حیدری
پرویز حیدری
غلام حیدری
جلال حیدری
زهرا حیدری
نصرالله حیدری
طلعت حیدری
اکرم حیدری

نام و نام خانوادگی
زهرا حیدری
نعیمه حیدری
حسین حیدری
فریبا حیدری
فائزه حیدری
دینا حیدریان
علیرضا حیدریان
علیرضا حیدریان دولت‌آبادی
منا رحیمی
نرگس خاتون بابادی
مهدی خادم الفقرا
سمیرا خادم القرآنی
سعید خادم خراسانی
مهرداد خادم‌الفقرا
مهناز خادم‌الفقرا
مهوش خادم‌الفقرا
حسین خادمی
مجتبی خادمی
مبینا خاشعی
مجید خاشعی
اسماعیل خاشعی ورنامخواستی
مریم خاقانی
علی خاکباز
حسن خاکزاد
مهدی خاکساری
حسین خاکشور
سمیرا خاکی سیچانی
بتول خالقی
هادی خالقی‌پور
اکبر خالقی‌فر
احمد خالقیان
حکیمه خالواسماعیلی
عطیه خالواسماعیلی
امیرعلی خالواسماعیلی
عطیه خالواسماعیلی
نورعلی خامس
محمدهادی خامسی
علیرضا خامسی‌پور
امیر خامسی‌پور
پریسا خان‌احمدی
خانم زندی‌زاده
خانم سجاد

نام و نام خانوادگی
خانم علیزاده
خانم کاردانی
خانم نجیمی
یونس خانوردی
اعظم خانی
منصور خانی
فاطمه خانی
موسی خانی
محمد خانی
مرضیه خانی
زهرا خانی
محمداسماعیل خانیان
فاطمه خاوری
مریم خاوری
فهیمه خبازی
آقای خبازیان
مهین ختوانه
جواد خدابخش
فاطمه خدابخش
الهام خدابخش
احمد خدابخشی
محمد خداپرست
زهرا خدادادزاده
ریحانه خدادادی
منصوره خدادادی
ابراهیم خداوردیان
اعظم خداوردی
مجید خداوردیان
فاطمه خدایی
سعیده خدایی
احمد خدایی
کلثوم خدایی
هادی خدری
شاهین خدری
خانم خدیوپور
آوا خدیوپور
زهرا خراسانی
محدثه خراسانی
رویا خراسانی
نجمه خراسانی
زهره خراسانی
بهروز خراسانی

نام و نام خانوادگی
محمدرضا خراسانی زاده
بهنام خردمند
محبوبه خرسندی
احمد خرم
عماد خرم‌آرایی
احسان خرمی‌نسب
مهناز خرمیان اصفهانی
خزاعی
رضا خزائی
ریحانه خزائیلی
شیما خزدوز
علی خسروان
مژگان خسروان پور
زهرا خسرویان
حمیدرضا خسرویان
کوروش خسروی
محمدنصیر خسروی
محمدرضا خسروی
نیما خسروی
ابدال خسروی
هانیه خسروی
عرفان خسروی
نصیر خسروی
جهانگیر خسروی
کیانوش خسروی
وحید خسروی
حمید خسروی
ابوالفضل خسروی
مینا خسروی
سروش خسروی بابادی
امید خسروی دانش
مایده خسروی‌زاده
علی خسرویان
آقای خسرویان
حمیدرضا خسرویان
صادق خسرویان
علی خسرویان
محمدحسین خسرویان همامی
محمد خشتی
سید رضا خشوعی
سید هادی خشوعی
مصطفی خضری

نام و نام خانوادگی
محمدهادی خضوعی
امیرحسین خضوعی
عبدالرضا خطیبی
سهراب خطیب‌زاده
سیار خلج
محسن خلجی
مهناز خلجی
جواد خلجی
محبوبه خلفی
ندا خلقی
سحر خلیفه سلطان
مسعود خلیفه سلطانی
علیرضا خلیلی
حسین خلیلی
عطاءاله خلیلی
متین خلیلی
ریحانه خلیلی
سیما خلیلی
آرین خلیلی
علی خلیلی
مهدی خلیلی
آارش خلیلی
نازنین خلیلی
محمود خلیلی
اصغر خلیلی
قاسم خلیلی
فاطمه خلیلی
ابراهیم خلیلیان
معین خلیلیان
محسن خلیلیان
شهناز خلیلیان
نیره خلیلیان
قدرت خمارلو
فاطمه خمارلو
عباس خنجری
مریم خندان
محسن خواجه
رضا خواجه
رضا خواجه رزوه
بتول خواجویی
آرزو خواجویی‌نژاد
اصغر خوانساری

نام و نام خانوادگی
امیر نادرخوانی
داوود خواه
آریا خواهشوند
منیره خورسندی
داوود خوزانی
غلامحسین خوش خوش
علی خوشبخت‌نژاد
بهداد خوشنوا
بتول خوندابی
زهره خوندابی
مسعود خیابانی
مجید خیام
بهناز خیام‌باشی
مائده خیام‌نیا
احسان خیام‌باشی
علیرضا خیام‌پور
علیرضا خیام‌پور
محمد خیراللهی
محسن خیراللهی
عرفان خیراندیش
منصوره خیرآبادی
عبدالله خیرخواه
زهرا خیری
محسن خیری
مهدی خیری
محمدجواد خیری
محمدعلی خیری
محمدرضا خیری
صغرا خیری
محمدحسین خیری
پروین خیری حبیب‌آبادی
خلیل دادخواه
مهرداد دادخواه
سیدحمید دادخواه
آتوسا دادخواه
نسیبه دادخواه
طاهره دادخواه‌فر
ریحانه دادرس
رضا دادفر
کیان دادفر
علی دادفر
کوروش دادیان

نام و نام خانوادگی
بهروز داراب‌زاده
مریم دارابی
سپهر دارابی
مصطفی دارانی
مجید دارویی
مرادی داریوش
نجمه داستانپور
خانم داستانی
فاطمه داستانی
مهدی داستانیان
مرتضی دافعیان
پگاه دالوند
علی دالوندی
علیرضا دامادزاده
سعید دانا
میلاد دانش‌پور
سجاد دانش‌فر
بنیامین دانش‌پرور
حوریا دانشمند
اقدس دانشیار
بنفشه داورپناه
مسعود داوری
علی داوری
میلاد داوری
حمید داوری
زهرا داوری
مهدی داوری
علیرضا داوری
هوشنگ داوری
حسن داوری دولت‌آبادی
عباس داوری‌فرد
سید داوود حسینی
مهری داوودوندی
زهره داوودی
مهین دائم‌کار
هاجر دباغی
سبحان دباغی
شاهین دبیریان
محمد دخت
عبدالامیر درازکان
زینب درایند ه
علی درخشان

نام و نام خانوادگی
حدیث درخشان
صدیقه درخشان
مسعود درخشان
امین درخشان
عاصفه دردشتی
امین درستکار
فرزاد درگاهی
مهری درونشاد
محمد درویش
محمد درویشی
حامد درویشی
زهرا درویشی
نیلوفر دری
شکرالله دری
زهرا دری
فرامرز دری برنجگانی
مهدی دری کفرانی
الهام دزفولیان
اکرم دست‌گشاده
عباس دست‌مردی
جواد عظیمی دستگردی
بهزاد دشت
محمدرضا دشتی
لیلا دشتی
مرتضی دشتی اصفهانی
مهدی دکترزاده
صدیقه دگردونی
علیرضا دلال‌زاده
مهدی دلائلی
رضوان دلشادپور
محمد دلیران‌پور
امیرحسین دموری
مهدی دهانی
ستاره دهخدایی
حسین دهقان
عبدالعلی دهقان
زهرا دهقان
بهمن دهقان
کامیاب دهقان
علی دهقان
بهرنگ دهقان
پیمان دهقان

نام و نام خانوادگی
خسرو دهقان
اسفندیار دهقانی
مصطفی دهقانی
الهه دهقانی
امیر دهقانی
زهره دهقانی
پریسا دهقانی
محمد دهقانی
زهرا دهقانی
منصور دهقانی
یدا... دهقانی
مهرداد دهقانی
دهقانی
لیلا دهقانی
نرگس دهقانی
مریم دهقانی
رضا دهقانی
فرزانه دهقانی
سجاد دهقانی آرانی
مهرنوش دهقانی سامانی
لاله دهقانی سودانی
علی دهکردی
مهدی دهلوی
مرتضی دهنوی
علی دهنوی
حامد دوازده‌امامی
علیرضا دوامی
احسان دوجی‌نژاد
صحت دودانگه
رضا دودانگه
ستایش دوران
غلامرضا دوروشی
کلاه‌دوزان
زهرا دوست
آرزو دوستانی
علی دوستی
مهدی دوستی
شهاب دولتشاهی
علی دیان
ابراهیم دیانتی
فرید ذاکری
احسان ذاکری

نام و نام خانوادگی
کاظم ذهبی
خسرو ذوالفقاری
مصطفی ذوالفقاری
محسن ذوالفقاری
سمیرا ذوالفقاری
علی ذوالفقاری
محمدتقی ذوالفقاری
شهره ذوالفقاری جونی
ایراندخت ذوالفنون
شهرزاد ذوفن
آرمین رئیسی
زهرا راتبی
سعیدرضا راد
الهام راد
حیدر راد
علی اصغر رادبه
شمس رازقی
محمدحسین راستا
مهدی راست‌قلم
آقای راست‌قلم
نیلوفرراست‌قلم
جواد راستی
محمدراستین عیدی‌وند
نگار راسوی
زهرا راشکر
لیلا راضی
خدیجه راعی
طاهره رافعی
مهری راه‌روان
سید راهوی
اسدالله ربانی
اسد ربانی
علی ربانی
صفورا ربانی
راضیه ربانی
رضا ربانی یکتا
مهران ربیع‌نیا
حمید ربیعی
کامران ربیعی
ایران ربیعی
حجت‌اله ربیعی
حمیدرضا ربیعی

نام و نام خانوادگی
محمدرضا ربیعی
زهرا ربیعی
نسترن ربیعی
احمد ربیعی
ملیحه ربیعی
زهرا رجالی
فرحناز رجالی
منصور رجالی
طناز رجالی
امیر رجایی
علی‌محمد رجایی
عبدالمهدی رجایی
فاطمه رجایی
علی رجایی
علیرضا رجایی
علی رجایی
هدی رجبی
فاطمه‌زهرا رجبی
سعید رجبی
علیرضا رجبی
اکبر رجبی
مهتاب رجبیان
فیروزه رحمان‌زاده
زهره رحمانی
احمدرضا رحمانی
فریبا رحمانی
فاطمه رحمانی
رضا رحمانی
فریبرز رحمانی
امیرحسین رحمانی
مجید رحمانی
جواد رحمانی
طاهره رحمانی
تینا رحمانی
یاسمین رحمانی
محسن رحمانی
مهدی رحمانی
رحمانیان
حبیب رحمتی
امیرعباس رحمتی
علیرضا رحمتی
مهدی رحیم‌زاده

نام و نام خانوادگی
خشایار رحیم‌زاده
محمود رحیم‌زاده اصفهانی
محمدحسن رحیمی
اصغر رحیمی
مریم رحیمی
وحید رحیمی
سیامک رحیمی
محمدرسول رحیمی
مهری رحیمی
مهرداد رحیمی
اعظم رحیمی
حمید رحیمی
ام‌لیلا رحیمی
قاسم رحیمی
حامد رحیمی
ملیکا رحیمی
علی رحیمی
محمد رحیمی
نسیم رحیمی
مهران رحیمی
مهدی رحیمی
بهنام رحیمی
قاسمعلی رحیمی
مهدی رحیمی‌فر
حمیدرضا رحیمی‌نیا
سید بهنام رحیمیان
غلامرضا رحیمیان
افشین رحیمی‌فرهنگی
امید رخش ماه
آقای رخصتی
شقایق رزازی
سیدمحمد رزم
محمد رستاخیز
محبوبه سادات رستگار
آقای رستگار
مهدی رستگارپناه
امید رستم‌پور

نام و نام خانوادگی
مسعود رستم‌پور
سعید رستم‌پور
نصرت‌اله رستمی
آزیتا رستمی
ریحانه رستمی
کوروش رستمی
زهرا رستمی
ساسان رستمی
مالک رستمی
محسن رستمی
فرشته رستمی
آمنه رستمی
سیاوش رسولی
علی رسولی
سعید رسولی
امیررشادی‌نژاد
محمدرضا رشتی
سمیه رشیدی
سهیلا رشیدی
عادل رشیدی
محمد رشیدی
فهیمه رشیدی
حسن رشیدیان
مسعود رصافچی
مرضیه رضازاده
رضا رضازاده
مهدی رضازاده
ستایش رضازاده
رضا شیاسی
محمدرضا کیانی
حمیدرضا رضایت
لیلا رضایت
عباس رضایت
حسنی رضایتمند
آقای رضایی
امیر رضایی
یدالله رضایی
علی رضایی
زهرا رضایی
خانم رضایی
علیرضا رضایی
حسین رضایی

نام و نام خانوادگی
سمیه رضایی
اکبر رضایی
سمیه رضایی
محمدعلی رضایی
غلام رضایی
دل‌آرام رضایی
منصوره رضایی
مرتضی رضایی
رضایی
فرهاد رضایی
محمد رضایی
حسین رضایی
زهرا رضایی
بابک رضایی
علیرضا رضایی
مهدی رضایی
نجمه رضایی
احمد رضایی
مریم رضایی
سمانه رضایی
زینب رضایی
زهرا رضایی
عباس رضایی
محسن رضایی
محسن رضایی برزانی
حمیدرضا رضایی‌نسب
مهدی رضاییان
مسعود رضایی‌فر
افشین رضائی
محمدحسین رضائی
مسعود رضائی
مهشید رضائی
عباس رضائی
مرتضی رضائی دولت‌آبادی
علی رضائیان
ابراهیم رضوانپور
مرتضی رضوانی
فاطمه رضوانی
ملیکا رضوانی
شقایق رضوانی
الهه رضوانی
ملیحه رضوانی

نام و نام خانوادگی
امین رضوانی
یاس رضوی
مصطفی رضوی
محمدجواد رضوی
متین رضوی
سید رضوی
سید رسول رضوی‌زاده
الهام‌السادات رضوی‌زاده
سیدعباس رضی
احسان رعنایی
الهام رعنایی
پریسا رعنایی
زهرا رفعتی
ساناز رفیعی
ایمان رفیع
ندا رفیع‌زاده
حمیدرضا رفیع‌منزلت
مجتبی رفیعی
عباس رفیعی
مجتبی رفیعی
محبوبه رفیعی
لاله رفیعی
محمد رفیعی
امیرحسین رفیعی
بهاره رفیعی
زینب رفیعی
نساء رفیعی
وحید رفیعی
مهدی رفیعی
محمدرضا رفیعی
محمد رفیعی
مهری رفیعی
لاله رفیعی
میترا رفیعی
سعیدوهاب رفیعی
حمید رفیعیان
آرزو رفیعیان
حمیدرضا رفیعیان
محمدرضا رقائی
مریم رکن‌آبادی
فرزاد رمانی
احسان رمضانی‌پور

نام و نام خانوادگی
زهرا رمضان
کورش رمضان‌زاده
الیاس رمضان‌زاده
مهری رمضانی
محمد رمضانی
معصومه رمضانی
عطیه رمضانی
عزت رمضانی
مجید رمضانی
حسین رمضانی
شهاب رمضانی
حمید رمضانی
هادی رمضانیان
محسن رنانی
اکرم رنانی
محسن رنانی
مجید رنجبر
حمیرا رنجبر
منصوررنجبریان
حسین رنجکش
محمدرضا رنجکش
راضیه رنجکش
حمیدرضا رنکی
رضا رهامی
حامد رهبری
مهلا رهبریان
محمدرضا رهرو
مصطفی رهنما
محمد روان
آقای روانبخش
محبوبه روانبخش
سارا روح‌افزا
سیدمحمدنادر روح‌الامین
زهرا روح‌الامین
محسن روحانی
علیرضا روحانی
سید حسن روحانی
سیدمحمود روحانی
عارف روحانی
اکبر روحانی
کیمیا روحانی
رضا روحانی

نام و نام خانوادگی
امیدرضا روحانی
فاطمه روحانی اصفهانی
رسول رودبالی
مینا روزبهانی
لیلا روستا
حامد روستا
زهرا روستایی
غزاله روستایی
محمدرضا روستایی
فریده روشن
امیرصدرا روشن
روشنک روشن‌چراغ
سعید روشناس
پردیس روشنایی
محسن روشنی
مینو روغنی
مهدی ریاحی
تاجمیر ریاحی
محبوبه ریاحی
ماندانا ریاحی
محمد ریاحی
سوفیا ریاحی
ریاحی
میترا ریاحی‌فرد
میلاد ریاحی‌نسب
فاطمه ریاحی‌منش
مهدی ریاضتی
ریاضی
اعظم ریحان‌پور
میثم ریحانی
مرتضی ریحانی بزرگ
حدیث ریحانی‌فر
حامد ریحانی‌فر
مهین ریحانیان
فریناز ریخته‌گران
معصومه ریزی
علیرضا رئیسی
بهمن رئیسی
حسن رئیسی
ابوالفضل رئیسی
نیوشا رئیسی
نگار رئوف

نام و نام خانوادگی
زهرا رئوفی
فاطمه رئوفی‌منش
علیرضا رئیسی
شهرام رئیسی
مهدی رئیسی
رامین رئیسی
آرش رئیسی
هوشمند رئیسی
هوشمند رئیسی
نیما رئیسی
زیبا زادگان
فریبا زادمهر
فریبا زادمهر
احمدزاده
فیلی‌زاده
طالب‌زاده
شریف‌زاده
وحیدزاده
پروین‌زاده
محمودزاده
احسان‌زاده
مهدی‌زاده
مجیدزاده
فریده‌زاده
فاطمه‌زاده
سامرزاده
امیدزاده
وحید شریف‌زاده
فاطمه‌زاده
امیرزاده
محمدعلی زارع
فاطمه زارع
رضا زارع
آقای زارع
ستاره زارع
زهرا زارع
لیلا زارع
لاله زارع
امیرحسین زارع
نوشین زارع
حسن زارع
سهیلا زارع‌پور نصرآبادی

نام و نام خانوادگی
پریسا زارعان
فاطمه زارع‌چاوشی
زیبا زارعی
طاهره زارعی
مریم زارعی
اعظم زارعی
مریم زارعی
سپیده زارعی
سحر زارعی
علیرضا زارعی
رضوان زارعی
حامد زارعی
دانیال زارعی
جعفر زارعی
آزیتا زارعی
رزیتا زارعی
محمد زارعی
هستی زارعی
محمدکاظم زارعی
شهربانو زارعی
احمدعلی زارعی
رضوان زارعی
امیرمحمد زارعی
مهدی زارعی
مجید زاقیان
محمد زاهدی
امیر زاهدی
محمد زاهدی
آرمین زاهدی
علی زاهدی
عفت زاهدی
زهرا زاهدی
علیرضا زاهدی رنانی
مهدی زاهدی‌فر
امیر زاهدی یگانه
مهدی زاین
صفیه زائری
مینا زائری اصفهانی
رضا زراعت
پیمانه زرتشت
الهه زرجام
مینا زرفر

نام و نام خانوادگی
امید زرفشانی
الهه زرفشانی
معصومه زرگران
محمد زرگرزاده
مرجان زریباف
مانی زرین
صالح زعفرانی
زهرا زفری
فاطمه زمانی
امیرحسین زمانی
رحمت‌الله زمانی
مجید زمانی
فرشته زمانی
اکرم زمانی
زهرا زمانی
حسینعلی زمانی
مهشید زمانی
حسین زمانی
مژگان زمانی
هادی زمانی
محمود زمانی
سعید زمانی
المیرا زمانی
محمدجواد زمانی
رضوان زمانی
جواد زمانی
امیر زمانی
سلیمان زمانی
مجید زمانی دهاقانی
زهرا زمانی‌زاده
اعظم زمانی سودرجانی
مجید زمانی شاتوری
محبوبه زنجانی
امیرحسین زند
طاها زندکریمی
مهسا زندی
جناب زندی
سعید زنگنه
تهمینه زنگنه
نسیم زنگنه
علیرضا زنگنه
حمید زهتاب

نام و نام خانوادگی
محمدحسین زهتاب
حسن زهدی
زهرا بیتانه
زهرا شمس
سلیم زهرکش
ابوالفضل زهری
مهدی زیبانژاد
زهرا زیبایی
علیرضا زیبایی‌نژاد
بهاره زیرکی
مهدی زین‌العابدین
بهنوش زینداری
امین زینل همدانی
مریم زینلی
علی زینلی
ناصر زینلی
عاطفه زینلی
اعظم زینلی
دکتر زینلیان
پگاه زینلیان
محمد زینلی‌پور
بتول زیودار
نغمه ژاله رویی اصفهانی
مهدی ژیانپور
شایان ژیان‌پور
مسعود ساجدی
هاجر ساجی
فهیمه‌سادات حسینی
سارا طلوعی
شهزاد ساروی
زهرا نشسته‌سازان
طاهره ساسان
مریم ساسان
شهره ساسانی
سلیمان ساسون
محمد ساعدفر
ندا ساعدی‌پور
محمد ساعی
سحر ساکی
شاهین سالاری
نسیم سالاری
محمد سالاری‌راد

نام و نام خانوادگی
محمدجواد سالک
قدرت‌الله سالک
محسن سالک
فهیمه سالمی
محمدحسین سالمی
محمد سام
سعید سامانی
خانم سامانی
عماد سامانی
امیرمسعود سامانی
محمد سامانی
سعید سامانی مجد
سروش سامع
منیره سامع
محمد ساوج
اسما ساوجی
امیرپارسا سبحانی
احسان سبحانی
امیرپارسا سبحانی
سپهر سبحانی
سجاد سبحانی
مهرداد سبزوار
فروغ اعظم سبزواری
منیژه سبزیان
ندا سپاهی
سپهر عشقی
محمد سپهری
مهرداد ستاری
نیکو ستاری
محسن ستاری
مسعود ستاری
محمد ستاری‌فر
آقای ستایش
بهروز ستایش
علیرضا ستوده
مهدی ستوده‌فر
پروانه ستوده‌نیا
محسن سجاد
پروین سجاد
سعیده سجاد
مهرداد سجاد
هادی سجاد

نام و نام خانوادگی
نجمه سادات سجادیان
مسعود سجادی
مجید سجادی
نازنین سجادی
علی سجادی
پریسا سجادیان
شادی سجادیان
علی سجادیه
الهه سجادیه
فروغ سجادیه
مصطفی سجادیه
سحر رسولی
زهرا سخاوت جو
عباس سخاوت جو
محمدحسین سخایی
فاطمه سیما سخایی
مهران سخایی
محمود سرابی
نیما سراج
احسان سراهیان
عباس سرایان
بهروز سرائیان
عسل سرجوقیان
زهرا سرشوق
مایده سرشوقی
محسن سرکانی
محمدرضا سرکه پورا صفهانی
عرفان سرکوب
زهرا سرلک
مرجان سرمدی زاده
محمدامین سروری
معین سروری دردشتی
مجتبی سروش
غلامرضا سعادت
حسنعلی سعادت
سمیرا سعادت
طاهره سعادت جو
مهلا سعادت نژاد
زهرا سعادتی نژاد
تیرداد سعیدی
سعید شهبازی
مظاهر سعیدی

نام و نام خانوادگی
خانم سعیدی
بهزاد سعیدی
آقای سعیدی
حسین سعیدی
بهزاد سعیدی
حبیب سعیدی
محسن سعیدی زاده
نگار سفاری
علیرضا سفیانیان
آیناز سفیدی
فاطمه سکوت
مجید سلامت
محمدرضا سلامت
ابراهیم سلامی
یدالله سلامی قهدریجانی
احمدرضا سلجوقیان اصفهانی
مهدی سلحشور
فاطمه سلحشوری
نسیم سلحشوری
زهرا سلطان آقایی
محمدعلی سلطان الکتابی
محمدعلی سلطان الکتابی
سمیه سلطانی
امیر سلطانی
مرضیه سلطانی
میترا سلطانی
توران سلطانی
امید سلطانی
مهلا سلطانی
زهرا سلطانی
نعیم سلطانی
رضا سلطانی
یسنا سلطانی
محمد سلطانی
مجید سلطانی
فاطمه سلطانی
افسانه سلطانی محمدی
موسی سلطانیان
مهدی سلطانیان
امیرحسین سلطانیان
حسن سلمانی
ناهید سلمانی

نام و نام خانوادگی
وجیهه سلمانی
شهناز سلمانی
حسین سلمانی
هانیه سلمانی
کبری سلمانی
علی سلمانی
جلال سلمانی
راضیه سلمانی زاده
رضا سلمانی زاده
علی سلمانیان
ایمان سلیمیان ریزی
حسن سلیمان
محسن سلیمان زاده
وحید سلیمان زاده
زهره سلیمانی
کوروش سلیمانی
محسن سلیمانی
محمد سلیمانی
معصومه سلیمانی
طاهره سلیمانی
زهرا سلیمانی
سلیمانی
قدرت ا... سلیمانی
محدث سلیمانی
حسن سلیمانی
مهدی سلیمانی
آرزو سلیمانی
بهشاد سلیمانی
رقیه سلیمانی
مریم سلیمانی پور
مریم سلیمانی زاده
مسعود سلیمانی فرد
سعید سلیمی
اصغر سلیمی
یوسف سلیمی
فاطمه سلیمی
فاطمه سلیمی
هدی سلیمی
محمدرضا سلیمی
محسن سلیمی
کریم سلیمی
اکبر سلیمیان

نام و نام خانوادگی
امین سلیمیان
هادی سلیمیان
اصغر سلیمیان
ندا سلیمیان
جواد سلیمیان
مهدی سلیمیان ریزی
زهرا سمامی
اکبر سمساری لر
فریبا سمندریان
امیر سمیعی
سید حسین سنبلستان
سید شهرام سنبلستانیان
علی سنگ کشا
رامین سنمار
مسعود سنمار
محمد سهراب پور
سپیده سهرابی
آقای سهرابی
ساجد سهرابی
منصوره سهرابی
مریم سهرابی
مریم سهرابی
سعید سهرابی
سعید سهرابی
سید علی سهرابی
اعظم سهرابی راد
محمدحسین سهیلیان
محدثه سوادکوهی
حمیدرضا سواری
جمشید سورانی
سحر سوفسطایی
امیر سویزی
حامد سیارخلج
ایران سیاری
اعظم سیامپور
عادله سیاه پوش
پیمانه سیاه پوش
پریسا سیچانی
نجمه سید برزانی
میر مجید سید ریاحی آذر
سید میلاد سید شمالی
سید محسن سیدآقاحسینی

نام و نام خانوادگی
میرمحمد سیدحاتمی
سیدحسن سیدحسینی
سیدمنصور سیدهندی
مسعود سیدی پور
پروانه سیلانی
نوشین سیم‌کش‌زاده
مهناز سینایی
محمدحسین سینی‌ساز
مهدی شادفر
خسرو شادکام
نعیمه شادمهر
رضا شاطری
محمدرضا شاکر
مهسا شاکران
مهدی شاکران
مهدیه شاکری
احسان شاکری
فاطمه شاکرین
صدیقه شالبافیان
ثنا شامحمدی
محمدرسول شامحمدی
جابر شاملو دشت پاگردی
جابر شاملو دشت پاگردی
محسن شاملی
جواد شانظری
شانه‌ساززاده
ثمین شاه
زهرا شاه‌جلال‌الدین
مجتبی شاه‌چراغی
اعظم شاه‌سواری
رضا شاه‌علی
شهلا شاه‌محمدی
فرزانه شاه‌محمدی
علیرضا شاه‌محمدی
نسرین شاه‌ولایتی
فهیمه شاه ولایتی
محراب شاه‌پروری
مریم شاه‌پوری
حسین شاهچراغی
ملیحه شاهرخ اصفهانی
حسین شاهرودی
مهری شاهزیدی

نام و نام خانوادگی
ایمان شاهزیدی
سید بهنام شاهزیدی
سید محمدحسن شاهزیدی
مهری شاهزیدی
مریم شاه‌سنایی
محمدرضا شاهسوند
آرام شاهسوندی
عقیل شاه‌علی
احسان شاهمرادی
محمد شاهمرادی
علی شاه‌نظری
ریحانه شاه‌نظری
محمد شاهنگی
مهدی شاهوردی
طاهره شاهوردی
ناهید شاهی
امیر شاهی
مهدی شاهی
زهرا شاهی
نسرین شاهی
امین شاهی
شکوفه شاهی
شب شاهین
نوشین شاهین
محمد شاهین‌فر
مهرداد شاهینی
احمد شاهیوندی
علی شایان
محمد شایان‌نژاد
عباس شایان‌نژاد
آقای شایستگی
مهین شایسته
مهدی شایق
بنفشه شبان
حمید شب‌انگیز
محمد شبانی
محمدرضا شبانی
زهره شبانی
زهرا شبانی
هاجر شبانیان
سید علیرضا شبکی سازی
البیس شبلات

نام و نام خانوادگی
رضا شجاعی
بهروز شجاعی
مهسا شجاعی
ابراهیم شجاعی
آقای شجاعی
سمیه شجاعی
محمدرضا شجاعی ابری
احمد شجاعی‌فرد
شکوفه شجاعی‌منش
اعظم شجایی
صدیقه شرافت
عرفان شرافت
محمد شرافت
پریسا شرفی
محمد شریعتی
فریبرز شریفیان
سهیلا شریعت
فاطمه شریعتی
محمد شریعتی
مریم شریف
رضا شریف
مهدی شریف
حمید شریف اصفهانی
حمیدرضا شریف اصفهانی
فاطمه شریف اصفهانی
آرزو شریف‌زاده
اشرف شریف‌زاده
محمد شریف‌شاهی
ابراهیم شریفی
دینا شریفی
فهیمه شریفی
شیوا شریفی
مرضیه شریفی
محمد شریفی
حسن شریفی
گیسو شریفی
حمیدحاجی شریفی
قاسم شریفی
فرهاد شریفی
سمیرا شریفی
زهرا شریفی
آرزو شریفی

نام و نام خانوادگی
امید شریفی
غلامحسین شریفی
مریم شریفی
علیرضا شریفی
احسان شریفی
فاطمه‌زهرا شریفی‌زاده
محمد شریفی‌نژاد
زهره شریفیان
زینب شریفیان
سعید شریفیان
میثم شریفیان
خانم شعبانی
مرتضی شعبانی
ناصر شعبانی
طاهره شعبانی
علی شعبانی
علی شعبانی‌فر
الهام شعله
محمد شعله
مهشید شعیبی
مهران شعیبی
محمود شعیبی
علی شفیعی دارافشانی
فریده شفیع‌زاده
حامد شفیعی
حامد شفیعی
شهرام شفیعی
مریم شفیعی
فاطمه شفیعی
زهرا شفیعی
منیره شفیعی
محمد شفیعی
محمد ابراهیم شفیعی
ابراهیم شفیعی
شیما شفیعی
مژگان شفیعی
فرنگیس شفیعی
محمدعلی شفیعی
علیرضا شفیعی
رعنا شفیعی
نصرالله شفیعی
مهدی شفیعی

نام و نام خانوادگی
حیدر شفیعی
رضا شفیعی
مهناز شفیعی
محمد شفیعی
حسن شفیعی
کوشا شفیعی
اسماعیل شفیعی
مرتضی شفیعی
حسین شفیعی گل
حمیدرضا شفیعی نیکو
مرضیه شفیعیان
نورا شفیعیان
زهره شفیعیون
امیرعلی شفیعیون
سعید شکوهی
علی اصغر شکراللهی
آرین شکرالهی
علی شکرانی
یحیی شکرانی
زهرا شکرانی
احمدرضا شکرآمیز
طاهره شکری
علی شکری
یونس شکیب‌زاده
حمیدرضا شماعی
ناهید شماعی‌زاده
حمیدرضا شمس
جلال شمس
امیر شمس
منصور شمس
امین شمس
ژیلا شمس
ایمان شمس
جلال شمس
مسعود شمس
بهروز شمس
اسماعیل شمس‌آبادی
مجید شمس‌الدین
سمانه شمس علی
جواد شمس مورکانی
آقای شمسایی
علی شمسی

نام و نام خانوادگی
نسرین شمسی
محمد شمسی
سجاد شمسی مورکانی
لیلا شمشیری
حمید شمعانیان
ربرت شمیان
مهدی شمیعی
علیرضا شهاب
الهه شهابی
احسان شهابی
شهاب شهابی
متین شهامت
حمیدرضا شهباز
زهرا شهبازی
فاطمه شهبازی
حسین شهبازی
مصطفی شهبازی
حدیث شهبازی
شهباز شهبازی
حمید شهبازی
دانیال شهبازی
علی شهبازی
شکوفه شهبازی
مرضیه شهبازی
محسن شهدادیان
امیرمسعود شهرام‌نیا
آرمین شهرانی
مهرداد شهرضایی
عباسعلی شهرکی
ثمین شهریاری
سارا شهریاری
جواد شهریاری
علیرضا شهریاری
مهدی شهشهانی
مولود شهشهانی
علیرضا شهنام نبا
خشایار شهنواز
سیدحسین شهیدی
مجید شهیدی
بابک شهیدی
مجید شهیدی
محمدرضا شهیدی‌فر

نام و نام خانوادگی
پریا شهیدی‌نیا
عمار شهیر
احسان شهیر
مریم شورشینی
صلاح‌الدین شوشتری
محمود شوشتری
زهرا شوشتری
مرجان شوشتری
مجتبی شیرعلی
علی شیخ
محمدرضا شیخ ارپناهی
شهریار شیخ‌نسب
سمانه شیخان
نبی‌اله شیخانی
نسرین شیخانی
الهام شیخانیان
مهدی شیخ‌سجادیه
صدیقه شیدایی
محمدرضا شیرازی
سعید شیرازی
شهروز شیرازی
حشمت‌الله شیرازی
بابک شیرازیان
سامره شیران
سروش شیران
زهره شیرانی
مرضیه شیرانی
رامین شیرانی
مریم شیرانی
ملوک شیرانی
آرش شیرانی
آزاده شیرانی
شهره شیرانی
امیرعباس شیرانی‌نژاد
مصطفی شیربان
عباس شیردل
حمیدرضا شیرروحی
علی شیرزادی
میثم شیرکش
سیاوش شیرمحمدی
اکبر شیرمحمدی
مرضیه شیروان

نام و نام خانوادگی
پیمان شیروانچی
حمید شیروانی
عطیه شیروانی
هاله شیروانی
علیرضا شیروانی
مرضیه شیروانی
حسن شیروانی
محسن شیروانی
پری شیروانی
مسعود شیری
محمد شیری
محمدحسن شیری
اعظم شیریان
احسان شیریان
مرتضی شیرین‌پرور
صادق صابری
معصومه صابری
فریده صابری
مهراب صابری
حمید صابری
خدایار صابری
زهرا صابری
علیرضا صابری
بهجت صابری
جلال صابری
احمدرضا صابری
مرضیه صابری
حسام صابری
علی صابری
احمد صابری
حسین صابری دهکردی
مهران صابریان بروجنی
صبا صاحب محمدی
علی صاحبان
محبوبه صاحبان
سعید صادقانی
امیرمحمد صادقپور
فرحناز صادق‌زاده
حیدر صادقی
عبدالعلی صادقی
قدرت صادقی
پروین صادقی

نام و نام خانوادگی
بیتا صادقی
اسما صادقی
معصومه صادقی
عزت صادقی
زهرا صادقی
محمود صادقی
جعفر صادقی
لیلا صادقی
محمدحسین صادقی
مریم صادقی
سحر صادقی
محمد صادقی
اسما صادقی
سعید صادقی
حسین صادقی
پروانه صادقی
معصومه صادقی
توران صادقی
حمید صادقی
رسول صادقی
محمدرضا صادقی
اعظم صادقی
الهه صادقی
مهدی صادقی
سارا صادقی
هاشم صادقی
بهروز صادقی
صدیقه صادقی
محمد صادقی
حمیدرضا صادقی
بهار صادقی
زهرا صادقی
حسین صادقی
محمدتقی صادقی
حمید صادقی
احمد صادقی
علیرضا صادقی
علیرضا صادقی افجدی
فهیمه صادقی سرارودی
مهران صادقی محمدی
حسین صادقی میرلطف‌اله
نرگس صادقی‌نیا

نام و نام خانوادگی
محمود صادقی‌نیا
بابک صادقیان
ناهید صادقیان
مجید صادقیان
علیرضا صادقیان
غلامحسین صادقیان
خانم صادقیان
عصمت صادقیان
آذر صادقیان
مطهره صادقیان
حمید صادقیان
سوگل صارمی
علیرضا صاعد
داوود صافی دستجردی
محسن صالح
نبی صالح‌زاده
جواد صالح‌زاده
میلاد صالحی
پرویز صالحی
سیدسینا صالحی
علی صالحی
لیلا صالحی
یلدا صالحی
صالحی
حجت‌الله صالحی
احسان صالحی
فرخنده صالحی
عباسعلی صالحی
امیرحسین صالحی
سیدرضاموسوی صالحی
هدیه صالحی
مهدی صالحی
منیره صالحی
مرتضی صالحی
سهیلا صالحی
کمند صالحی
کامران صالحی
سیدزین‌العابدین صالحی
فروغ صالحی
پوران صالحی
صادق صالحی
مهرداد صالحی

نام و نام خانوادگی
جلیل صالحی
محمدصادق صالحی
امیرحسین صالحی
جواد صالحی
علیرضا صالحی
بهروز صالحی
حنانه صالحی‌منش
غلامحسین صالحی‌منش
امیرعباس صالحیان
لیلا صالحی‌فرد
مرتضی صامتی
مجید صامتی
حمید صانعی
فاطمه صائبی
هادی صبا
محمود صباغ
مهری صباغی
نعمت ا... صباغی
مرتضی صباغی رنانی
رضا صباغی‌فر
هدی صبری
آقای صبوحی
طاهره صبور
نرگس صبوری
زهرا صحراگرد
مجید صحرایی
کبریا صداقت
سولماز صدرالاشرافی
یوسف صدرعاملی
سید آرمین صدرعاملی
ثریا صدرنیا
محمدمهدی صدرهاشمی
سجاد صدری
نصرت صدری
زهرا صدری
سعید صدری
لیلا صدریان
رضا صدیقی
آریانا صدیقی
محمد صدیقی
مهدی صدیقی
محمدعلی صرامی

نام و نام خانوادگی
محمود صرامی
احمد صرامی
مریم صرامی
عزت‌الله صفار
حمید صفارنژاد
بابک صفاری
علی صفایی
محسن صفایی
شاهین صفایی
مجتبی صفایی
سمانه صفاییان
محمد صفائیان
نرجس صفائیان
آتنا ملائک‌صفت
فوزیه صفدری
جواد صفدری
سمیه صفدری
افسانه صفدری دهقی
لیلا صفدریان
غلامرضا صفدریان
هدایت صفر
ابوالقاسم صفرپور
مهدی صفرزاده
خلیل صفری
وحید صفری
حمیدرضا صفری
روح‌الله صفری
عاطفه صفری
آزاده صفری
محمود صفری
محمدتقی صفری
لاله صفری
خسرو صفری
مهرداد صفری
محمدعلی صفری
فرشته صفری
آقای صفری
زهرا صفری
سحر صفری
جواد صفری
رضا صفری
رحمن صفری

نام و نام خانوادگی
علی صفریان
امیر صفوی
بدری صفوی
سحر صفوی
احمد صفی
محمدمهدی صفی
المیرا صفی
زهرا صفیان
حمید صفیان
ملیحه صفیان
حمیرا صفی‌قلی
یوسف صلواتی
امیرحسین صلواتی
نیلوفر صلواتی
نسیم صلواتی
شمیم صلواتی
وحید صلواتی
حمید صلواتی
سهیل صمدانیان
محمودرضا صمدی
سیما صمدی
محمودرضا صمدی
قهرمان صمیمی
سعیده صمیمی
مهین صمیمی
هادی صنایعیان
مهناز صنعتی
محمدرضا صنعتی
مهرداد صنیعی
عباس صنیع‌زاده
احمدرضا صهبایی
محمود صولتی
مهران صیاد
اسماعیل صیامپور
زهرا صیدالی جوانمردی
صحرا ضرغام
رضا رضوانی
علی‌اکبر ضیا
اعظم ضیاءبخش
کیمیا ضیایی
محمد ضیایی
فرحناز ضیایی

نام و نام خانوادگی
خسرو ضیایی زردخشویی
شاهرخ ضیایی مقدم
احسان ضیائی
محمد طالبی
امید طالبی
محمد طالبی
اکرم طالبی
زیبا طالبی
حسین طالبی
احترام طالبی
مجتبی طالبی
باران طالبی
حمید طالبی
مجید طالبی ترکمانی
علی‌اصغر طالع‌پور
مهدی طالقانی
مهدی طاهرپور
طیبه طاهرزاده
محمدحسین طاهرزاده
منیر طاهرزاده
علی طاهرزاده اصفهانی
سیدمحمد طاهرفر
ناصر طاهری
احمدرضا طاهری
شهناز طاهری
فرحناز طاهری
ناصر طاهری
امید طاهری
محسن طاهری
مژگان طاهری
حسین طاهری
فاطمه طاهری
مریم طاهری
راضیه طاهری
مهدی طاهری
غلامعلی طاهری‌نژاد طیبی
زهرا طاهری‌نسب
محمدیوسف طاووسی
الهه طاووسی
وحید طاووسی
مریم طائف‌نیا
نیلوفر طباخ

نام و نام خانوادگی
احسان طباطبایی
محسن طباطبایی
سید کاظم طباطبایی
منیژه طبیبی
ناهید طرفه‌نژاد
محمدمهدی طریقت خاکسار
رویا طغرایی
آرین طغرایی
مریم طغیانی
علی طغیانی
مهناز طغیانی
شیرین طغیانی
امید طغیانی
مرتضی طلاکوب
فرشته طلایی
محمدرضا طلایی
امیر طهرانی
اکبر طهماسبی
مریم طهماسبی
محسن طهماسبی
علی طهماسبی بلداجی
علی طوقیان
سیدعلی طیب
علی طیب
مصطفی طیبی
عماد ظباطی
محمدجواد ظریف
باران ظفری
علی‌محمد ظهرابی
مهرداد ظهرابی رنانی
زهره ظهیری
زهرا ظهیری
سروش عابدزاده
نسرین عابدی
پروانه عابدی
علیرضا عابدی
مهدی عابدی
زینب عابدی
زهرا عابدی
هاشم عابدی
یاسمن عابدی
اشرف عابدی

نام و نام خانوادگی
مسعود عابدی
صادق عابدی
علیرضا عابدی
احسان عابدی
حسین عابدی
احمدرضا عابدی‌پور
سعید عابدیان
نگار عابدیان
خانم عابدینی
محسن عابدینی
م عادل
بهروز عادل دهنوی
زهرا عادل‌نیا
آمنه عادلی
الهام عادلی
علی عاشقی حسین‌آباد
حسن عاطفت‌پیشه
محسن عاطفی
مرتضی عاطفی‌نیا
حسین عالمی
میثم عالی محمودی
سید مهرداد عاملی
سیده مریم عاملی
رامش عبادی
مجتبی عبادی
مهسا عبادیان
زهرا عباس‌زاده
سمیه عباس‌زاده
علیرضا عباس‌زاده
حسین عباس‌زاده خمارلو
اعظم عباس علیزاده
اکرم عباسعلی‌زاده
علی عباسی
بتول عباسی
منیژه عباسی
مریم عباسی
الهه عباسی
عباس عباسی
حمیدرضا عباسی
میعاد عباسی
جواد عباسی
مهشاد عباسی

نام و نام خانوادگی
رضا عباسی
نسیم عباسی
سینا عباسی
زهرا عباسی
حمید عباسی
نوشین عباسی
الهه عباسی
مهدی عباسی
امیر عباسی
سعید عباسی
مهرداد عباسی بروجنی
معصومه عباسی بهاران
صدیقه عباسی جندانی
علی عباسی‌وند
عزت عباسیان
علی‌اکبر عباسیان
سهیلا عباسیان
لیلا عباسیان
فاطمه عباسیان
امیررضا عباسیان
اکبر عباسیان
مهدی عبائی
علی عبدالله‌نژاد
مریم عبداللهی
مرتضی عبداللهی رنانی
مهدی عبداللهی
محمد عبداللهی
مرضیه عبداللهی
فروزان عبداللهی
عباس عبداللهی
آناهیتا عبداللهی
حمیدرضا عبداللهی
صبا عبداللهی
نجمه عبداللهی
مسعود عبداللهی تشنیزی
حسین عبداله
افشین عبدالهی
پرستو عبدالهی
صدیقه عبدالهی
محمد عبدالهی
ناصر عبدالهی
نرگس عبدالهی

نام و نام خانوادگی
غلامرضا عبدالهی
علیرضا عبدالهیان
فتاح عبدالی
علی عبدامامی
علی عبداللهی
ولی‌الله عبداللهی
محمد عبداللهی
امین عبدلوند
هومن عبدلی
علی عبدلی
ایمان عبدلی
امیرحسین عبدی
امیرحمزه عبدی‌پور
آمنه عبودی
فاطمه عبیری
عرفان عثنی
الهه عدالت
الهام عدالت‌خواه
مهدی عدالت‌خواه
اسدالله عدالت‌پناه
میلاد عدالت‌خواه
امین عدیلی
یونس عذرخواه
سیدمحمدرضا عراقی‌نواز
بهاره عرب
فرشته عرب
مریم عرب
ایسان عرب‌پور
بهرام عرب جعفری
علی عرب لودریچه
بهناز عرب‌زاده
پریا عرب‌زاده
فرزانه عربستانی
پویا عربی
مریم عرفان
مجید عرفان‌منش
سیروس عرفانی جزی
شهره عزتیان
حسین عزیز
شهرزاد عزیزان
مرضیه عزیزان
شراره عزیزان

نام و نام خانوادگی
محمدعلی عزیزی
ملینا عزیزی
هاجر عزیزی
جابر عزیزی
سمیه عزیزی
فاطمه عزیزی
رقیه عزیزی
معصومه‌سادات عزیزی
عباس عزیزی
مبینا عزیزی
میثم عزیزی
آیدا عساکره
حسن عساکره
خلیل عسکرپور
احسان عسکرزاده لاله‌زاری
ابوالقاسم عسکری
حمیدرضا عسکری
محسن عسکری
مصطفی عسکری
بهاره عسکری
مسیح عسکری‌فرد
رضا عسگری
شهربانو عسگری
رویا عسگری
سمیه عسگری
حمید عسگری
مصطفی عسگری
سمانه عسگری
علی عسگری
سیمین عسگری
محدثه عسگری
سعید عسگری
اکرم عسگری
نرگس عسگری
رویا عسگریان
مرتضی عشقی
زهرا عشقی
محمدرضا عشقی‌نژاد
سمانه عشوریان
مائده عصارزادگان
سمیرا عصمت‌پناه
محمود عضدی

نام و نام خانوادگی
محمدامین عطاران
مریم عطارد
حمیده عطافر
میترا عطایی
عباس عطایی
عطایی عطایی
محمدصادق عطایی
سید مسعود عطائی
نیلوفر عطائی‌مهر
صدیقه عطریان
خسرو عظیما
خوشه عظیم‌پور تبریزی
خانم عظیمی
حسن عظیمی
زهرا عظیمی
صدیقه عظیمی
رویا عظیمی
علی عظیمی
وحید عظیمی‌پور
مهدی عفوری
مهرداد عقیلی
سیدمسعود عقیلی
مریم عقیلی
مهدی علاءالدینی
سید مهدی علاالدینی
فریناز علامت‌ساز
امیرعلی علامه
علی علامه
زهرا علمداری
شهریار علوی
سیدمنصور علوی
رضا علوی
آذر علوی
نادر علوی
مائده علوی
سید علوی
رامین علوی
قدم علی
هادی علی
سارا علی اکبری
اکبر علی اکبری
مجید علی‌اکبری

نام و نام خانوادگی
مسیح علی اکبری
محمدعرفان علی بالایی
مسعود علی بیگی
مریم علی بیگی
ایمان علی پور
عاطفه علی حسینی
پارسا علی خاصی
سارا علی شیر
مهری علی عسکری
مسعود علی عسگری
معصومه علی گل فروشان
علی علی نژاد
سارا علی نژاد
بتول علی نقیان
اعظم علی نقیان
تقی علیان
محسن علیان
علیان
زینب علیان
حمید علیان
عاطفه علیان
مژده علیان
احمد علی آقاجان
صدیقه علیپور
ابوالفضل علیپور
مجید علی تبار
زهرا علیجانی
پروین علیجانی
مرتضی علیجانی رهنانی
عباسعلی علی خاصی
مژگان علیخانزاده
مریم علیخانی
مهدی علیخانی
محبوبه علیخواستی
اختر علیدوستی
مریم علی رحیمی
علی علیزاده
محسن علیزاده
فرشته علیزاده
مجید علیزاده
رامین علیزاده
رها علینژاد

نام و نام خانوادگی
فاطمه علینقیان
جمال علینقیان
صبا عمادی
دانیال عمادی
عمادی
محبوبه عمادی
ویدا عمادی
سیداحمد عمادی پور
سهیل عمرانی
جلال عمرانی
آقای عمرانی
سهیل عمرانی
سید جلال عمرانی
صادق عموچی
آذین عموزیدی
محمدعلی عموزیدی
علی عموشاهی
محمد عموشاهی
محسن عموشاهی
منصوره عمومهدی
امیر عمومی
احمد عمیدزاده
محمدهادی عنایتی
عنایتی
محمد عنایتی نیا
منیژه عندلی
زهرا عندلیب
حامد عندلیب
محمد عیدی
سجاد عینی
شهریار عیوضی
رضا غدری
عزت غدیریان
حسین غربی
محمدرضا غروی
سودابه غریب زاده
ندا غزلباش
امید غفارپسند
فرشاد غفارزاده
غفار غفاری
سلمان غفاری
مرجان غفاری

نام و نام خانوادگی
علی غفاری
مریم غفاری
آزاده غفاری
شهلا غفاری
سلمان غفاری
علیرضا غفاری
شهناز غفاری زاده
شهناز غفاری زاده
محمود غفرانی
اشرف غفوری
مریم غفوری
علی غلام پور
منیره غلام جعفری
مهدی غلامعلی پور
محمدرضا غلامی
سوفیا غلامی
زهره غلامی
سحر غلامی
علی غلامی
غلامی
علیرضا غلامی
زهرا غلامی
فرینا زغلامی
شهرام غلامی
مرتضی غلامی
مهدی غلامی
داریوش غلامی
یسنا غلامی
روح غلامی
حسین غلامی
غلامیان
فرشته غلامیان پور
سعید غیابی
فائزه غیاثوند
نیما غیاثی نژاد
محمد فاتح پور
مهرزاد فاتحی
امرالله فاتحی
فاطمه فاتحی
غلامرضا فاتحی
محسن فاتحی
محمد فاتحی

نام و نام خانوادگی
الهه فارسانی
زهره فارسی
محسن فارغ
مسعود فاضل
محمد فاضل
محمدرضا فاضلی
نعمت‌الله فاضلی
لاله فاضلی
راحیل فاضلی
فاطمه فاضلی
مهدی فاضلی
پ . فاضلی
لاله فاضلی
عرفان فاضلی
علی فاضلی
قدرت فاضلی
عطیه فاطمی
مهیلا فانی
مریم فایضی
نجمه فتاح
حیدرعلی فتاحی
نوید فتاحی
زهره فتاحی
بهنام فتاحی
رامین فتاحی
علی فتحی
مریم فتحیان
پریا فتحی
علی فتحی
سمیرا فتحی
مهدی فتحی
رویا فتحی
ناهید فتحی
ناصر فتحی نیا
رضا فتوح
محمد فتوحی
محمدنادر فتوحی
ماهان فخاری
محسن فخاری
محمد فخاری
فرزانه فخراللهی
نیما فخرالمباشری

نام و نام خانوادگی
محمد فخرنیان
محمد فخری
خدیجه فخری
جمشید فخری
رشید فخری
حمیدرضا فخری
مهران فداء
عبدالرضا فدایی
فهیمه فدایی
نرگس فدایی
اسحاق فدایی
فرامرز فدایی
زهرا فدایی
ابراهیم فدائی
نسرین فدوی
سعید دانش‌فر
سیمافر
حامدفر
رضافر
محمد صدرافر
زهرافر
حسن‌فر
محمدطه‌فر
سینا فراروی
فاطمه فرازبخت
امیر فرازنده
شکوفه فرازنده‌مهر
علی‌محمد فراست
علیرضا فراست
فهیمه فراست
محمدرضا فراست‌پور
حسن فرامرزی
غلامرضا فرامرزی بابادی
نورالله فرامرزی بابادی
مسعود فرانقش
تقی فراهانی
شراره فرج‌زاده
سودا فرج‌زاده
فرج‌الله
مریم فرجی
فریبا فرجی
مسعود فرجی

نام و نام خانوادگی
رسول فرجی
پیمان فرح‌آبادی
محسن فرح‌وشی
غزاله فرخ‌پور
هدا فرخزاد
مریم فرخی
محمد فرد
مائده فرد
محمدحسین فرد
بهزاد فرد
محمود فرد
احسان فرداصفهانی
ندا فردافشاری
مسعود فردوسی
احسان فردوسی
ندا فردوسی
شهریار فرزامفر
روزبه فرزان
محسن فرشته‌نژاد
پروین فرقانی
سحر فرقانی
علی فرقانی
هاجر فرقانی
محمد فرقانی
احمد فرقانی
مقداد فرقانی
حامد فرهادی
نوید فرهادی
فرهاد فرهادی
مجتبی فرهادی
احمد فرهادی‌زاده
مهرداد فرهادیان
نسرین فرهادیه
شکوفه فرهمند
نبی‌اله فرهمند
ایمان فرهمند
امیرحسین فرهمندراد
فرنوش فرهنگ
حمید فرهودفر
احمد فروتن
علیرضا فروتن
فرناز فروتن

نام و نام خانوادگی
فرناز فروتن راد
فرحناز فروری
روزبه فروزان
هادی فروزان بروجنی
محمدامین فروزش
حسین فروزش
حمزه فروزمند
سینا فروزنده
سید فروشانی
مریم فروغی
فرهاد فروغی
فرزاد فروغی
سعید فروغی
افسانه فروغی
مهدی فروغی
محمدعلی فروغی
آقای فروغی
زهرا فروغی
اصغر فروغی ابری
مهدی فروغی‌پور
مریم فروهان
فرشاد فروهان
امیرفربد فرید
زاهد فریدونپور
گوهر فریدونی
زهرا فشارکی
مجید فصیحی
ناهید فضایلی
رحمت فضلی
علی فضلی‌زاده
جواد فضیلت‌پور
محمد فضیله
عرفان فقیه ایمانی
اکرم فقیهی
حامد فقیهی
محمد فقیهی
محمد حسن فقیهی
محمد فقیهی مقدس
فکاری
مجید فلاح
مهدی فلاح
سیداحسان فلاح احمدی

نام و نام خانوادگی
اشرف فلاحتی
زهرا فلاحتی
فاطمه فلاحتی‌پور
سجاد فلاحی
روناک فلاحی چشمه‌کبودی
سعید فلاحیان
ثریا فلاحیان
غلامعلی فنایی
مهدیه فنائی
بهنام فنرکش
احسان فهامی
زهره فوده
احسان فولادچنگ
مینا فولادگر
محمدرضا فولادی
رسول فولادی
اعظم فولادی
علیرضا فولادی‌نژاد
عزت فیاض
سیمین فیاض
زهرا فیاض
حمیدرضا فیاضی
رویا فیروزی
اسدالله فیروزیان
المیرا فیض‌الهی
زهرا فیض‌نیا
فاطمه فیضی
سعید قائِمی
خانم قادری
محمدصالح قادری
سرور قادری
محمد قادری
مصطفی قادریان
سید مصطفی قادریان
ولی قاراخانی
احمد قاراخانی
زهرا قاراخانی
مریم قارونی
نیما قاری
رضا قاسم‌پور
حمیدرضا قاسم زاده
ناهید قاسم‌پور

نام و نام خانوادگی
محمد قاسم‌پور
آذر قاسم‌زاده
سجاد قاسم‌زاده
ابراهیم قاسمی
خدیجه قاسمی
محمدرحیم قاسمی
محمدرضا قاسمی
زهرا قاسمی
مسعود قاسمی
محمدعلی قاسمی
رسول قاسمی
مجید قاسمی
زهرا قاسمی
وحید قاسمی
الهام قاسمی
مهرداد قاسمی
رجبعلی قاسمی
انسیه قاسمی
آرمین قاسمی
مجتبی قاسمی
حمید قاسمی
آرزو قاسمی
حسن قاسمی
ابوالفضل قاسمی
فریبا قاسمی
اکبر قاسمی
صفرعلی قاسمی
حوا قاسمی
محدثه قاسمی
لیلا قاسمی
پروین قاسمی
مهدی قاسمی
معصومه قاسمی
مریم قاسمی
ابراهیم قاسمی
عبدالله قاسمی
شهره قاسمی
راحله قاسمی
صادق قاسمی
سمیرا قاسمی
راضیه قاسمی
حجت‌اله قاسمی

نام و نام خانوادگی
مجید قاسمی
مهدی محمد قاسمی
حسین قاسمی
مجتبی قاسمی
رضا قاسمی اسکندری
محسن قاسمی برسیانی
محمدصادق قاسمی پزوه
اصغر قاسمی کیا
آرش قاسمیان
امیرمحمد قاسمیان محمدی
آقای قاسمی‌کیا
اصغر قاسمی‌کیا
قاسمیه قاسمیه
فریناز قاضی‌زاده
احسان قاضی‌عسگر
محمدحسن قاضی‌زاده
شهناز قاضی‌زاهدی
سلمان قاضی‌عسگر
زهرا قاطعی
حسین قاعدی
محمدرضا قانعی
حمیدرضا قانعی
بهرام قانعی
حسین قانونی
نفیسه قانیان
مائده قایدی
عفت قایدی
صفرقائدرحمتی
مرضیه قائدرحمتی
الهه قائدی
فاطمه قائدی
رحمت‌الله قائدی
رضا قائدی
مهدیه قائم‌مقامی
زهره قائمی
زهرا قجاوند
مریم قجاوند
زهرا قجاوند
سارا قجاوند
افروز قجری
امیر قدسی
سیامک قدسیانی

نام و نام خانوادگی
نازنین قدوسی
سمیرا قدوسی‌پور
علیرضا قدوسی‌نژاد
حمید قدیری
علی قدیری
راضیه قدیری
پارسا قدیری
محمدهادی قدیری
الهام قدیریان
علی قدیریان
معصومه قدیم‌خانی
مصطفی قراخانلو
فرهاد قربان
سمیر قربان‌خانی
یلدا قربانی
منصوره قربانی
مسعود قربانی
حسین قربانی
حمیده قربانی
علی قربانی
محمد قربانی
محسن قربانی
مهدی قربانی
محمود قربانی
زهرا قربانی
علیرضا قربانی
محمد قربانی
فتانه قربانیان
مهری قربانیان
مجتبی قربانیان
جواد قربانیان
مهدی قربانیان
حامد قربانیان
زهرا قرتبیراد
مجتبی قرچاهی
سید علی قرشی
پویا قرغانی
فرزاد قریشی
بصیرت قریشی
نگارسادات قریشی
اشرف قریشی
علیرضا قریشیان

نام و نام خانوادگی
زینب قزاقی
علی قزوینی
جلیل قسمت الدهر
حامد قصری
محمدحسین قضاوت
محمد قضاوی
میثم قضاوی
محمدوحید قضاوی
ریحانه قضاوی
مهرداد قضاوی
مجید قضاوی
ناصر قضاوی
جعفر قضاوی
عباس قضاوی
محمود قلعه‌نویی
محسن قلمکاریان نژاد
مریم قلی‌پور
علی قمبریان
فاطمه قمشه‌ای
امیر محمد قمی
حمید قنادنیا
قنادی
امیر قنبری
محمدرضا قنبری
فاطمه قنبری
محمد قنبری
مریم قنبری
سیمین قنبری
محسن قنبریان
ریحانه قنبریان
دلارام قندهاری
حمیدرضا قندهاری
زهره قندهاری
محمدحسین قندهاری
قندهاری
قندهاری
ریحانه قندهاری
نرگس قندی
علی قهرائی
محبوبه قهرمان
جواد قهرمانی
محمود قهرمانی

نام و نام خانوادگی
محمد قهقرایی
زیبنده قوامی
سمیه قوچی
علیرضا قوی
الهه قیامی
آمنه قیصری
مرتضی قیصری
علیرضا قیصری
مریم قیصریان
مهناز قیصریه ها
امیرحسین قیصی‌زاده
سمیه کریمی
مجتبی کریمیان
احسان کاخانی
کریس کارابدیان
نسرین کاردانی
بهار کاردانی
نسرین کاردانی اصفهانی
هدا کاردوانی
سعید کارگر
زهرا کارگری
محسن کارونی
زهرا کارونی
علی کازرونی
نرگس کازرونی
محمد کاسب
ساسان کاشف
کاشفی
زهرا کاشفی
مریم کاشی
امین کاشی
غلامرضا کاظمی
فاطمه کاظم
مینا کاظم‌زاده
موسی کاظم‌زاده
الهام کاظم‌زاده
آقای کاظمی
رجبعلی کاظمی
اعظم کاظمی
محمدرضا کاظمی
مرضیه کاظمی
غلامرضا کاظمی

نام و نام خانوادگی
افسانه کاظمی
حمید کاظمی
پریسا کاظمی
مرتضی کاظمی
مسعود کاظمی
زهره کاظمی
کبری کاظمی
ابراهیم کاظمی
فاطمه کاظمی
خدیجه کاظمی
طاهره کاظمی
همت‌علی کاظمی
کیمیا کاظمی
جواد کاظمی
روح‌اله کاظمی
غلامرضا کاظمی
مرضیه کاظمی
سمیرا کاظمی
مهدی کاظمی
محمدحسین کاظمی‌نسب
محسن کاغذچی
علی کاغذگران
مجید کافی
علی کاکایی
رسول کامرانی
امین کامرانی
مهوش کامروا
حسن کاملان
بهناز کاملی
مهداد کاملی
برات کاملی
بهنام کاملی
لیلا کاوشی
فائزه کاوه
شهین کاوه
رامین کاویان
رامین کاویان
اردشیر کاویان
شهین کاویان
آقای کاویانی
فریدون کاید
باران کایدزاده

نام و نام خانوادگی
برسام کایدزاده
بابک کایدزاده
سونا کبریایی‌زاده
فاتح کبیری
عفت کبیری
زهرا کبیری
پریسا کبیری
رسول کبیری
مهرداد کبیری
مجید کتیرایی
محمدحسین کثیری
افسانه کدخدایی
زهرا کدخدایی
مهدی کدخدایی
داوود کدخدایی
مهران کدخدایی
مژگان کدخدایی
امیر کدخدائی
مریم کراری
سمیه کراری
جواد کرباسی
حسین کرباسی
عباس کرباسی‌زاده
علی کرباسی‌زاده
آقای کرباسیون
امید کربکندی
حسین کرخه پورمینایی
طیبه کردآبادی
محمد کردآبادی
وجیهه کرداریان
میلاد کردانی
محمدمهدی کردبچه
آقای کردی
مریم کرمانی
ژاله کرمانی
یاسمین کرمانی
ژاله کرمانی
حسین کرمانی
مهسا کرمانی
علی کرم‌پور
محمدرضا کرمعلیان سیچانی
ناصر کرمی

نام و نام خانوادگی
مریم کرمی
سعید کرمی
وحید کرمی
وجیهه کرمی
محسن کرمی
محمد کرمی
سمیرا کرمی
مسعود کرمی
امیرحسین کرمی
نرگس کروندی
فرهاد کروندی
علیرضا کرونی
زهره کریمی
بهزاد کریم‌پور
رضا کریم‌زاده
علی کریم‌زاده
مجید کریم‌زاده
صدیقه کریم‌زاده
کامیاب کریم‌پور
آقای کریم‌زاده
محمدرضا کریم‌زاده
عبدالرسول کریمی
هادی کریمی
مریم کریمی
اصغر کریمی
اعظم کریمی
محمدرضا کریمی
زهرا کریمی
مجید کریمی
میثم کریمی
حسین کریمی
علیرضا کریمی
احمدرضا کریمی
سمانه کریمی
محمد کریمی
بهمن کریمی
فاطمه کریمی
بهنام کریمی
امیرحسین کریمی
ناهید کریمی
قدرت‌الله کریمی
کیان کریمی

نام و نام خانوادگی
رضا کریمی
حیدر کریمی
طاهره کریمی
شایان کریمی
امیر کریمی
طاهره کریمی
علیرضا کریمی
حسن کریمی
حمید کریمی
اعظم کریمی
افشین کریمی
حامد کریمی
یوسف کریمی
مجتبی کریمی
مهدی کریمی
اصغر کریمی
هاجر کریمی
حسینعلی کریمی
رحیم کریمی
احمدرضا کریمی
علی کریمی
مجید کریمی
مرتضی کریمی
الهام کریمی
عارفه کریمی
منصوره کریمی
مریم کریمی آذر
اصغر کریمی حسین آبادی
عباس کریمی‌فرد
جواد کریمی کردآبادی
حسین کریمی کرکوندی
محسن کریمیان
مجتبی کریمیان
احمدرضا کریمیان
رضا کریمیان
زهره کریمیان
رامش کریمیان
مهران کریمیان سیچانی
شیرین کش
الهه کشانی
مهناز کشاورز
آزاده کشاورز

نام و نام خانوادگی
راضیه کشاورز
سمیه کشاورز
مهران کشاورز
محمد کشاورز دستجردی
میثم کشاورزی
علی کشتگر
ناصر کشکیان
امرا... کفیتی
فرخنده کفیل
اعظم کلانتری
مجتبی کلانتری
مینا کلانتری
سعید کلانتری
هادی کلانی
طیبه کلاهدوزان
اکبر کلاهدوزان
امیر کلباسی
زهرا کلباسی
رضا کلوند
مهدی کمالی
رسول کمالی
محمدرضا کمالی
سعید کمالی
فریبا کمالی
رقیه کمالی
علی کمالی‌منش
مازیار کمیلی
باقر کنعانی
بهاره کنعانی
بهناز کنکاشور
نیما کنگونی
فاطمه کهرایی
مرضیه کهنگی
ریحانه کهنگیان
حامد کوثری‌زاد
کوچک‌زاده
زینب کوچکی
مجید کورنگ بهشتی
مهرناز کورنگ بهشتی
محمدرضا کورنگ بهشتی
ابوالفضل کوشا
محمد کوشافر

نام و نام خانوادگی
محمدرضا کوشافر
آرش کوشان
مهسا کوشکی
مینا کوشکی
محمد جلالی کوشکی
بهرنگ کوفگر
مجتبی کوگل
سعید کوهی
مهرداد کوهی
فریبا کوهی
ناهید کوهیجانی
نازنین کوهی‌حبیبی
میثم کیان
بابک کیان
داوود کیان‌ارثی
علیرضا کیان‌پور
ابراهیم کیانپور
علیرضا کیانرسی
غلامحسین کیانی
مریم(بهاره)کیان راستی
مژگان کیانی
عباس کیانی
احمد کیانی
مهراب کیانی
فاطمه کیانی
هوشنگ کیانی
کامران کیانی
سهراب کیانی
کیوان کیانی
محسن کیانی
ایمان کیانی
محمد کیانی
وحید کیانی
حامد کیانی
اسماعیل کیانی
سمیه کیانی
علیرضا کیانی ابری
محمدحسین کیخایی
مرتضی کیخایی
امیرحسین کیخسروی کیانی
طوبی کیمیایی فر
کاوه کیهانی

نام و نام خانوادگی
محمدحسین کیوان
عطاالله کیوان
معصومه کیوان بندری
مرضیه کیوان‌فر
امیرارسلان کیوانی
فتح‌الله گرامی
مینا گرامی گنجه
مرجان گرجی
منصور گرجی
احسان گردانی
احسان گردانی طالخونچه
زهرا گرگویی
مرضیه گرگویی
فاطمه گرگویی
طیبه گرگویی
گروزاده
قمرگل حسینی
حسین گل‌شیرازی
امین‌اله گل‌کار
حامد گل‌کار نور
محمد گلابی
مرجان گل‌آقایی
مینا گلپایگانی
مریم گلچین
یکتا گلچین
مینو گلچین
احسان گلدوست
نسرین گلزاری
مهدی گلستان‌نژاد
سمیه گلشاه
فراز گلشاه
عاطفه گلشاهی
مرتضی گلشنی‌منش
الهه گلشیرازی
زهره گلعذار
امیرحسین گلفر
شهرام گلکار
امین‌الله گلکار
حسین گلمحمدی
آقای گلی
الهه گلی
شاه‌مراد گلی

نام و نام خانوادگی
سید گلی جابری
مهدی گمرکی
فرامرز گنجعلی
ناهید گنجعلی جولایی
علی گهرارا
بهروز گوانجی
امیر گودرزی
رها گودرزی
نگین گودرزی
گوگردچیان
امین گوهری
محمد گوهریان
جمال گوهریان
هادی گیلانی
الهام گیوی
نادر گیویان پور
نرگس لادانی
زهرا لادانی
علی لایق
منصور لایقی
فائزه لباف
صادق لباف
لباف زاده
آذر لرستانی
مهرداد لشکری
محمدمهدی لطفی
سعید لطفی
منیره لطفی
قاسم لطفی
فرشاد لطفی
لیلا لطفی پرور
مریم لطیفی
علیرضا لطیفی
مریم لطیفی
ناصر لطیفی
جمشید لقایی
علیرضا لقایی
حوری لقمانی
کاوه لک نژاد
شهرزاد لندری اصفهانی
محمدرضا لوافان
مریم لولا

نام و نام خانوادگی
فاطمه لیابان پور
محمد لیاقت پور
ساغر لیامی
حسین لیرهارانی
مسعود ماجد
فهیمه ماجد
غلامحسین مارانی
اکرم مارانی
مریم مارانی
فاطمه مارانی
هاجر مارانی
رضا مارنانی
رسول ماری
حمید مالکی پور اصفهانی
الهه مالکی
احسان مالکی پور
جاوید ماندگار
مرتضی ماندگار علی
حمیدرضا ماندگاران
سعیده ماندگاران
فاطمه مانی
عرفان مانی
فاطمه مانیان
زهرا مانیان
فهیمه مانیان
عطیه مانیان
جواد مانیان
صدیقه مانیان
هادی ماه پیشانی
میلاد ماهانی
فاطمه ماهر
کورش ماهرالنقش
سعید ماهرانی برزانی
الهام ماهری
دانیال ماهری
سعید ماهری
زهرا ماهری
نسیم مبارکی
میلاد مباشری
مجتبی مباشری
مجید مباشری
مسیح مبلغ

نام و نام خانوادگی
فهیمه متری پور
زهرا متقی
منیژه متقی
اصغر متقی
احسان متقیان
علی متقیان منش
سید مسعود متولیان
میثم متولیان
عمادالدین متین
مسیح متین مقدم
میلاد متین مقدم
فاطمه مجابی
علی مجابی
محمد مجتبی
مهدی مجتهدی
مریم مجدوزیری
ابوذر مجلسی
عنایت الله مجلسی کوپائی
کلاهدوزان مجید
بتول مجیدی
مریم مجیدی
محمد مجیدی
بنیامین مجیدی
پژمان مجیدی
محمدحسین مجیدی نژاد
مهدی مجیری
محمدرضا مجیری
مسعود مجیری
امیرحسین مجیری
معصومه محب
مرضیه محبان
فرهاد محبوب
علی محبوبی
فاطیما سادات محبوبی
عاطفه محبوبی
علیرضا محبوبی
فاطمه محبی
جواد محبی
شراره محبی
شراره محبی
سارا محبی
داریوش محبی

نام و نام خانوادگی
اشرف محبی
پروانه محبی زاده
مریم مختاریان
علی محجوب
محدثه محدث
محمد محرابی
ریحانه محسن زاده
امیر محسنی
صدیقه محسنی
رضا محسنی
حسین محسنی
علی محسنی
افسانه محسنی
ساغر محسنی
محمد محسنی اژیه
آراد محفلی
مجتبی محقق
زهرا محقق
سروش محققی
مهدی محققیان
عبدالحسین محققیان
امیر محمد
زهرا ملک محمد
محمد محمدحسنی
محبوبه محمدخانی
مهری محمددخت
سیدپدرام محمدزاده
احترام محمدزاده
محمد زمانی
محمد محمدشریفی
زهرا محمدشریفی
محمد محمدشریفی
علی محمدی
محمود محمدی
کامران محمدی
اسماعیل محمدی
صبوره محمدی
محمدی
مهدی محمدی
محسن محمدی
سپیده محمدی
محمدرضا محمدی

نام و نام خانوادگی
رامین محمدی
مسعود محمدی
نسیم محمدی
امین محمدی
خانم محمدی
مریم محمدی
علی محمدی
رقیه محمدی
فاطمه محمدی
رامین محمدی
محمدحسین محمدی
حمدیه محمدی
شهلا محمدی
زهرا محمدی
کاظم محمدی
نگار محمدی
راضیه محمدی
میلاد محمدی
تبسم محمدی
رویا محمدی
مریم محمدی
آیسودا محمدی
طیبه محمدی
رضا محمدی
مینو محمدی
علیرضا محمدی
بهاره محمدی
محبوبه محمدی
صدیقه محمدی
مسعود محمدی
منیره محمدی
ابراهیم محمدی
سیاوش محمدی
عفت محمدی
سمیه محمدی
مجیددوست محمدی
سعید محمدی
زهره محمدی
محمدجواد محمدی
متین محمدی
مهدی محمدی
رسول محمدی
حسن محمدی

نام و نام خانوادگی
محمد محمدی
فاطمه محمدی
نسرین محمدی
اسماعیل محمدی
مرضیه محمدی
قاسم محمدی پاوایی
مهدی محمدی حسن آبادی
مریم محمدی سرپیری
مسعود محمدی عزیزآبادی
محمد محمدی کمال آبادی
پریسا محمدی کیا
سید مسعود محمدی موسوی
فرهاد محمدیان
شکیب محمدیان کعبی‌پور
روح‌الله محمدی‌پور
محمود امیری
سمیه محمودصالحی
معصومه محمودنیا
احمد محمودی
شراره محمودی
ساره محمودی
الهام محمودی
امیر محمودی
حسین محمودی
محمودی
کیمیا محمودی
رضا محمودی
فاطمه محمودی
شریفه محمودی
عرفان محمودی
مسعود محمودی
میلاد محمودی
هنگامه محمودی
وحید محمودیان
کیوان محمودیان اصفهانی
رسول محمودیان مفید
صفورا مختارزاده
شهلا مختاری
شهین مختاری
شهره مختاری
رضا مختاری
فهیمه مختاری
مختار مختاری

نام و نام خانوادگی
محمد مختاری
فاطمه مختاری
علیرضا مختاری
عماد مختاری
مهرانگیز مختاری
زهرا مختاری
مهدی مختاری
احسان مختاری
علی اکبر مختاری
مختاری
احمد مختاری
رشید مختاری کرچگانی
فاطمه مختاریان
آرزو مختاریان
کاظم مداحی
مریم مداحیان
امیر مداحیان
محمد حسین مددکن
محمود مدرس
محمدعلی مدنی
الهه مدنی
صدیقه مدنی
ابوالفضل مدنی
فائزه مدنی
مهرداد مدنی
مرضیه مدیری
کبری مدینه
محسن مرادخانی
هستی مرادمند
رمضان مرادمند
داریوش مرادی
پیمان مرادیان
حسن مرادی
فاطمه مرادی
نیلوفر مرادی
حمیدرضا مرادی
شادی مرادی
مائده مرادی
قدم‌خیر مرادی
خانم مرادی
امیرعباس مرادی
علی مرادی
امیر مرادی

نام و نام خانوادگی
محمد مرادی
پریوش مرادی
علیرضا مرادی
کمال مرادی
مریم مرادی
مجید مرادی
درنا مرادی
اشرف مرادی
زهرا مرادی
سالار مرادی
ستار مرادی
نصرت مرادی
ایمان مرادی
حسنعلی مرادی
محسن مرادی
علی مرادی
فاطمه مرادی
محمدامین مرادی
میثم مرادی
مسعود مرادی
لیلا مرادی حاجی دولو
پیمان مرادیان
محمد مرادیان
پگاه مرادیان
حامد مرادیان
کیوان مراغه‌پور
محمد مرتجی
ماه‌منیر مرتضوی
یاسر مرتضوی
مهدی مرتضوی
علی مرتضوی
طاهره‌السادات مرتضوی
بهنام مرتضوی
نسیم مرتضوی
سید شهرام مرتضوی
سید احمد مرتضوی
سید محمد مرتضوی
حمید مرتضوی نصیری
سید تقی مرتضویان دهکردی
منیژه مردانی
زهره مردانی
احسان مردانیان
بایزید مردوخی

نام و نام خانوادگی
علی مزرعه
ناصر مرشدی
سمیه مرشدی
فاطمه مرشدی
شهرام مرندی
رضا مری
مهدی مزدبران
محمد مزدک
هادی مزرعه خطیری
مهدی مزروعی
احمدرضا مزروعی
علیرضا مزروعی
علیرضا مساح
سعید مساح
مهدی مساح
محمدعلی مساحی
عادل مسائلی
شهره مسائلی
رضوان مسائلی
آقای مسائلی
سالار مسائلی
رضا مسائلی
بهرام مسائلی
زهره مسائلی
حمیدرضا مستأجران
عباس مستأجران
احمد مستأجران
مجید مستأجران
حسین مستأجران
جواد مستأجران
آسیه مستأجران
عرشیا مستجاب
عذرا مستجاب‌الدعوه
فاطمه مستجاب‌الدعوه
بتول مستهلکی
سمیه مسرور
علی مسعود
حسینعلی مسعود
فرید مسعود
مسعود سهیل
مژگان مسعودی
ایمان مسعودی
علی مسعودی‌فر

نام و نام خانوادگی
مصطفی مسعودی‌مقدم
ابوالفضل مسعودیان
ریوف مسگر
فاطمه مسلط‌پور
زهره مسلمان
سمیرا مسلمانی
محمدرضا مسلمی
ناصر مسلمی
محمود مسوب
بدرالزمان مسیبی
نسیم مسیبی
محمود مسیبی
سید مجتبی مسئله‌گو
غلامحسین مشایخ
سارا مشایخی
گلناز مشایخی دارانی
کامبیز مشتاق‌گوهری
بهادر مشتاقیان
محمد مشتی‌های خواجویی
لاله مشرف
امیربابک مشرفی نایینی
محمود مشفق
مهدی مشکات
محمدجعفر مشکلانی
پریا مشکلانی
مهدی مشکوتی
فرحناز مشیری
مریم مصاحبی
محمد مصدق
فرشته مصری‌پور
ستار مصری‌پور
مسعود مصطفوی
مهشید مصطفوی
حمیدرضا مصطفوی
سید حسن مصطفوی
مهناز مصطفوی
فریده مصطفوی
سید مصطفی
مصطفی فاتحی
محسن مصلحی
وحید مصلحی
مصور
زهرا مصیبی

نام و نام خانوادگی
محمد مصیبی
ابوالفضل مصیبی
محمد مصیبی‌نژاد
محمدرضا مطلبی فشارکی
فاطمه مطلق
نادر مطهری
نفیسه مطهری‌نسب
رسول مظاهری
نگار مظاهری
علیرضا مظاهری
مهین مظاهری
شیلا مظاهری
لیلی مظاهری
محمد مظاهری
ساناز مظاهری
محمد مظاهری
مرتضی مظاهری
امیر مظاهری
سهیلا مظاهری
محبوب مظفری
حسین مظفری
محبوبه مظفری
بتول مظلومی
هادی مظلومی
مژگان معادفر
اردوان معاذی
حمید معانی
محمد معتضدی
مسعود معتمدی
محمدرضا معتمدی
رضا معتمدی
احمد معتمدی
محمدرضا معتمدی
پریسا معتمدی
علی معتمدی
محبوبه معتمدی
زهرا معتمدی
مهدی معتمدی
علیرضا معتمدی
سکینه معتمدی
محسن معتمدی
مریم معتمدی
سعید معتمدی

نام و نام خانوادگی
محمد معتمدی
شیرین معتمدی آدرمنابادی
مسعود معتمدی محمد آبادی
محسن معتمدی‌منش
سیدعلی معرک‌نژاد
مریم معروفی
محمد معصوم‌زاده
شاهین معصومی
نگار معصومی
ابراهیم معصومی
مرضیه معطریان
محمد معظمی
ثریا معمار
احمد معمار
علی معمارزاده
محمد معمارزاده
مریم معماری
حسین معماری
مرضیه معنوی
حسین معنوی
امیر معینی
زهره معین
منصوره معین‌الدینی
شهرام معینی
مهدی معینی
عباس معینی
حسینعلی معینی
اکبر معینی‌فر
حمید مغزیان
امیرعباس مغنی‌پور
فلورا مفضلی
سید عرفان مفضلی
آقای مفیدی
عباس مقاره‌عابد
طیبه مقامی
پوران‌دخت مقبلی
توران مقبلی
منوچهر مقبلی حسین‌آبادی
مهدی مقدری
سجاد مقدس‌پور
حسین مقدسی
شیوا مقدم
زیبا هادی‌مقدم

نام و نام خانوادگی
نوشین مقدم
احمدی مقدم
نادر مقدم
امیر مقدم
منصور مقدم
طاهره مقصودی
مهدی مقصودی
قاسم مقضی
محمد مقنی
الهام مقیمی
فهیمه مکاری
فرزانه مکاریان‌پور
فریبا مکاریان‌پور
مینو مکانیک
رسول مکتوبیان
مهدی مکتوبیان
اشرف مکتوبیان
سعید مکرم جهرمی
مرتضی ملااحمدی
عاطفه ملااحمدی
آسیه ملاباشی
سجاد ملاحسینی
محمود ملاحسینی
جعفر ملاذ
سجاد ملارمضانی
روحا... ملامحمدی
زهره ملایی
مهری ملاییان
بهروز ملبوسباف
نصیر ملت
مهدی ملکی‌ها
علیرضا ملک
علی ملک‌پور
مهشید ملک‌پور
مسعود ملک‌محمد
حکیمه ملک‌احمدی
زهرا ملکوتی
حسین ملکوتی
فریناز ملکوتی‌خواه
مرضیه ملکوتی‌خواه
داوود ملکوتی‌خواه
لیلا ملکوتی‌خواه
سینا ملک‌ویس

نام و نام خانوادگی
افسانه ملکی
شهرزاد ملکی
مهدی ملکی
امیرحسین ملکی
زهرا ملکی
حمید ملکی زهرانی
فرشته ملکیان
رسول ملکیان
مهدی ملکیها
فرشاد ملهب
آرزو ممتاز
فروغ منانی
محبوبه منتظرالقائم
داوود منتظرالقائم
امیر منتظری
رسول منتظری
سپیده منجزی
غلام منش
مجید منشوری
فاطمه منصورزاده
ابراهیم منصورنعیمی
طاهره منصوری
هاجر منصوری
مهدی منصوری
سمانه منصوری
سهیلا منصوری
اله منصوری
رضا منصوری
عبدالحسین منصوری
بهروز منصوری
مرضیه منصوری
ژیلا منصوری
محمد منصوری
منیژه منصوری
محمدرضا منصوری قطبی
علی منصوریان‌نژاد
علی منصوریان‌نژاد
اصغر منعمیان
لیلی منقوش
گلاره منوچهری
رضا منوچهری اردستانی
اردلان مهابادی
مهسا مهاجر

نام و نام خانوادگی
منصوره مهاجرانی
رقیه مهاجرانی
سهیلا مهتری
سیدمحمد مهجوری
علی مهجوری مجد
محمدمهدی مهدوی
ساناز مهدوی
لیلا مهدوی
سلمان مهدوی‌منش
وحید مهدویان
مهدی آذربایجانی
عباس مهدی
مهدی مهدی
مصطفی مهدی‌پسند
زینب مهدی‌نژاد
محبوبه مهدیار
نصرالله مهدیان
شکوفه مهدیان
جاوید مهدیان
الهه مهدیان
عباس مهدیان
علی مهدی‌پسند
سحر مهدی‌پور
انصاری مهر
نکویی مهر
علی مهر
مجید مهر
میلاد مهرابی
فاطمه مهرابی
مرجان مهرابی
مجتبی مهرابی
افروز مهرابیان
محسن مهرافزا
زهرا مهرپرور
نسرین مهرمحمدی
آرزو مهرنژادیان
شیرین مهره‌کش
فاطمه مهری
زهره مهری
عباس مهری
شهناز مهری
علی مهری
شاهرخ مهری

نام و نام خانوادگی
صفورا مهری
اشرف‌سادات مهری
زهرا مهری
زهرا مهوری
طاهره مهوری
محمدحسن مهوری
نرجس مهوری
مبینا مهوش
نجمه مهیاری
رضا مهیمن
مهدی موحد
مجید موحدخواه
اسماعیل موحدی
سحر موحدی
نیلوفر موحدی
علی موحدی
حیدر موحدی
محمد موذن
علی‌اکبر موذنی
فریبا موس
محمد موسوی
سیدمصطفی موسوی
زهرا موسوی
فهیمه موسوی
مراد موسوی
زینب موسوی
سید حسین موسوی
میلاد موسوی
شقایق موسوی
طاهره موسوی
فرناز موسوی
جلیل موسوی
پرهام موسوی
پدرام موسوی
مرضیه موسوی
علی موسوی
طیبه موسوی
جلال موسوی
مهشید موسوی
رویا موسوی
سیداحمد موسوی
مریم موسوی
طناز موسوی

نام و نام خانوادگی
نجاد موسوی
نازنین موسوی
فخرالسادات موسوی
سیدابراهیم موسوی
سید عباس موسوی
فخری موسوی
سادات موسوی
حیدر موسوی
ندا موسوی
وحید موسوی
سید مجتبی موسوی
سیدمحمدرضا موسوی
بتول موسوی
سیدرسول موسوی درچه
سید نیما موسوی صدر
سید محمد موسوی نژاد
سید محمد موسوی نژاد
آزاده موسویان
سمیه موسویان
زهرا موسویان
مسعود موسوی زاده
سهیل موسوی فر
سهیل موسوی فرد
سعید موسوی نژاد
حمید موسی رضائی
محسن موفق
شهره مولایی
سپیده مولایی
فاطمه مولایی
علی مولایی
رضا مولوی
فاطمه مومنی
حسن مومنی
محمدرضا مومنی
بهزاد مومنی
مصطفی مومنی
مهدیه مومنی
محمد مومنی
رضا مومنی
اعظم مومنی
رویا مویدی
علیرضا مویدی
حسن مؤذنی

نام و نام خانوادگی
مازیار مؤمنی
محمدمهدی مؤمنی
امیر مؤمنی
سیدعلی میرعلایی
کوروش میامی
پارسا میان
محمود میثاقی
لیلا میثمی
حدیث مید
کتایون میر
جواد میرابراهیمی
معظم میراحمدی
حسینعلی میراحمدی
سید وحید میراحمدی کرمی
ثریا میرباقری
پوریا میرباقری
شیرین میربد
فرهاد میرجهانیان
مریم میرحسینی
ناصر میرحسینی
علیرضا میرحکیمی
حجت‌اله میرخدایی جندانی
اصغر میرخوانی
سارا میرداماد
محمدرضا میردامادی
شهرداد میردامادی
نازنین میردامادی
پرستو میرزاباقریان
متین میرزاباقریان
میثم میرزاخانی
مهدی میرزاخانی
نسرین میرزاده
علی‌محمد میرزایی
بهاره میرزایی
حجت‌الله میرزایی
مرتضی میرزایی
فائقه میرزایی
پدرام میرزایی
اکبرعلی میرزایی
رحمان میرزایی
سعید میرزایی
حکمت میرزایی
محمدحسن میرزایی

نام و نام خانوادگی
زهرا میرزایی
یوسف میرزایی
فاطمه میرزایی
مرتضی میرزایی
عنایت‌اله میرزایی
مهری میرزایی
سعید میرزایی
پرویز میرزایی
امیرحسین میرزائی‌فرد
مسعود میرسعیدی
میرشفیعی
مجید میرشمسی
حسن میرشمشیری
آذر میرطلایی
محمدعلی میرعباسی
رامین میرعسکری نایینی
بهناز میرعماد
مژده میرعنایت
سید جعفر میرفروغی
حسین میرقادری
مهدی میرقادری
حسین میرلوحی
زهراالسادات میرلوحی
سروش میرمحمد صادقی
مریم میرمحمدی
علی میرمحمدی
سید مجتبی میرمحمدی
مینا میرمعصومی
محمد میرمعنایی
حدیثه میرمعنایی
پیام میرنیام
آزاده میرهادی
صلاح‌الدین میری
صلاح‌الدین میری
سید میری
حمیدرضا میریان
مینا میریان
حمید میریان
سیدآرش میریان
حسین میزبانی
پوریا میلادی
رضا مینایی
سارا مینائی

نام و نام خانوادگی
زهرا ناجی
مجتبی ناجی
هادی ناجی
زهرا ناجی اصفهانی
درسا ناحیه
علی نادرشاهی
سجاد نادرطهرانی
عارفه نادری
امید نادری
سمیه نادری
منصور نادری
افسانه نادری
علی نادری
مهدی نادری
مریم نادری
ریحانه نادری
منیره نادری
فرید نادری
حامد نادری
رسول نادری
اصغر نادری
رضا نادری
احمدرضا نادری
یاسین نادری دره‌شوری
عبدالله نادری نوکابادی
رضوان نادعلیان
اکبر نادعلیپور
سعید نادی
اردشیر نادی کرم‌زاده
مهدی نادیده
شهریار ناسخیان
امیررضا ناصر
فاطمه ناصری
هاجر ناصری
سهیل ناصری
همایون ناطقی
امین ناطقی
یحیی ناظر
داریوش ناظری
علی‌اصغر ناظم
صولت ناظم
مازیار ناظم
الهام ناظمی

نام و نام خانوادگی
اقدس ناظمی
محسن ناظمی
مهران ناظمی
فاطمه ناظمی بابادی
فرزانه ناقلی
عباس نامدار
رضا نامدار
علی نامداری
حمید نان‌آور
منیره ناهیدیان
حسن نایینی
مصطفی نباتی‌نژاد
پریسا نباتی
مصطفی نباتی‌نژاد
زینب نبوت
مینا نبوی
مسیح نبوی‌نژاد
رسول نبی
امیرحسین نبیان
معصومه نبی‌زاده
حسین نجات
نجات‌بخش
آمنه نجاتی
عادله نجاتی
محمدحسن نجارخدابخش
الهام نجارزادگان
رسول نجف
مژگان نجف‌آبادی
اعظم نجفی
محمود نجفی
علی نجفی
هاشم نجفی
کیانا نجفی
محسن نجفی
شهریار نجفی
فاطمه نجفی
زهرا نجفی
محمد نجفی
رحمان نجفی
نرگس نجفی
پوپک نجفی
امیر نجفیان

نام و نام خانوادگی
ستوده نجمی
ناصر نجمی
مهلا نجمی‌زاده
شهرام نخعی
نسیم ندافی
نری‌موسی
اکبر نریمانی
افسانه نریمانی
سعید نریمانی
نریمانی
حسین نریمانی
علی نریمانی
محمدرضا نریمانی
مهدی نریمانی
حسین نریمانی
نبی‌نژاد
آزاده‌نژاد
امیرنژاد
مریم‌نژاد
محسن‌نژاد
سیدنژاد
سیدنژاد
سقائیان‌نژاد
شعله‌نژاد
مرضیه‌نژاد
مریم‌نژاد
مصطفی‌نژاد
مریم‌سادات نژادتبریزی
رامین نژادحاجی
پیمان‌نژاد
بهارنژند
ابوالفضل نساج
حسن نساج
سجاد نساجان
طیبی‌نسب
مهدی نشاسته‌گران
محمدعلی نشاط‌پور اصفهانی
زهره نصر
اکرم نصر
اشرف نصر
فاطمه نصر
توران نصر

نام و نام خانوادگی
آقای نصر
سجاد نصر
بهروز نصر
منیژه نصر
علی نصر
مهتاب نصر
هدی نصر
زهرا نصر
حمیده نصر
جواد نصر
مجتبی نصر
هانیه نصر
اکبر نصر
پویا نصر
مجتبی نصرآزادانی
محمد نصر اصفهانی
طیبه نصر اصفهانی
حدیث نصرآزادانی
بهروز نصرآزادانی
محمد نصر اصفهانی
رضا نصر اصفهانی
مجید نصر اصفهانی
میلاد نصر اصفهانی
ایمان نصر اصفهانی
محمد نصر اصفهانی
پریسا نصر اصفهانی
جمیله نصر اصفهانی
محمدعلی نصر اصفهانی
شهناز نصر اصفهانی
توران نصر اصفهانی
یاسمین نصر اصفهانی
زهرا نصر اصفهانی
اشرف نصر اصفهانی
فرشاد نصرالهی
مجید نصرالهی
امیرحسین نصرالهی
میلاد نصرالهی
علی نصرالهی
ابراهیم نصرالهی
بهروز نصرآزادانی
زهرا نصرآزادنی
سروا نصرت‌پناه

نام و نام خانوادگی
غلامرضا نصرت‌پناه
ساناز نصرت‌پناهی
مهران نصرجو
زینت نصری
حمید نصری
محسن نصری
جمیله نصری
مهدی نصری
شهره نصری
مازیار نصری
رمضانعلی نصری
محمد نصری
احمدرضا نصری نصرآبادی
مرتضی نصوحی
امیرعباس نصوحی
مینا نصوحی
اصغر ابن نصیر
میثم نصیری
میترا نصیری
عرفان نصیری
مینا نصیری
رحمت‌اله نصیری
بهار نصیری
احمد نصیری
احمدرضا نصیری
نیره نصیری
امین نصیری
احسان نصیری
مصطفی نصیری
طاهره نصیری
مسعود نصیری
حسین نصیری
سعید نصیری
محمد نصیری
سپهر نصیری
محمد نصیری‌فر
علی نصیریان
اکرم نظامی
محمد نظرکرده‌ها
حسین نظری
علی نظری
پژمان نظری

نام و نام خانوادگی
فائزه نظری
فاطمه نظری
فرزانه نظری
ابوالقاسم نظری
فهیمه نظری
مرتضی نظری
وحید نظیری
علی نظیفی
محمد نظیفی
قاسم نظیفی
نصیبه نعمتی
مبینا نعمتی
نگار نعمتی
امیر نعمتی
سحر نفرزاده
اباذر نفیسی
نوشین نفیسی
فاطمه نقدی
سعید نقش
مریم نقوی
سیدعلی نقوی
امید نقیه
شکیبا نقیه
آقای نکته‌دان
محمد نکوهیان
فریده نکویان جزی
کمال نکویی
مصطفی نکویی
شراره نکوئی
ایمان نگارنده
علی نمازی
مجید نمینی
نهاله نهادی
علی نواب دانشمند
حمیدرضا نوایی
حمید نوائی
فائزه نوبخت دستجردی
شقایق نوجوانی
امیرحسین نور
همایون نورایی
پروین نوربخش
نوربخش

نام و نام خانوادگی
زهره نوربخش
پگاه نوربخشی
حمیدرضا نوربخشیان
راحیل نوربهشت
حمید نوربهشت
پرهام نوردپیمان
نسرین نورزهی
محمود نورشرق
محمد نورصالحی
محسن نورمحمدی
راضیه نوروزپور
عباس نوروزی
رحمت‌الله نوروزی
زهرا نوروزی
احمدعلی نوروزی
آرات نوروزی
مسعود نوروزی
رضا نوروزی
علی نوروزی
محمد نوروزی
صفورا نوروزی
محمود نوروزی
احمد نوروزی
عباسعلی نوروزی
الهه نوری
زهرا نوری
اعظم نوری
الهام نوری
عرفان نوری
محمدرضا نوری
مونا نوری
سعید نوری
عنایت نوری
محمد نوری
نوری
بهرام نوری
فاطمه نوری
محسن نوری
زهره نوری
حکیمه نوری امام‌زاده
سهیلا نوشادی
سهیلا نوگورانی

نام و نام خانوادگی
یونس نوید
مینا نیک‌آئین
پری‌نیا
نیمانیا
سیدنیا
علی‌نیا
نفیسه‌نیا
زهرا نیازمند
مجتبی نیرومند
شیما نیسانی
عزیزالله نیسیانی
عباس نیک
محسن نیک‌افروز
امین نیک‌آیین
آذر نیک‌خواه
صبا نیک‌منش
زهرا نیکان
علی نیکبخت
علیرضا نیک‌بخت
احمدرضا نیکی
نیک‌پور
علی نیکخواه
سارا نیک‌نژاد
علیرضا نیک‌نفس
علی نیکو
حسین نیکو
علی نیلفروشان
نسرین نیلفروشان
ساسان نیلفروشان
اصغر نیلوفری
علیرضا نیلی
صفورا نیلی احمدآبادی
مهدی نیلی احمدآبادی
محمدها
معصومه‌سادات هاتفی
امیرهادی
مریم هادی
عفت هادی
مهرنوش هادی پیکانی
رز هادیان
عباس هادیان
رضوان هادی‌پور

نام و نام خانوادگی
میمنت هادیزاده
علی هارونی
احمدرضا هارونی
عاطفه هارونی
مریم هارونی
فاطمه هارونی
یونس هارونی
اعظم هارونی
سارا هاشم‌پور
محسن هاشمی راد
سیدمحمد هاشمی
عباس هاشمی
دیبا هاشمی
محبوبه هاشمی
کریم هاشمی
مرضیه هاشمی
فاطمه‌سادات هاشمی
سیدحمیدرضا هاشمی
سیدقاسم هاشمی
عبدالله هاشمی
ناصر هاشمی
محمد هاشمی
ندا هاشمی
سعید هاشمی
باران هاشمی
قاسم هاشمی
رحمان هاشمی
مهرزاد هاشمی
مرضیه هاشمی
معصومه هاشمی بنی
سیدعلی هاشمی دنبه
فاضل هاشمی‌زاده
غزاله‌سادات هاشمی‌نژاد
مرضیه هاشمیان
احمد هدایت
امید هدایتی
سید هدائی
مریم هدائیان
مهناز هراتیان
مهدی هراتیان‌فر
فاطمه هرستانی
حمید هرندی

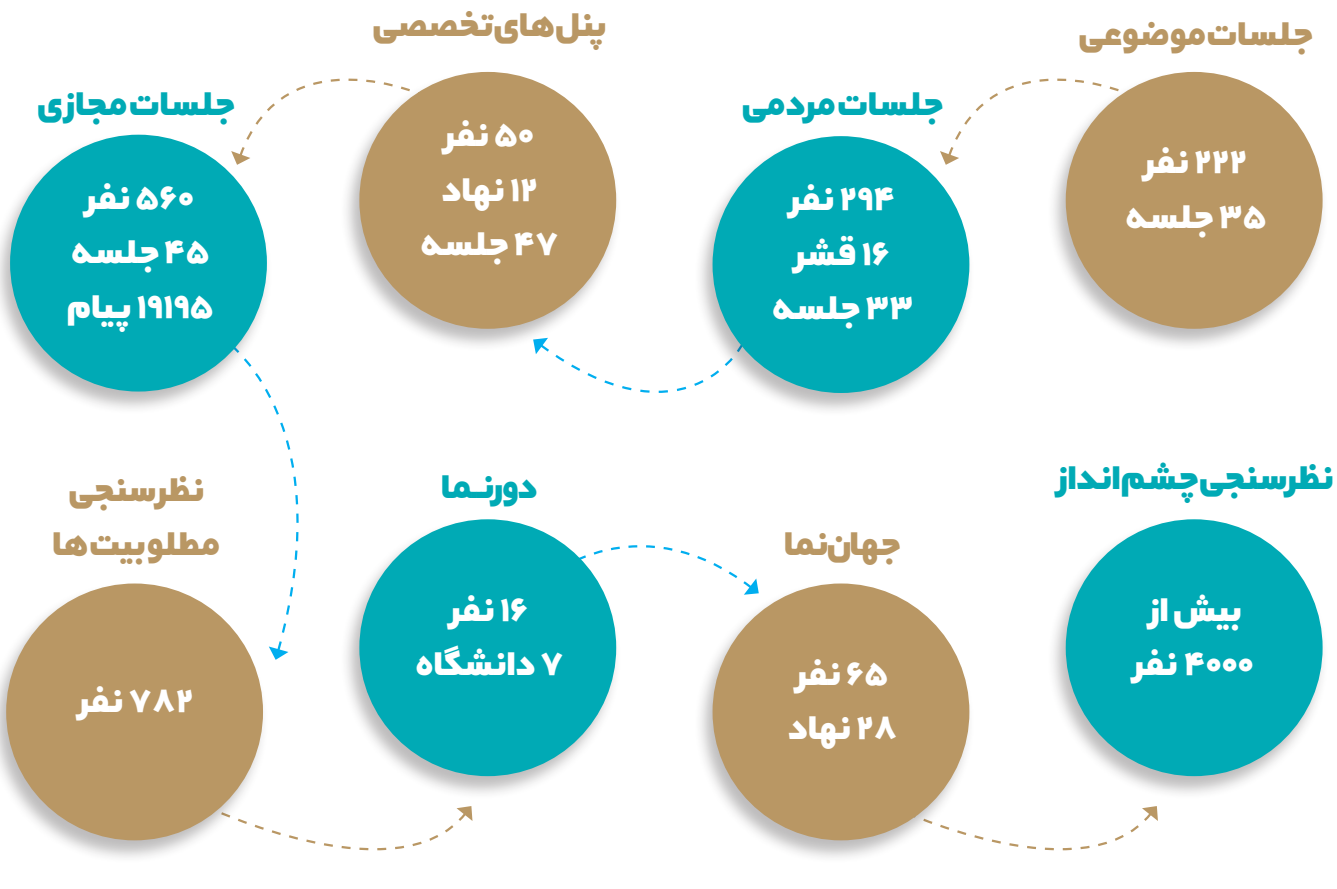
نام و نام خانوادگی
زهرا هشتری
علیرضا هفت برادران
علیرضا هلاکویی
حسین همایی
زینب همت
مهسا همت
نسرین همتی
مریم همتی
نصرت همتی
محمدحسین همتی
فاطمه همتی
حمید همتی
مریم همتی
مهشید همتی بروجنی
هومن همتیان
پری همدانی
فهیمه هنر
معصومه هنرخواهی
علی هنردان
فاطمه هنرمند
اسماعیل هنرمندنیا
نوید هوازاده
بهنام هوایی
نرگس هوایی
صبا هوره
حسین هوشمند
شایان هوشیار
علی هوشیار
مرتضی هوشیاری
محمد هیبتی
رسول هیزم‌شکن
محمدرضا هیزم‌شکن حسین‌آبادی
فاطمه واصلی
لیلا واعظ
لعیا واعظ
محبوبه واعظ‌زاده
مینا واعظ‌زاده
امیرحسین واعظ شهرستانی
مهدی واعظ شوشتری
محمدعلی واعظ معروفی
وجیهه واعظ‌زاده
ایرج واعظی
علیرضا واقعی
منیره واقف‌الحسینی

نام و نام خانوادگی
زهرا والهی
سارا والی‌پور
محسن وانانی
مصطفی وثوقیان
علیرضا وثیق انصاری
علیرضا وحدت‌پور
داوود وحید
خشایار وحید دستجردی
حسین وحیدا
توران وداعی
افشین وزیری
محمد وزیری
مجتبی وطن‌خواهان
پریسا وطن‌دوست
سارا وطن‌پور
احسان وطنی
فیض وطنی
حبیب‌الله وفادار
مریم وفامهر
پری گل‌وفایی
حامد وفایی
پروین وفایی
پدرام وقایع‌نگار
محمد وکیلی
کوروش وکیلی
احمدرضا وکیلی
راضیه وکیلی
مریم وکیلی
بهار وکیلی
مهناز وکیلی
مهدی وکیلی
میثم وکیلی
محمد وکیلی
سعید وکیلی
حسین وکیلیان
سعادت ولاشانی
محمدعلی ولدانی
زهرا ولی‌پور
سهیلا ولی‌خانی
محمود وهاب
زینب وهاب‌زاده
بهرام وهابی
نوید وهابی
احسان یراقی

نام و نام خانوادگی
هادی یراقی
نفیسه یزدخواستی
حسین یعقوبی
فاطمه یوسفی
فاطمه‌سادات سیدان
الهام یادگاری
علی یادگاری
عاطفه یار
ناصر یارمحمدیان
بهجت یارمحمدیان
حمیدرضا یاری
زهرا یاری
الهام یاری
مجتبی یاری
فاطمه یاری
آقای یاوری
فرشته یاوری
علی اکبر یاوری
حامد یاوری
مژگان یبلویی
رویا یحیی‌آبادی
محمدرضا یحیی‌آبادی
مجید یحیی‌آبادی
مریم یحیی‌پور
سمیه یخچالی
یوسف یدالله‌زاده
شکوه یراقی
امیر یزدان‌بخش
سمیه یزدان‌پرست
حسین یزدان‌پناه
فرشته یزدان‌مهر
حجت‌الله یزدان‌پناه
محمدرسول یزدان‌پناه
مینا یزدان‌مهر
آناهیتا یزدانی
مریم یزدانی
خانم یزدانی
محمدرضا یزدانی
صدیقه یزدانی
رضا یزدانی
فائزه یزدانی
حمیدرضا یزدانی
مهدی یزدانی
امیر یزدانی

نام و نام خانوادگی
احمد یزدانی
مهدی یزدانی
منصوره یزدانی
الهام یزدانی
فاطمه یزدانی
عباس یزدانی
بهنام یزدانی
هادی یزدانی
ابوالفضل یزدانی
رضا یزدانی
نیلوفر یزدخواستی
ناهید یزدخواستی
راضیه یزدی
مریم یزدی‌پور
ولی‌الله یزدی زهرانی
سیما یعقوبی
مهدی یعقوبی
آقای یکتا
همایون یکتا
مهرداد یکرنگی
فاطمه یگانه
علی یگانه‌نسب
محمد یوسف‌زاده
رضا یوسف‌وند
علیرضا یوسفی
الهام یوسفی
زهره یوسفی
علی یوسفی
ابوالفضل یوسفی
عبدالمجید یوسفی
امیرعلی یوسفی
مجید یوسفی
حسن یوسفی
مینا یوسفی
معصومه یوسفی
ابراهیم یوسفی
محمد یوسفی
رامین یوسفیان
عنایت یوسفیان
نگار یوسفیان
مسعود یوسفیان

شکل ۳۸: آمار مشارکت در برنامهٔ جامع شهر اصفهان







اصفهان زیبا

صاحب امتیاز شرکت فرهنگی، هنری، مطبوعاتی پیام اصفهان زیبا

مدیر مسئول دکتر قدرت‌اله نوروزی

مدیرعامل و سردبیر امیر طاهری

مشاور هنری علی سجادیه

طراح و صفحه آرا رضا موحدی‌فرد

عکاسان حمیدرضا نیکومرام، حمید جمشیدیان

ویراستاران عذرا دیانی، مائده رئوفی، وحیده سادات ماهری، افسانه دهکامه

با تشکر از علی سجادیه، علیرضا پویانسب، عاطفه صفری، حسین قانونی، محمدعلی صرامی

طراحی و صفحه آرایی و ویراستاری گزارش مرحله اول برنامهٔ جامع شهر اصفهان
بخش فنی روزنامه اصفهان زیبا



برنامه جامع شهر اصفهان

مفهومِ نشان برنامهٔ جامع شهر اصفهان

نشان برنامه، میدان نقش‌جهان اصفهان را تداعی می‌کند که به‌مثابه مجمع نمادهای جامعه اسلامی است. دولت‌سرا (ارگ)، بازار (اقتصاد) و مسجد (مذهب) گویی چون شورای تصمیم‌گیری برای شهر، با یکدیگر در تعامل هستند. اضلاع مستطیل نشان، نماد افراد و گروه‌هایی هستند که در زمینه‌ای لاجوردی‌رنگ (بیانگر راست‌گویی و صداقت)، در برابر هم به گفت‌وگو نشسته‌اند. شش‌ضلعی‌های نشان، افزون بر جانمایی مکان‌های نمادین میدان، تداعی‌کننده کاشی مشبک (شبکه‌دار) در برخی بناهای اصفهان و کندوی عسل و شیرینی اقدام جمعی هستند. رنگ‌های خاکی و فیروزه‌ای شش‌ضلعی‌ها، به ترتیب بیانگر تصمیم‌گیری‌های این‌جهانی و عرفانی است. نشانهٔ نوشته نیز با رفتاری نوگرا، ساده و صمیمی، قدرت لحن خود را به بیننده القا می‌کند.